



## کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی Banking & Credit Investment Consultant Center

شماره ۳۳ - مهرماه ۱۳۹۱



### کانون در جستجوی فرصت های سرمایه گذاری در طرح های شهرداری ها



دستورالعمل تعیین حق الزحمه مشاوران اعتباری و سرمایه  
گذاری بانکی جهت انجام خدمات "مشاوره و تهیه گزارش  
امکانسنجی اقتصادی، فنی و مالی" و " نظارت بر  
مصرف منابع مالی برای طرح های مصوب بانکی"  
کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی

### بازنگری شد

### امکان سنجی طرح ها، تهیه طرح توجیهی

## کانون برای ارائه خدمات داوطلبانه در مناطق آسیب دیده از زمین لرزه آذربایجان، اعلام آمادگی کرد



ارائه خدمات داوطلبانه رایگان در مطالعات امکان سنجی طرح های احتمالی در منطقه و نظارت بر اجرای آنها اعلام کرد و افزود: این نظارت می تواند در جهت فراهم سازی امکان بهره وری بهینه از منابع مالی مورد مصرف در بازسازی منطقه، مؤثر افتد. کانون در حال حاضر با فراخوان اعضای خود جهت ارائه خدمات رایگان، کلیه ظرفیت و توان این نهاد را برای خدمت به مصیبت زدگان و منطقه آسیب دیده، در چارچوب برنامه های مورد نظر دولت محترم فراهم می آورد.

شورای عالی کانون در نخستین نشست پس از حادثه دردانگیز زمین لرزه در خاک مرد خیز آذربایجان این مصیبت را به بازماندگان حادثه تسلیت گفت. در نامه ای که به همین منظور به استانداری آذربایجان شرقی ارسال شد آمده است: کشته و زخمی شدن تعدادی از هموطنان عزیزمان، که همه ملت بزرگوار ایران اسلامی را دچار اندوهی بی پایان کرد، در کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی نیز از دو منظر انسانی و وظیفه ملی احساس عمیقی از همدردی آفرید. شورای عالی به نمایندگی از سوی اعضای کانون، آمادگی این نهاد را برای

## اندک اندک جمع مستان می رسند

تخصصی خود برای کمک به اجرای طرح های مختلف بازسازی در زمینه تأسیسات بهداشتی و آموزشی، ساختمان و مسکن، صنایع تولیدی و خدمات را به دبیرخانه کانون اعلام کنند.

در پاسخ به فراخوان کانون، تا کنون شرکت های آریان پژوهان امین، تدبیر سیستم، ارکان صنعت پارس، قدس نیرو

رادها طرح گستر دنا طرح و برنامه پارس مهندسین مشاور آب و محیط خاورمیانه فراگستر فناوری اسپادانا مهندسین دانشمند کاوش گستر کالای گلستان آمادگی خود را در این زمینه به کانون اعلام کرده اند.

در پی فراخوان کانون از اعضای برای پیوستن به داوطلبان کمک به هموطنان زلزله زده کشورمان، ۱۱ شرکت آمادگی خود را به دبیرخانه کانون اعلام کردند.

همچنین مدیریت بحران استان آذربایجان شرقی، در پی دریافت نامه کانون مبنی بر آمادگی اعضای این نهاد برای کمک به زلزله زدگان آذربایجان، مراتب را حسب تقسیم کار به بنیاد مسکن انقلاب اسلامی آذربایجان غربی، جهت استفاده از خدمات داوطلبانه اعضای کانون، اعلام کرد.

گفتنی است که شورای عالی کانون در نخستین نشست پس از حادثه دردانگیز زمین لرزه در آذربایجان، این مصیبت را به بازماندگان حادثه و ملت بزرگ ایران تسلیت گفت. در نامه ای که به همین منظور به استانداری آذربایجان شرقی ارسال شد آمادگی این نهاد را برای ارائه خدمات داوطلبانه رایگان در مطالعات امکان سنجی طرح های احتمالی در منطقه و نظارت بر اجرای آنها اعلام شد. همچنین کانون با فراخوان اعضای خود برای ارائه خدمات داوطلبانه در بازسازی مناطق زلزله زده از آنان درخواست کرد تا فهرست خدمات

## مصوبات، تصمیمات و توصیه های شورای عالی کانون



۱- دستورالعمل نحوه انتخاب مشاور عالی به تصویب رسید.

