

## عقل ها مر عقل را یاری دهد ...



### یادداشت ماه

با امید آنکه شماره پیشین خبرنامه کانون را دریافت کرده و با غمض عین نسبت به کاستی های آن ، بخش اطلاع رسانی کانون را از پیشنهادهای خود در جهت ارتقاء کیفیت خبرنامه برخوردار فرمایید ، صمیمانه از شما خواننده گرامی و کارشناس فرهیخته برای همفکری و همراهی در غنا بخشیدن به محتوای خبرنامه و پایگاه اطلاع رسانی کانون دعوت می کنیم .

نیک آگاهید که به رغم جایگاه محکم قانونی کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی - که به اهتمام مجلس محترم شورای اسلامی و مسئولان محترم دولت فراهم شده است - تأمین نیازهای اطلاع رسانی به مخاطبان خاص و عام و مهمتر از همه فرهنگ سازی در زمینه نهادینه شدن استفاده از خدمات مشاوره ای در امر سرمایه گذاری در طرح های صنعتی از جمله پیش نیازهای جدی در جهت تضمین سودآوری طرح ها و کاستن از هزینه های خطر پذیری در این گونه سرمایه گذاری هاست.

اینک که به لطف خداوندی امکانات ایجاد یک پایگاه اطلاع رسانی فعال و انتشار خبرنامه برای کانون فراهم آمده است، چه خوب خواهد بود که با همدلی در تبیین هدف های مشترک اعضا و مشارکت و همراهی در تولید محتوایی این دو رسانه متعلق به خود، پاسخگوی نیازمندی های طبیعی کانون باشیم و از ظرفیت نهفته بسیار بالای نیروی انسانی شرکت های عضو به مؤثرترین صورت ممکن بهره بگیریم.

ما معتقدیم که انعکاس اخبار کانون و شرکت های عضو، طرح دیدگاه های کارشناسی در زمینه اهداف و برنامه های کانون، ارائه طرح ها و پیشنهادهای در جهت

ادامه در صفحه ۷

**بخشنامه استفاده از خدمات شرکت های عضو کانون مشاوران به بانک ها ابلاغ شد**



**باور ما در باره کانون مشاوران ؛ حرکتی اساسی و گام به گام**



### فراخوان دبیرخانه کانون مشاوران

با توجه به اعتقاد عمیق کانون به اثربخشی خرد جمعی در انتخاب مناسب ترین موضوع های مورد علاقه اعضای محترم جهت طرح در همایش پیش رو، خواهشمند است به منظور غنا بخشیدن به محتوای همایش، دیدگاه ها و موضوع های پیشنهادی خود را به دبیرخانه اعلام فرمایید .

## باور ما در باره کانون مشاوران ؛ حرکتی اساسی و گام به گام



آقای دکتر خاکی مدیرکل دفتر امور بیمه و بانک وزارت امور اقتصادی و دارایی در مجمع عمومی اخیر ( اسفند ماه ۸۷ ) کانون مشاوران اعتباری، در سخنان کوتاهی به اساسی ترین کارهای اقدام شده در باره ایجاد کانون، برنامه های عمده سال ۸۸ و دغدغه های اعضای کانون اشاره کرد و چشم اندازی واقع بینانه از کار بزرگی که در پیش است برابر چشم حاضران ترسیم کرد. از آنجا که آگاهی نسبت به این برنامه ها و انتظارات امید بخش می تواند ضمن هدف گذاری مسئولان کانون برای برنامه های اساسی امسال، برای اعضای کانون نیز که در این نشست حاضر نبودند امید آفرین باشد بر آن شدیم که به رغم گذشت چندی بر برگزاری مجمع عمومی متن سخنان ایشان را در این شماره خبر نامه درج کنیم باشد که پاسخی بر برخی پرسش ها باشد.

بسم ا... ارحمن الرحيم

بالطبع کانون مشاوران که از سال گذشته بر اساس تصمیم مجمع مؤسسان کار خود را شروع کرد اگرچه مانند تمامی این ۷ نهاد مالی دغدغه ها و نگرانی های خود را برای ادامه کار داشت اما در عین حال یکی از موفق ترین آنها بود. به اعتقاد ما بسیاری از بسترهای مورد نیاز جهت ادامه کار کانون از جمله تدوین و تعیین حدود مسئولیت مشاوران، انجام شده است. توجه داشته باشیم که ممکن است این مبحث از نظر مشاوران بحث تمام شده ای باشد ولی باید اذعان کرد که قرار است این کار بوسیله بانک ها صورت گیرد و چنانچه بانک ها اعتقاد و اعتمادی به اصالت موضوع و دقت کار نداشته باشند به هیچ وجه کاری به کانون ارجاع نخواهند کرد. ما در سیاستگذاری های خود در هیئت عالی نظارت، کاملا یکجانبه نگاه می کردیم و مشخصا در باره ۳ دستورالعمل که برایمان حیاتی بود از جنبه باز برخورد کردیم و شورای عالی را بسیار به زحمت انداختیم تا بانک ها جرأت کنند و اعتقاد داشته باشند که حتما منافع شان حفظ می شود. اطلاع دارید که رقمی بالغ بر ۱۴۰۰ میلیارد تومان سهم تسهیلات بانکی است و زمانی بانک ها قادرند این ارزش افزوده ای را که دارند به کانون انتقال دهند که باور داشته باشند آیین نامه های انضباطی درستی وجود