۲- شورای عالی همچنین تهیه شرایط عمومی و موارد الزامی در قراردادهای تیپ را جهت بررسی و تصویب در دست دارد. ۳- همایش ها و کنفرانس های مرتبط با فعالیت کانون، به صورت سالانه در وبسایت کانون (گروه همایش ها - نمایشگاه ها) معرفی و تمهیدات لازم برای حضوراعضاء و کانون در آنها فراهم می شود. ۴- با توجه به اهمیت مشارکت کانون در تهیه اساسنامه سازمان نظام مشاوره مدیریت، در هماهنگی با اتاق بازرگانی ضمن اعلام نظر کانون، یک نفر از اعضای شورا و دبیرکل کانون برای حضور در جلسات کارشناسی مربوط معرفی شدند.

۵- به منظور رفع برخی ابهامات در دستورالعمل تمدید، ارتقاء رتبه مشاوران عضو، جلسه توجیهی با حضور چند شرکت برگزار شد.

۶- با توجه به این مهم که عضویت در کانون بدون رتبه بندی بی معناست، شورا تصمیم گرفت نام اعضای که در فرصت تخصیص یافته نسبت به امضای تفاهم نامه و تکمیل

فرم های مربوط اقدام نکنند، از فهرست اعضای کانون حذف شود. ۷- کانون توصیه کرد در بحث ظرفیت سازی (توانمند سازی) اعضا، به موضوع آموزش (تعریف دوره های آموزشی ضروری و نیاز سنجی

آموزشی) و پیوند آن با استراتژی کانون توجه جدی شود و ماهانه گزارشی از پیشرفت کار به شورا ارائه شود.

۸- با توجه به استفاده برخی سازمان های دولتی برای انجام مطالعات امکان سنجی و تهیه طرح های توجیهی از مشاوران عضو کانون، مقرر شد مجموعه جدید معرفی کانون شامل مقررات و ضوابط فعالیت مشاوران

عضو، در اختیار کلیه سازمان ها و مراجع مربوط قرار گیرد. ۹- کار بازرگاری در برنامه استراتژی کانون، در گروه کارشناسی با حضور چند تن از کارشناسان امر از برخی از اعضای کانون و تشکیل جلسات بحث و بررسی ادامه دارد. ۱۰- لغو عضویت شرکت هایی که به مکاتبات و تماس های کانون پاسخ نمی دهند و یا تعطیلی آنها محرز شده و طبق مصوبات شورای عالی معلق شده اند، تصویب شد. ۱۱- مصوب شد نام اعضای که اعتبار گواهینامه آنها منقضی شده و به رغم یادآوری در این مورد اقدامی نکرده اند، از لیست های رتبه بندی کانون حذف و مراتب به کلیه بانک ها اعلام شود.

۱۲- شورای عالی به دبیرکل اختیار داد نسبت به اخذ حق عضویت

متناسب با توان زمانی پرداخت (نقد و تعهد) اقدام و در صورت عدم پرداخت و تخلف آشکار از تکالیف، نسبت به لغو عضویت در کانون اقدام کند.

۱۳- مقرر شد برگزاری جلسات هم اندیشی اعضای کانون با رییس شورای عالی، با رویکرد جدید از سر گرفته شود. ۱۴- مقرر شد تغییرات ضروری در اساسنامه کانون تدوین شود.

۱۵- پس از تأیید موضوعات پیشنهادی دبیرخانه، از اعضای کانون برای حضور در کارگروه ها، دعوت به عمل آید.



و قبول مسئولیت از سوی کانون در قبال اطلاعات اعلامی به سیستم بانکی، خدماتی است که می باید در برابر دریافت ۲ درصد از قرارداد ارائه شود که به اعتقاد من کفایت هم می کند.

اما متأسفانه در این زمینه مواجه با وضعیتی هستیم که برخی از اعضاء مشارکت لازم و شفافیت کافی ندارند و اتفاقاً در جلسه امروز شورای عالی بحث در این باره بود که چنانچه شرایط این مشارکت به تخلف برخی منجر بشود باید در هیأت رسیدگی به تخلفات مورد بررسی قرار بگیرد و اعضاء بدانند که به کانون و رعایت آیین نامه های آن متعهدند و عدم ایفای تعهدات تخلف محسوب می شود که طبق مقررات با متخلف برخورد خواهد شد.