بحث ایجاد کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی از سال ۸۳ در وزارت امور اقتصادی و دارایی مطرح بود. در آن سال ها کسی به این باور نرسیده بود که سیستم بانکی کشور نیازمند نهادی مانند کانون است، و لذا تلاش گسترده ای از راه ایراد سخنرانی ها، برگزاری همایش ها و تهیه گزارش و مقالات صورت گرفت تا در نهایت منجر به تصویب قانون تسهیل اعطاء تسهیلات بانکی و کاهش هزینه های طرح و تسریع در اجرای طرح های تولیدی و افزایش منابع مالی و کارایی بانک ها، به تاریخ پنجم تیرماه ۱۳۸۶ توسط مجلس شورای اسلامی شد. البته در آن سال ها تنها بحث ایجاد کانون در میان نبود بلکه ایجاد ۷ نهاد مالی در کشور از جمله بانک جامع اطلاعات مشتریان، رتبه بندی اعتباری مشتریان، بانک قرض الحسنه، شرکت املاک مزاد، شرکت ساماندهی مطالبات معوق و گروه های مشاور مالی و سرمایه گذاری غیر دولتی و مؤسسات تضمین اعتبار نیز مورد نظر بود. همان طور که مطلع هستید با تنظیم توافقنامه ای بین بانک مرکزی و وزارت اقتصاد، شرکت اعتباری رتبه بندی مشتریان و بانک جامع اطلاعات مشتریان به طور رسمی آغاز به کار کرده اند.

دارد و کارها بر اساس فرمت های استاندارد انجام می شود، باید اطمینان حاصل کنند که طرح ها نیمه تمام رها نخواهند شد.

برای آینده کانون دو قسم فعالیت در پیش روست که یک قسمت به سیستم بانکی برمی گردد و آن اینکه فرآیند انتقال اعطای تسهیلات چگونه باشد و قسمت دیگر متوجه کانون و اعضای آن است که چه کاری باید انجام دهند؟

در مورد بانک ها قرار است در جلسه ای که به زودی در شورای هماهنگی بانک ها برگزار می شود مجموعه اقدامات انجام شده در کانون با تهیه یک برنامه پاورپوینت ارائه شود - که من با اغتنام فرصت از همه کسانی که بی چشمداشت و عاشقانه این تلاش را صورت دادند و از اعضای محترم هیئت عالی نظارت که امور را موشکافانه دنبال کردند تشکر می کنم - در این نشست نحوه تعاملات فیما بین تعریف خواهد شد. گفتنی است که ما در جلسات هیئت عالی نظارت از نمایندگان بانک های صنعت و معدن و ملت دعوت می کردیم تا با حضور خود بتوانند پیوند و همبانی لازم را با کانون فراهم کنند زیرا قرار است تعدادی از بانک ها به ما ملحق شوند و بخشی از کارهای خود را به کانون ارجاع دهند.

اگرچه ما بر این باور نیستیم که کانون در آغاز راه بتواند تمام نیازهای سیستم بانکی را رفع کند اما معتقدیم که به هر حال این یک گام به جلوسست و آن انتظاری که برخی از اعضا در باره تأمین منافع قانونی از سوی کانون برای خود را دارند محقق خواهد شد و طبعاً از اعضای کانون نیز در قبال این دستاورد توقعاتی وجود دارد.

کار مهم دیگر در مورد بانک ها، نظارت و هماهنگی با بانک مرکزی است. قرار بر این است که تغییراتی در اساسنامه صورت بگیرد، یکی از این تغییرات، لزوم حضور بانک مرکزی به عنوان عضوی از هیئت عالی نظارت است زیرا ضرورت دارد که تعاملات بهتری با کانون داشته باشد و بتواند نظارت لازم را اعمال کند و در گزارش های خود استدلال کافی درباره واگذاری بخشی از کار به کانون داشته باشد.

و اما در باره اعضای کانون، چنانچه حدود مسئولیت مشاوران را دقیق مطالعه کنیم دو نکته مهم از آن دریافت می شود: اول اینکه هر مشاور نمی تواند هر طرح سرمایه گذاری را مشاوره مالی بدهد زیرا اگر یک طرح چند میلیاردی را مشاوره درست بررسی و مطالعه نکند در صورت شکست سرمایه گذاری، باید تاوان دهد لذا لازم است که شرکت ها خود را براساس چنین شرایطی وفق دهند و برای تحقق چنین شرایطی نخستین گام، رتبه بندی شرکت هاست.

ما در ابتدای کار برای آنکه هزینه روی دست کانون نگذاریم بنا را بر آن نهادیم که همه شرکت ها را در یک سطح ببینیم اما بحث حدود مسئولیت مشاوران، نگرانی ماست و دغدغه اعضا هم این باید باشد.