## تبریک به آقای دکتر اصغر ابوالحسنی هستیانی به مناسبت انتصاب به سمت معاونت اقتصادی بانک مرکزی

رییس شورای عالی کانون طی نامه ای انتصاب آقای دکتر اصغر ابوالحسنی هستیانی را به سمت معاون اقتصادی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران از سوی رییس کل بانک مذکور، تبریک و تهنیت گفت.

دکتر ابوالحسنی هستیانی که روز ۱۲ شهریور با حکم آقای دکتر بهمنی به این سمت منصوب شد پیش از این به عنوان معاون امور بانکی، بیمه و نظارت بر اجرای سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی وزارت امور اقتصادی و دارایی انجام وظیفه می کرد.

## دستور العمل بازنگری شده تعیین حق الزحمه مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، از ۱۵ مهر ماه ۹۱ لازم الاجراست

دستور العمل تعیین حق الزحمه مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی جهت انجام خدمات " مشاوره و تهیه گزارش امکان سنجی اقتصادی، فنی و مالی " و " نظارت بر مصرف منابع مالی برای طرح های مصوب بانکی " ( مصوب اسفند ماه ۱۳۸۹ شورای عالی کانون و تأیید هیات عالی نظارت که در طول سال ۱۳۹۰ و تاکنون مورد استفاده اعضای کانون بوده ) پس از بازنگری و تصویب شورای عالی کانون به تأیید هیأت عالی نظارت کانون رسید. شورای عالی کانون، به منظور به روز کردن این دستور العمل و رفع کاستی های آن، پس از اعلام فراخوان و کسب نظرها و پیشنهادهای بانک ها و موسسات مالی، اعضای کانون، متقاضیان و استفاده کنندگان از خدمات مشاوران عضو کانون، به این مهم اقدام کرد.

رعایت مفاد و حداقل و حد اکثر جداول این دستور العمل که انتشار آن در پایگاه اطلاع رسانی کانون به منزله ابلاغ رسمی آن به اعضای کانون است، از ۱۵ مهرماه ۱۳۹۱ الزامی بوده و نرخ های خارج از عرف توسط کانون مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

هم اکنون کانون در وضعیتی که می تواند از سیستم بانکی مؤکداً بخواهد که طرح ها صرفاً می باید به مشاوران رتبه بندی شده ارجاع شود. در شرایط حاضر عضویت تنها به معنی ورود مجموعه اعضای کانون است و نه به معنی تعیین سطح صلاحیت اجرای کار و لذا می باید روی موضوع الزام دارا بودن رتبه برای انجام کار تأکید کنیم و به تأکید از اعضاء بخواهیم که وارد فرآیند رتبه بندی بشوند.

از آنجا که حدود مسئولیت عضو رتبه بندی نشده مشخص نیست نمی توان هم از او مسئولیتی را در قبال کار انجام شده پذیرفت زیرا مهر مشاور در زیر گزارش نشانگر مسئولیت مشترک مشاور و کانون است .

با توجه به اینکه اعتبار رتبه بندی در کانون ۳ سال است، تغییرات در سطح رتبه کسب شده به چه صورت توسط کانون نظارت و دیدبانی می شود تا مرتبت گواهی صادر شده همچنان معتبر بماند؟

به باور من وظیفه نظارتی کانون به خوبی اعمال می شود و طی آن تعداد عمده اعضاء تمدید رتبه شده اند و تعدادی هم با ارائه مستندات درخواست ارتقاء رتبه دارند و این نشان می دهد که با نظارت مستمر و حرفه ای مشخص شده چه تعداد از اعضاء می توانند رتبه خود را حفظ کنند و یا ارتقاء ببخشند و طبعاً تعداد کمتری هم که هیچ اقدامی نکرده اند باید از فهرست اعضاء رتبه بندی شده حذف شوند.