بانک ها معتقدند چنانچه قرار باشد مشاوران طرح را فقط کارشناسی کنند در این صورت خودشان در سیستم بانکی افرادی را دارند که سال هاست این فعالیت را انجام می دهند پس کانون مشاوران چه خدمت خاصی برای آنها انجام می دهد؟ و پاسخی که ما داریم این است که نظارت بعد از اجرای طرح را نیز کانون باید انجام دهد و این زمانی اتفاق می افتد که رتبه بندی صورت بگیرد. چه، اگر شرکتی کاری را گرفت می باید متناسب کار، نظارت هم انجام دهد و حق المشاوره اش نیز متناسب رتبه اش باشد، بانک هم در ارجاع کار به رتبه شرکت توجه می کند تا تسهیلات در جای درست قرار گیرد و کار به درستی انجام شود،

امری که دغدغه نظام نیز است.

از عمده کارهایی که کانون باید در سال ۸۸ انجام دهد همین کار بزرگ رتبه بندی است که اطلاعات مورد نیاز اعضا از طریق وب سایت کانون به آگاهی آنها می رسد. ما نیز به پیشنهاد شورای عالی کانون، کارگروه هایی در شورای هماهنگی بانک ها تشکیل خواهیم داد که منتخب شورای عالی و مدیران عامل بانک ها خواهند بود تا نحوه تعامل فیما بین را تبیین کنند زیرا ممکن است در ابتدای امر خیلی از مباحث از دید ما خارج باشد که در حین کار به آن برسیم.



**چنانچه حدود مسئولیت مشاوران را دقیق مطالعه کنیم دو نکته مهم از آن دریافت می شود: اول اینکه هر مشاور نمی تواند هر طرح سرمایه گذاری را مشاوره مالی بدهد زیرا اگر یک طرح چند میلیاردی را مشاوره درست بررسی و مطالعه نکند در صورت شکست سرمایه گذاری باید تاوان دهد لذا لازم است که شرکت ها خود را براساس چنین شرایطی وفق دهند و برای تحقق چنین شرایطی نخستین گام رتبه بندی شرکت هاست.**

برنامه کاری مهم بعدی در سال ۸۸، تلفیق کانون مشاوران اعتباری با کانون مشاوران بیمه است. این موضوع در وزارتخانه مطرح شده و کارگروهی هم در بیمه مرکزی تعریف شده و قرار بر این است که با این تلفیق، کانون چند منظوره شود.

به دلیل اهمیت موضوع و اینکه صنعت بیمه نیازمند پاره ای مشاوره ها در امر سرمایه گذاری های بیمه ای است همکارانمان در صنعت بیمه خصوصی، این کار را تحت نظارت بیمه مرکزی دنبال می کنند.

در پایان لازم می دانم یادآوری کنم که هر کار بزرگی طبعاً انرژی بسیاری را در آغاز کار می طلبد و اگر کار مطالعات ایجاد کانون مشاوران اعتباری در سال ۸۳ آغاز شده و در سال ۸۷ موفق شده ایم دومین مجمع آن را برگزار کنیم کار بزرگی بوده که برخی از نهادهای مالی هفتگانه که نام بردیم موفق به انجام آن نشده اند.

در هر صورت مصمم هستیم این کار را هم به دلیل آنکه حیثیت وزارتخانه در گرو آن است و هم به این جهت که یک تکلیف قانونی است، نهایی کنیم ولی در عین حال معتقد نیستیم که به دلیل این حساسیت ها باید عجله کنیم و کاری با کار کارشناسی ضعیف ارائه دهیم که خدای ناکرده پروژه ناموفق درآید. باور ما به حرکت اساسی گام به گام است. ♦

## فعالیت مشاوره جامعه حرکت کند مشاوران باید به طرف



دنبال می کند به آسانی شکل نگرفت. ایجاد این کانون در پی سال ها تلاش فکری و اجرایی معتقدان به اثرگذاری چنین نهادی، برگزاری جلسات متعدد طولانی جهت اخذ دیدگاه های کارشناسان مختلف، توجیه دیدگاه های مخالف و سرانجام تدوین قانون مربوط به تصویب رسید و پیگیری مسئولان کانون پس از تشکیل و استقرار آن کانون را در مرحله توسعه کمی و کیفی امروز قرار داده است.

در ابتدای کار برخی که با ماهیت کانون آشنا نبودند و نمی دانستند که چه ثمراتی می تواند داشته باشد در برابر ایجاد آن مقاومت می کردند برخی نیز به جهت آنکه ممکن بود منافعیشان را تأمین نکند از شکل گیری آن رضایت نداشتند. مشکل دیگر ناهمسطح بودن شرکت های مشاوره ای بود که در طیفی از شرکت های با تخصص بسیار بالا تا شرکت های متوسط و حتی در سطح کیفی پایین بودند که انتظار داشتند به صرف پرداخت حق عضویت در یک سطح دیده شوند!

**آیا به نظر شما با انتخاب شاخص های بسیار دقیقی که در دستورالعمل های تعیین صلاحیت اعضا و رتبه بندی صورت گرفته و در دست اجراست، مشکل تمیز سطوح کارشناسی شرکت ها ممکن نمی شود؟**

طبعاً بخش مهمی از مشکل را می تواند حل کند و با توجه به محتوای دستورالعمل رتبه بندی اعضا در کانون، امیدوارم کانون مشاوران در رتبه بندی اعضا طوری عمل کند که با رتبه بندی های دیگر (بانک صنعت و

شرکت مهندسی مشاور صامر صنعت در سال ۱۳۸۲ تأسیس شد و در خدمت کارآفرینان و شرکت های تولیدی و صنعتی کشور قرار گرفت. این شرکت کوشید تا در طول سالهای گذشته با بهره گیری از تجربیات حاصل از ارائه خدمات مشاوره ای در زمینه های امکان سنجی، مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری بانکی، فنی و مهندسی در بخش های مختلف تولیدی و صنعتی در بیش از ۹۰ پروژه بزرگ، ابزارهای تئوریک علم اقتصاد را با دانشی که در ارتباط علمی و تجربی با صنعتگران کسب شده است، پیوند بزند و تلاش کند تا در تدوین هریک از مطالعات، چشم انداز مناسبی را با رعایت چهارچوب رهنمودهای سازمان های بین المللی (یونیدو) و همچنین با توجه به ساختار صنعت و بازار ایران ارائه کند.

گفت و گوی صفحات "نمای نزدیک" این شماره را به آقای دکتر کمانی مدیر عامل این شرکت اختصاص داده ایم.

**آقای دکتر کمانی، شرکت مهندسی مشاور صامر صنعت یکی از شرکت هایی است که از همان آغاز به ایجاد کانون مشاوران با نگاه مثبت برخورد می کرد، امروز که استقرار کانون محقق و فعالیت های آن برابر اهداف تعیین شده آغاز شده است در باره روزهای شروع چه نظری دارید؟**

کانون مشاوران که امروز با لطف خداوند متعال روند روبه رشد خود را

معدن و سازمان مدیریت و برنامه ریزی) همپوشانی فراهم شود، که در این صورت بسیار مؤثر و موفق خواهد بود. به طور کلی اگر رتبه بندی کانون مشاوران بتواند بین رتبه بندی های دوگانه یاد شده در بالا پلی برقرار کند، قطعاً خیلی به هم نزدیکتر خواهند شد (۱).

به عنوان مثال چنانچه رتبه بندی شرکت مهندسی مشاور صامر صنعت در بانک صنعت و معدن را که رتبه B کسب کرده است با رتبه بندی همین شرکت در سازمان مدیریت و برنامه ریزی در شاخه صنایع شیمیایی و سلولزی و نساجی - که رتبه C برای آن داده شده است - مقایسه کنیم متوجه می شویم که نوعی همخوانی دارند. در عین حال همین پایه تخصصی صنایع سلولزی، شیمیایی و تبدیلی کشاورزی را اگر نگاه کنیم جزو معدود شاخه های رتبه بندی سازمان مدیریت و برنامه ریزی است که بازه وسیعی از صنعت را می پوشاند.

شرکت صامر صنعت در صنعت نساجی بالاترین رتبه را حائز شده و در بخش صنایع شیمیایی و پلیمر در بانک صنعت و معدن رتبه C را کسب کرده است و در همان شاخه نیز طرح های ما اغلب طرح های شیمیایی و پلاستیک بوده و در کنار آن در صنایع تبدیلی هم به جهت ارتباط صنایع بسته بندی به صنعت پلیمر خوب کار کرده ایم و به مرور وارد صنایع غذایی شده ایم و البته مدت محدودی است که کار بر روی طرح های مربوط به صنایع اساسی فلزی را نیز آغاز کرده ایم.

**به عنوان عضوی از کانون مشاوران، پایگیری این کانون را تا چه اندازه در توزیع عادلانه پروژه ها مؤثر می دانید و آیا فکر می کنید که تعیین صلاحیت اعضا و خبرویت آنها در زمینه های خاص، در ساماندهی ارجاع درست کار به صاحبان صلاحیت مؤثر خواهد افتاد؟**

البته، ولی به شرطی که فهرستی که در اختیار متقاضی قرار می گیرد حاوی جزئیات تخصص های شرکت های عضو باشد.

در بانک صنعت و معدن یک فهرست از مشاوران به متقاضی داده می شد که فقط گرایش های تخصصی شرکت ها در آن درج شده و این در حالی است که مثلاً شاخه صنایع شیمیایی گستردگی فراوانی دارد لذا ارائه جزئیات تخصصی شرکت ها برای انتخاب درست از طرف متقاضیان از اهمیت بسیاری برخوردار است. اگر اطلاعات جزئی در اختیار نباشد طبعاً تشخیص تخصص و کارآمدی شرکت ها در صنایع پایین دستی دشوار خواهد بود. پیشنهاد می کنم در فهرست رتبه بندی شرکت ها که از سوی کانون منتشر می شود زیرگروه های هر شاخه هم تعریف شود تا متقاضی متوجه شود که کدام شرکت در زمینه طرح مورد نظر وی تخصص دارد.