طبق آیین نامه مربوط، اعضا برای تمدید رتبه می باید مبلغی پرداخت کنند که گهگاه با استناد به اینکه کاری به شرکت مورد نظر ارجاع نشده، این مصوبه برای برخی از اعضاء سوال ایجاد می کند . به نظر شما منطق این مصوبه چیست ؟

همان طور که فرآیند رتبه بندی هزینه هایی را چه از نظر کار نیروی انسانی و چه تهیه نرم افزارهای مورد نیاز، به کانون تحمیل می کند، در مرحله تمدید نیز هزینه های مشخصی قابل احصاست. اما کانون در این مرحله تصویب کرد که در صورت انجام کار هر عضو و پرداخت ۲ درصد از قراردادها، تمدید عضویت بدون دریافت مبلغ تعیین شده صورت گیرد اما در صورتی که عضوی از رتبه در اختیار وی هیچ استفاده ای نکرده و هیچ مبلغی هم از بابت ۲ درصد قراردادها پرداخت نکرده باشد موظف است هزینه های تمدید را پرداخت کند. همان طور که اشاره کردید مطابق اساسنامه درصدی از حق الزحمه مشاوران ( ۲ درصد ) به عنوان قدرالسهم کانون دریافت می شود با توجه به اینکه مطلعید از سویی بخش عمده این سرفصل بودجه به دلایل مختلف از جمله وضعیت بازار کار و یا رعایت نکردن مفاد آیین نامه کانون در این مورد از سوی برخی از اعضاء محقق نشده و از سوی دیگر با توجه به هزینه های مدیریت یک مجموعه با مأموریتهای کانون، آیا این درصد می تواند متناسب با هزینه های کانون باشد و یا می باید به هر دلیلی مورد بازنگری قرار گیرد؟

به نظر من کانون باید با تعیین تعرفه در قبال خدماتی که به اعضاء ارائه می کند هزینه خدمات خود را دریافت کند. به این ترتیب که هزینه های جاری از محل ورودیه ها و حق عضویت ها تأمین شود و سایر خدمات در قبال دریافت هزینه های مصوب ارائه بشود.

به عنوان مثال خدماتی که برای ثبت قراردادها داده می شود اعم از خدمات اداری و رسیدگی ها و نظارت ها و بازرسی ها، بهره گیری از نرم افزار مربوط

## به دلیل استحکام پایه های مطالباتی نظام رتبه بندی کانون،

### هیچ تغییری در کلیت آن

### در مرحله بازنگری صورت نگرفته است

مهندس سیامک صمیمی دهکردی عضو شورای عالی



خوانندگان خبرنامه به خاطر دارند که در اسفند ماه ۸۹ گفت و گوی مفصلی با آقای مهندس سیامک صمیمی دهکردی عضو شورای عالی، درباره رتبه بندی در کانون و اینکه این امتیازها در کانون سازمان محور است انجام دادیم . اکنون پس از گذشت ۲/۵ سال از آن تاریخ ، با توجه به اهمیت محوری رتبه بندی، و بازنگری در آن، یکبار دیگر برخی از مسائل مربوط به این نظام را با وی مرور می کنیم و با این پرسش آغاز می کنیم که :

طبعاً کانون نیز با تأیید صلاحیت مشاور در رتبه مشخص به نوعی در مسئولیت او در پذیرش ریسک سرمایه گذاری به طور غیرمستقیم مشارکت دارد.

آیا در مرحله بازنگری در نظام رتبه بندی تغییرات تعیین کننده ای ایجاد شد که بتواند بخش مهمی از پرسش های مشاوران را پاسخ دهد؟ و اگر چنین است در مورد این تغییرات صحبت کنید و بفرمایید آیا در مرحله حاضر این نظام کم خطا به نظر می رسد یا هنوز اشکالاتی بر آن مترتب است؟ بازنگری هیچ تغییری در کلیت نظام رتبه بندی ایجاد نکرد چرا که پایه های مطالباتی آن بسیار محکم بود اما اشکالات جزئی ای در مرحله اجرای نظام مشاهده شد که مورد به مورد ثبت، بررسی و رفع شد.

ارزبایی شما در مجموع از عملکرد نظام رتبه بندی در دو سال گذشته چیست ؟ هنوز کسی به خود نظام رتبه بندی ایرادی وارد نکرده و هیچ اشکال اساسی در مورد آن به کانون منعکس نشده است اما آنچنانکه شایسته است مورد استقبال سیستم بانکی قرار نگرفته است.

به نظر من عمده ترین دلیل آن است که موضوع انحصار ارجاع کار به مشاوران دارای رتبه خیلی جدی گرفته نشده است. شاید یکی از دلایل مهم، زمانی باشد.