این درحالی است که در فهرست کنونی که از سوی بانک ها در اختیار متقاضی قرار می گیرد تنها نام شرکت، تخصص کلی، تلفن و نشانی درج شده و البته اینکه آیا شرکت اخطار دارد یاخیر؟ که این اطلاع نیز به جهت عدم اعمال دقت کافی کارنامه شرکت را مخدوش می کند. اشکال عمده دیگر اعلام کلی تخصص ها در این است که متقاضی در هر زمینه دهها شرکت را باید مورد بررسی قرار دهد و پس از صرف زمان زیاد، تازه احتمال دارد که اشتباه در گزینش نیز داشته باشد(۲).

مؤلفه مهمتر، موضوع قیمت است. اگرچه بازار رقابتی است اما باید سازوکاری برای قیمت گذاری (حق الزحمه مطالعات طرح) تعریف شود و این تعرفه جدا از تعرفه ای باشد که بانک در طرح های آمایش مورد عمل قرار می دهد(۳). این اصلاً عادلانه نیست که شما به طور مثال

جزئیات اجرایی یک پروژه نیمه تمام سیمان یا فولاد را که پارامترهای بسیار زیادی برای مطالعه دارد بررسی کنید و فقط در قبال بخش کوچکی از سرمایه گذاری طرح که سرمایه گذار متقاضی دریافت وام از محل منابع بانکی است حق الزحمه دریافت کنید!

**آیا این مشکل به نقص مقررات برمی گردد یا ضرورت کار فرهنگی بیشتر را نشان می دهد؟**

اجازه بدهید توضیح بدهم. از سویی مشتری در هر صورت به دنبال پرداخت وجه کمتر است و از سوی دیگر گاه شاهد رقابت های ناسالم در بین مشاوران هستیم که ممکن است به علت کمبود بازار کار ایجاد شده باشد اما در هر صورت کار به اینجا منتهی می شود که کار در قبال حق الزحمه ای غیر معقول از دست رقیب خارج می شود. کانون باید بتواند یک چارچوب ضابطه مند برای چنین رقابت هایی فراهم کند.

**به نظر شما با ابلاغ بخشنامه استفاده بانک ها از خدمات شرکت های عضو کانون، تا چه اندازه ممکن است بازار کار نسبت به گذشته رونق بگیرد و غیر مستقیم از حجم معدود رقابت های ناسالم کاسته شود؟**

این بخشنامه قانونی زمانی راهگشا خواهد بود که برای اجرای جدی آن اراده ای وجود داشته باشد. متأسفانه در گذشته شاهد آن بوده ایم که مقررات به آسانی نقض می شوند. مثالی می زنم: در آغاز اجرای طرح آمایش از سوی بانک صنعت و معدن یکی از شرایط جدی، انجام خدمات مشاوره ای برای ارائه طرح به بانک در قالب فرمت های استاندارد سیستم بانکی توسط مشاوران بود اما به محض آنکه تعداد پروژه ها زیاد شد از آنجا که برخی از متقاضیان به استناد سوابق انجام پروژه های مشابه مایل به پرداخت حق الزحمه مطالعات مشاوره ای نبودند کم کم به این الزام اعتراض کردند و بانک هم با عقب نشینی در این زمینه اعلام کرد هرکس می تواند طرح خود را راساً ارائه دهد و هرکس مایل است مشاور بگیرد و حتی پای را از این هم فراتر نهاد و اعلام کرد بانک خود نیز آماده کمک به کسانی است که مایل به دریافت این گونه کمک ها باشند.

**شرکت شما طیف گسترده ای از خدمات مشاوره ای را در گرایش های متنوع مانند صنایع غذایی، نساجی، چرم و محصولات چرمی محصولات شیمیایی، لاستیک و پلاستیک، نفت و گاز و انرژی های نو و حتی فلزات اساسی ارائه می کند. به نظر شما تعدد این خدمات و گرایش ها برای شما امتیازی محسوب می شود یا ممکن است گاهی محدودیت هم ایجاد کند؟**

هر دو. هم امتیاز به شمار می رود و هم ممکن است در پاره ای موارد محدودیت ایجاد کند. اما به نظر من اگر شرکت ها به انتخاب پروژه ها در رشته تخصصی خود اولویت بدهند از هر نظر به کیفیت گزارش تهیه شده کمک خواهد شد.

در این شرایط اتلاف زمان بسیار اندک خواهد بود، با توجه به تکرار موضوعی مجموعه نیروی انسانی آسانتر و سریع تر کار را پیش خواهد برد، کارشناس هر بار میزان اشراف و احاطه اش نسبت به آن کار افزونتر خواهد شد، اطلاعات پایه به دلیل در دسترس بودن زمانی از کارشناس نخواهد گرفت و خطا در اجرا کمتر و کمتر خواهد شد.

احاطه کامل کارشناس نسبت به پروژه سبب می شود که با طرح چند پرسش ابتدایی، اجرایی بودن یا نبودن آن مشخص شود در حالی که با قبول پروژه های غیر تخصصی احتمال دارد پس از یک کار سنگین زمان بر، در مرحله اجرا با مشکلات جدی اجرایی روبه رو شویم که

## کار رتبه بندی اعضای کانون ادامه دارد

به گزارش رسیده به خبرنامه، دبیر خانه کانون در پی تصویب و ابلاغ آیین نامه ارزیابی و رتبه بندی مشاوران، برای رتبه بندی آن دسته از اعضای کانون که عضویت شان قطعی شده بود اقدام کرد. به این منظور پرسشنامه رتبه بندی که بر اساس آیین نامه مربوط تنظیم شده بود، اواخر بهمن ۸۷ برای تکمیل به شرکت ها ارسال و متعاقب آن، نرم افزاری نیز به صورت webpage برای ورود اطلاعات و انجام محاسبات رتبه بندی تهیه شد.

در حال حاضر از ۵۰ شرکت عضو ۴۴ شرکت درج اطلاعات خود را در نرم افزار آغاز کرده اند.

بر پایه این گزارش ۲۴ شرکت از ۴۴ عضو نیز مستندات و فرم های ارزیابی خود را تهیه و به کانون ارسال کرده اند، که پس از بررسی، نقص اطلاعات یا کمبود مدارک و مستندات، به هر شرکت اعلام شده است. پیش بینی می شود ارزیابی و رتبه بندی اولیه اعضا کانون تا پایان تیر ماه و رتبه بندی نهایی تا پایان مرداد ماه آماده ابلاغ شود.

## چهارمین مجمع عمومی عادی سالانه انجمن شرکت های مشاور سرمایه گذاری و نظارت طرح ها برگزار شد

چهارمین مجمع عمومی انجمن شرکت های مشاور سرمایه گذاری و نظارت طرح ها روز سه شنبه ۲۶ خرداد در تالار کنفرانس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران برگزار شد و اعضای هیات مدیره و بازرسان جدید انتخاب شدند.

در آغاز این نشست آقای مهندس خسرو شاهلی رییس هیات مدیره گزارشی پیرامون فعالیت های انجمن و نیز برنامه های آینده آن، به حاضران ارائه داد و با اشاره به فعالیت های مختلف انجمن از جمله: پی گیری مسائل صنفی اعضا، فعالیت کمیته ها، حضور نمایندگان هیات مدیره در مجامع عالی اقتصادی و صنعتی، گسترش انجمن با ایجاد شعبات منطقه ای، اطلاع رسانی، همایش ها، پذیرش اعضای جدید و اقدامات انجام شده برای تحقق اهداف، به برنامه های راهبردی انجمن پرداخت و در ادامه موضوع های ورود به بازارهای بین المللی، توسعه شرکت های عضو از طریق ایجاد کنسرسیوم ها، همکاری در تشکیل صندوق توسعه منابع سرمایه گذاری و توانمند سازی اعضا از طریق ورود به طبقه بندی مشاغل خاص و استانداردهای تشکیل با معیار های جهانی را، به عنوان برنامه های راهبردی انجمن برای سال ۱۳۸۸ برشمرد. در پایان اعضای هیات مدیره و بازرسان انجمن برگزیده شدند.

تحقق طرح را به کلی منتفی کند. اما متأسفانه به دلیل کمبود نسبی کار، گاه شرکت ها ناگزیر به پذیرش پروژه های غیر تخصصی می شوند که این پیامد های زیانباری را دارد.

**برای تهیه طرحهای موفق با تضمین کافی چه اطلاعات و شرایطی را در مرحله مطالعاتی مهم ارزیابی می کنید؟**

صرف مطالعات خوب برای تضمین موفقیت پروژه ها کفایت نمی کند، زیرا مقولات دیگری نیز در این میان وجود دارد که تعیین کننده هستند. به عنوان مثال فرض می کنیم مطالعات شما عالی است، PFS دارید، مطالعات مقدماتی فوق العاده است، مطالعات پایه ای نیز بسیار خوب پیش رفته و پروژه از نظر کلیات و حتی در بسیاری مواقع جزئیات اجرایی عالی ارزیابی می شود اما طولانی شدن پروسه کار های اداری که چند ماه به طول می انجامد گاه سبب می شود محصولی را که قرار است تولید کنید و در چند ماه پیش از اولویت تولید برخوردار بود اینک به دلیل تغییر شرایط بازار، تولیدش غیر اقتصادی است و در چنین شرایطی می شود گفت که تلاش های مطالعاتی بی اثر شده است. یا آنکه شما کار مطالعاتی را به خوبی به پایان می برید ولی زیرساخت های لازم که قرار بود در اختیار مجری قرار گیرد تأمین نمی شود. به طور کلی می توانم بگویم که شرط موفقیت در گروه هماهنگی کامل همه ارگان ها و نهادهای مسئول است و طبعاً نقش بانک ها در این باره بسیار تعیین کننده است و ضرورت دارد که متناسب نیاز طرح به تخصیص منابع اقدام کنند.