شاید به دلیل آنکه در آغاز کار رتبه بندی، تعداد شرکت های رتبه بندی شده به اندازه کافی نبوده و کانون ناگزیر بود که شرط ارجاع کار را عضویت در کانون اعلام کند، امروز هم که تعداد اعضای رتبه بندی شده بالغ بر ۱۴۰ شرکت است سیستم بانکی تغییر رویکرد نداشته است.

آیا رویکرد این رتبه بندی همان طور که در کشورهای پیشرفته معمول است، متوجه مسئولیت پذیری مشاوران در قبال ریسک پروژه هاست یا همچنان این مهم مغفول افتاده است؟

به طور کلی اصل تشکیل کانون بر مبنای انتظام بخشیدن به فعالیت مشاورانی بود که با تهیه طرح های امکان سنجی به نوعی مسئولیت ریسک سرمایه گذاری را می پذیرفتند. در جهت تحقق این هدف به دسته بندی مشاوران در دو شاخص گرایش تخصصی و محدوده فعالیت آنها، اقدام شد تا مشخص شود که هر کدام از مشاوران با توجه به ظرفیت هایشان تا چه اندازه از این مسئولیت را قادرند که بپذیرند. نظام رتبه بندی کانون حول این تفکر تدوین شد.

در مورد گرایش های تخصصی، کدهای نظام آیسیک که یک نظام بین المللی بود به عنوان پایه مورد توجه و عمل قرار گرفت اما بحث پیرامون محدوده مجاز فعالیت مشاوران طولانی و پیچیده بود. در این مورد بنا شد به گونه ای حرکت کنیم که منطبق با نظام های روز در سطح جهانی باشد.

مبنای گروه بندی در شاخص دوم ( محدوده مجاز فعالیت ) توجه به نوع تکنولوژی مورد نظر در سه دسته متعارف، پیچیده و نو ورود بود تا تعیین شود که کدام مشاور با چه سطحی از توانمندی مجاز خواهد بود که امکان سنجی طرح ها با مشخصات مورد اشاره را تهیه کند.

این نوع دسته بندی که برای نخستین بار در کشور صورت می گرفت به کانون امکان داد تا مشاوران را در رده های مختلف شناسایی کند و مسئولیت متناسب را نیز از آنها انتظار داشته باشد.

## در چارچوب وظایف

# نظارتی کانون

سامانه مدیریت قراردادها در شورای عالی راه اندازی شد و از شهریور ماه ۱۳۹۱ به مدت ۳ ماه به صورت آزمایشی اجرا می شود.

کانون بر اعمال وظایف نظارتی خود تأکید دارد

یکی از مهمترین هدف های تشکیل کانون، رتبه بندی و تعیین صلاحیت، توانمندی و تخصص مشاوران سرمایه گذاری عضو است و اعمال نظارت بر فعالیت اعضا عمده ترین وظیفه کانون شمرده می شود. الزام اعضای رتبه بندی شده کانون به اخذ تأییدیه از کانون برای هر مورد از مطالعات امکان سنجی و ارائه گزارش به بانک، نیز در جهت سیاست های نظارتی کانون محسوب می شود. به اعتقاد مسئولان کانون، اخذ چنین تأییدیه ای از مشاوران در بانک، گامی مهم در انجام وظایف نظارتی کانون بر نحوه فعالیت مشاوران ارزیابی شده و طبعاً تسامح در این مهم چنانکه گاهی از سوی برخی شعب بانک های مختلف اتفاق می افتد می تواند نظارت دقیق این نهاد بر عملکرد اعضا و رعایت ضوابط کانون توسط آنان را به ویژه در تعامل با بانک ها و همچنین متقاضیان تسهیلات، تضعیف کند.

از آنجا که کانون، برای انجام وظایف انتظامی و نظارتی خود به منظور حفظ حقوق بانک ها، مشتریان و مشاوران به همکاری سیستم بانکی نیازمند است، لذا از بانک ها درخواست شده است که همکاری با مشاوران را مشروط به رعایت شرایط عضویت در کانون کرده و گزارش های توجیهی مشاوران را فقط با ارائه تأییدیه، پذیرش کنند.

در نامه ای که به این مناسب به تعدادی از بانک ها ارسال شد تأکید شده است: کانون نمی تواند درقبال عملکرد مشاورانی که نسبت به ثبت طرح های جدید در سامانه ثبت قراردادها و ارائه گواهی صلاحیت به بانک ها اقدام نکرده باشند، مسئولیتی بر عهده بگیرد.