**در زمینه ارتقاء دانش تخصصی کارشناسان شرکتتان و نیز سایر شرکت های عضو چه راهی را مناسب می دانید؟ و آیا به نظر شما این فعالیت تنها به کانون مشاوران اختصاص دارد یا شرکت های عضو هم می توانند همکاری و همراهی کنند؟**

هر دو. متأسفانه در حال حاضر اغلب شرکت های مشاور سیستم بانکی صرفاً طرح نویس هستند و کار مشاوره واقعی انجام نمی دهند. به نظر من مشاوران می باید به طرف فعالیت مشاوره جامع حرکت کنند زیرا انجام این کار در قالب فرمت های تهیه شده ارزش زیادی ندارد در حالی که کار یک مشاور با ارائه مشاوره های فنی، بازارکار و جز آن کامل می شود. چنانچه زیربنای مطالعاتی کامل و چند وجهی باشد کار نظارت بسیار آسان و روان خواهد شد و انطباق فعالیت ها با برنامه زمان بندی عملی خواهد بود و از طرف دیگر جریان پرونده در سیستم های اداری و بانکی سرعت پیدا خواهد کرد. ♦

توضیح خبرنامه:

(۱) با توجه به استفاده از نقاط قوت دستورالعمل های رتبه بندی های هر دو سیستم یاد شده در دستورالعمل رتبه بندی کانون، دغدغه های جناب آقای دکتر کمائی موضوعیت نخواهد داشت.

(۲) بدیهی است پس از پایان کار رتبه بندی در کانون، فهرست شرکت ها با رتبه و گرایش های تخصصی در اختیار سیستم بانکی قرار خواهد گرفت.

(۳) اگرچه در حال حاضر تعرفه ویژه کانون تدوین نشده است اما در آینده قطعاً این تعرفه ویژه تعریف و اجرا خواهد شد.



## از سوی وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی بخشنامه استفاده از خدمات شرکت های عضو کانون مشاوران به بانک ها ابلاغ شد

همانگونه که مطلع هستید کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی پس از تشکیل و استقرار، کار خود را با عضوگیری از شرکت های مشاور ادامه داد و اینک بیش از ۶۰ شرکت به جمع اعضای آن پیوسته اند و حیات روبه رشد کانون براساس تکالیف اساسنامه ای و مقررات جاری و آیین نامه های تصویبی در جریان است.

طی نشست که به منظور هم اندیشی و بهره مندی از خرد جمعی و استفاده از توانمندی های موجود کشور، در محل وزارت امور اقتصادی و دارایی ( ۲۸ اردیبهشت ماه امسال ) برگزار شد توضیحات لازم در زمینه استفاده از خدمات مشاوران در اجرای طرح ها ارائه شد و در ادامه استمرار تفکر بهره گیری از خدمات مشاوران شناسنامه دار که به عضویت کانون درآمده اند بخشنامه ای با امضای معاونان محترم وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به بانکها ابلاغ شد . طی این بخشنامه که با امضای مشترک جناب آقای دکتر حمید پورمحمدی معاون امور بیمه و بانک و شرکت های دولتی وزارت امور اقتصادی و دارایی و جناب آقای دکتر رامین پاشایی فام معاون بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران صادر شده است کلیه بانک های دولتی و خصوصی که در بررسی طرح های خود از خدمات شرکت های مشاوره سرمایه گذاری استفاده می کردند ، از تاریخ ابلاغ این بخشنامه برای بررسی طرح های توجیهی و نظارت بر طرح ها ، از شرکت های عضو کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی استفاده خواهند کرد .

همچنین کانون موظف شده است که به طور مستمر آخرین اطلاعات شرکت های مجاز را در دسترس سیستم بانکی قرار دهد . بخشنامه یاد شده با عنایت به ماده (۵) قانون تسهیل اعطای تسهیلات بانکی و کاهش هزینه های طرح و تسریع در اجرای طرح های تولیدی و با توجه به ضرورت نظم بخشیدن به استفاده از خدمات شرکت های مشاوره اعتباری و سرمایه گذاری ، اطمینان از صحت برآوردها و بررسی های اقتصادی، فنی و مالی طرح ها صادر شده است . قانون تسهیل اعطای تسهیلات بانکی همچنین به منظور جلوگیری از لاوصول شدن منابع بانک ها و هدایت منابع به سمت اشتغال مولد و پیشگیری از سوء استفاده های احتمالی اشخاص از منابع بانکی، به تصویب رسیده است . این بخشنامه به منظور تأکید بر استفاده از خدمات شرکت های عضو کانون در چارچوب قانون یاد شده ، با توجه به تأسیس کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی و تدوین دستورالعمل های مورد نیاز کانون برای فعالیت، از جمله دستورالعمل حدود مسئولیت مشاوران در قبال بانک ها و مشتریان، صادر شده است .



## تبلیغ نه ! معرفی شما

از جمله هدف هایی که خبرنامه دنبال می کند معرفی توانمندی های تخصصی، گرایش ها و ظرفیت های انسانی شرکت های عضو کانون است تا ضمن شناخت متقابل اعضا با یکدیگر، مقتضایان خدمات مشاوره ای نیز از راه توزیع فراگیر خبرنامه ، با شرکت های مورد نظر خود آشنا شوند و بدین ترتیب یک بازار کار تخصصی، در درون جامعه مشاوران و مشتریان شکل گیرد .

با این توضیح که معرفی شرکت ها در صفحات "نمای نزدیک" خبرنامه و زیر همین عنوان در پایگاه اطلاع رسانی کانون صورت خواهد گرفت، تحقق این هدف را در گرو همکاری شما عزیزان می دانیم و خواهشمندیم برای کسب اطلاعات بیشتر در این باره و ذخیره صفحه در شماره های آینده برای معرفی شرکت خود، با شماره تلفن ۸۸۹۲۵۸۵۰ تحریریه خبرنامه تماس بگیرید.

ادامه از صفحه ۱

توسعه کمی و کیفی فعالیت های کانون در چارچوب جایگاه قانونی آن، معرفی توانمندی ها، برنامه ها و طرح های مهم اجرایی اعضا، درج مقالات و طرح های پژوهشی در راستای انجام بهینه مأموریت های کانون و شرکت های مشاوره ای و اشاره به موضوع های مهم و حساس هر مقطع زمانی در " یادداشت ماه" خبرنامه، می تواند از جمله مطالب این نشریه و پایگاه اطلاع رسانی در مسیر نیل به هدف های راهبردی کانون باشد که قطعاً نظرها و پیشنهادهای شما گرامیان نیز این فهرست را کامل خواهد کرد.

خبرنامه در عین حال، افزون بر دریافت کمک های شما در زمینه تولید مطالب ، نیازمند حمایت های معنوی و رهنمودهای شما در جهت اصلاحات ساختاری و تسهیل گردش کار و تضمین پایداری آن است . با امید بسیار در انتظار دریافت پیام های همراهی شمایم و در عین حال بر خود فرض می دانیم تا پیشاپیش از قبول درخواست خبرنگار این نشریه جهت گفت و گو و دریافت دیدگاه های کارشناسی شما سپاسگزاریم.

عقل ها مر عقل را یاری دهد      مشورت ادراک و هشجاری دهد



بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت امور اقتصادی و دارایی

بسمه تعالی

مدیران عامل محترم کلیه بانکهای دولتی و خصوصی

سلام علیکم

با عنایت به ماده (۵) قانون تسهیل اعطای تسهیلات بانکی و کاهش هزینه‌های طرح و تسریع در اجرای طرح‌های تولیدی و با عنایت به ضرورت نظم بخشیدن به استفاده از خدمات شرکت‌های مشاوره اعتباری و سرمایه‌گذاری، اطمینان از صحت برآوردها و بررسیهای اقتصادی، فنی و مالی طرح‌ها و به منظور جلوگیری از لاوصول شدن منابع بانک‌ها و هدایت منابع به سمت اشتغال مولد و پیشگیری از سوء استفاده‌های احتمالی اشخاص از منابع بانکی و با توجه به تاسیس کانون مشاوران اعتباری و سرمایه‌گذاری بانکی و تدوین دستورالعمل‌های مورد نیاز کانون برای فعالیت، منجمله دستورالعمل حدود مسئولیت متقابل کانون و بانک‌ها، کلیه بانک‌هایی که در بررسی طرح‌های خود از خدمات شرکت‌های مرتبط استفاده می‌کردند، موظفند برای بررسی طرح‌های توجیهی و نظارت بر طرح‌ها از شرکت‌های عضو کانون مشاوران استفاده نمایند. با ابلاغ این بخشنامه استفاده از شرکت‌های غیر عضو ممنوع می‌باشد.

ضمناً کانون به طور مستمر آخرین اطلاعات شرکت‌های مجاز را (پیوست شماره ۱) در دسترس سیستم بانکی قرار خواهد داد. همچنین خلاصه اهداف و وظایف متقابل کانون و بانک که حاصل مشارکت فعال اعضاء هیات عالی نظارت و بانک‌های دولتی و خصوصی می‌باشد ارسال می‌گردد. (پیوست شماره ۲)

سید حمید پور محمدی

رامین باشائی فام

رونوشت:

هیات عالی نظارت کانون مشاوران اعتباری و سرمایه‌گذاری بانکی جهت اطلاع و پیگیری.

تلفن: ۸۸۹۳۲۹۸۵ نمایر: ۸۸۹۲۵۸۵۰

پست الکترونیکی: info@bcicc.ir

پایگاه اطلاع رسانی: www.bcicc.ir

نشانی: تهران - میدان فاطمی - خیابان کامران - پلاک ۱۸ طبقه سوم