شایسته یادآوری است که به منظور تسریع و تسهیل ثبت مشخصات پروژه های جدید و اخذ تأییدیه توسط مشاوران عضو کانون جهت ارائه به بانک ها، سامانه (تحت وب) ثبت قرارداد های جدید اعضا در سایت اطلاع رسانی کانون راه اندازی شده است که مشاوران بتوانند قراردادهای جدید خود را ثبت و در صورت تطبیق رتبه، زمینه تخصصی و ظرفیت کاری، گواهی فوق اشاره را از نرم افزار دریافت و باکد رهگیری به بانک ارائه دهند. همچنین کانون با تخصیص حساب کاربری برای بانک ها، امکان مشاهده اطلاعات مربوط به قرارداد های اعضا، کنترل و بازبینی تعداد کارهای همزمان مشاوران عضو را از این طریق فراهم ساخته است که در صورت اعلام نیاز بانک و معرفی شخص مسئول، رمز عبور برای ورود به سامانه یاد شده، ارسال خواهد شد. سامانه مدیریت قراردادها از شهریورماه سال جاری به مدت ۳ ماه به صورت آزمایشی اجرا می شود.



کانون در خصوص لزوم اخذ گواهی صلاحیت انجام کار برای هر مورد از طرح های بانکی (امکان سنجی - نظارت بر اجراء) از کانون، همچنان معتبر و لازم الاجراست و تأکید می شود مقطع زمانی اخذ گواهی صلاحیت انجام کار برای هر مورد از طرح های بانکی، پیش از عقد قرارداد با مشتری است. کانون یکبار دیگر با تصریح اینکه تحقق امر مهم و حساس انتظام امور مشاوران عضو و ساماندهی فعالیت مشاوره اعتباری در گرو رعایت دقیق آیین نامه ها و مقررات کانون از سوی اعضاست، یادآور می شود که یکی از محوری ترین سیاست های نظارتی کانون، انطباق توانایی ها و ظرفیت کاری (تعداد کار همزمان) مشاوران با طرح های در دست اجرای آنهاست، و لذا اعضای این

در نخستین نشست هم اندیشی اعضای کانون در سال جاری پیشنهاد شد:

## به جای عبارت "تهیه طرح توجیهی"، از عبارت منطقی "امکان سنجی طرح ها" استفاده شود

نخستین نشست هم اندیشی اعضای کانون در سال جاری، چهارشنبه ۵ مهرماه در سالن کنفرانس کانون برگزار شد و طی آن نمایندگان ۱۶ شرکت عضو حاضر در نشست ضمن کسب اطلاعات در باره عملکرد ماههای اخیر کانون، دیدگاه های خود را پیرامون فعالیت های این نهاد مطرح کردند.

در آغاز این نشست موضوع نزدیک شدن به پایان دوره دوم فعالیت اعضای شورای عالی و اهمیت و ضرورت حفظ ارزش های به دست آمده با توجه به شرایط مقطع کنونی، از سوی رییس شورای عالی مورد بحث و تأکید قرار گرفت. همچنین موضوع تشریح و شفاف سازی شرایط تطبیق فعالیت شرکت هایی که از مقررات سایر سازمان ها تبعیت می کنند با رسته های فعالیت در کانون به این گونه شرکت ها ضروری تشخیص داده شد.

در این نشست ضمن توصیه به حضور بیشتر کانون در شهرستان ها، تقویت بخش نظارتی کانون و گسترش فعالیت های مشاوران عضو این نهاد، توسعه صنعتی کشور در گرو نهادینه کردن استفاده از خدمات مشاوران از طریق درخواست از دست اندرکاران به منظور همیاری و پشتیبانی در این زمینه و نیز نظرخواهی از مشاوران قبل از سرمایه گذاری در کشور، شمرده شد.

مهندس صادق رییس شورای عالی در این نشست هم اندیشی با اشاره به پیگیری موضوع آمادگی شرکت های عضو کانون برای عارضه یابی طرح ها با هدف کمک به برگشت مطالبات معوق بانک ها، به اهمیت حفظ وجهه

ضرورت همکاری با سیستم بانکی برای افزایش دقت سامانه ثبت قراردادها به منظور فراهم سازی بستر اطلاعاتی سامانه ثبت قراردادها در کانون، همکاری کلیه بانک ها درخواست شد.

در بی اعلام آغاز بهره برداری از سامانه ثبت قراردادها که در جهت ایفای وظیفه نظارتی کانون و به منظور صدور گواهی صلاحیت انجام کار مشاوران عضو کانون (انطباق توانایی ها، و ظرفیت کاری با مفهوم تعداد کار همزمان) به صورت موردی و به درخواست مشاور، صورت می گیرد، از آنجا که گهگاه مغایرت های جزئی در تعداد کار همزمان اعضای کانون با اطلاعات موجود در سامانه یاد شده مشاهده می شود، برای جلوگیری از بروز هرگونه خطا در این زمینه، کانون خواستار همکاری بانک ها شد.

با وجود آنکه کانون از اول شهریور ماه ۹۰ حسب وظیفه نظارتی خود و با هدف ساماندهی فعالیت مشاوره اعتباری از بانک ها درخواست کرده، گزارش های امکان سنجی و نظارتی مشاوران عضو این نهاد را با ارائه تأییدیه کانون پذیرش کنند و به منظور تسهیل دسترسی مدیران و مسئولان محترم بانک هابه اطلاعات مربوط و اطمینان از صحت تأییدیه یادشده، سامانه (تحت وب) ثبت قراردادها را راه اندازی کرده است، اما دریافت پاسخ دقیق از این سامانه مستلزم همکاری بانک ها و تأکید بر ارائه تأییدیه و همچنین اعلام وضعیت طرح های در دست انجام مشاوران است.

با توجه به نیاز یاد شده، کانون از بانک ها درخواست کرد تا به منظور جلوگیری از بروز هرگونه خطا در این مورد، فهرست و اطلاعات کلی پروژه های آن بانک نزد مشاوران عضو کانون را، به دبیرخانه این نهاد اعلام کنند. بی تردید همکاری سیستم بانکی در این زمینه، می تواند ضمن تضمین صحت و دقت تأییدیه های مذکور، به ایفای کامل وظایف نظارتی کانون و به تبع آن ساماندهی فعالیت اثربخش مشاوره اعتباری، کمک کند.

اخذ تأییدیه از کانون برای ارائه به بانک ها، الزامی است

پیرو اعلام برخی از بانک ها به کانون درباره عدم ارائه گواهی صلاحیت انجام کار از سوی برخی از اعضای کانون، به آگاهی می رساند مصوبه شورای عالی



مشاوران و شأن حرفه مشاوره اعتباری پرداخت و برخی از حاضران پیشنهاد کردند که مناسب تر خواهد بود به جای عبارت "تهیه طرح توجیهی"، از عبارت منطقی "امکان سنجی طرح ها" استفاده شود.

در پایان این نشست موضوعات: آمار تسهیلات اعطایی از سوی سیستم بانکی، برگشت سرمایه و احیاناً شکست یا تعطیلی طرح ها، به منظور جستجوی راهکارهای مناسب مورد بررسی کارشناسانه قرار گرفت.

## رویکرده تازه در برگزاری نشست های هم اندیشی اعضا

ضمن یادآوری این مهم که حضور در این نشست ها از مؤلفه های اساسی حرکت به رو به جلو و از شرایط جدی عضویت در کانون محسوب می شود، خواهشمند است اعضای محترم برای حضوری مؤثر در این نشست ها اهتمامی جدی از خود نشان دهند تا با توجه به نزدیک شدن به پایان دوره مسئولیت اعضای شورای عالی، صاحبان فکر، برنامه و اندیشه از این طریق امکانی برای ابراز دیدگاههای خود در اختیار داشته و سایر اعضا، فرصتی برای شناخت آرای نامزدهای احتمالی شورای عالی در دوره آینده کسب کنند. نظر به اینکه نشست های مذکور در گروه های ۱۵ - ۲۰ نفری برگزار می شود، دعوتنامه اعضای محترم یک هفته قبل از تاریخ برگزاری نشست ارسال خواهد شد.

گفت و گو با یک مشاور حوزه نفت و گاز؛

## چالش عمده مهندسين مشاور؛ نبود کسب و کار مناسب جهت تداوم فعاليت هاست

دنیای مشاوره و سرمایه گذاری در حوزه های مختلف، عملکرد و روش خاص خود را دارد. برخی بر این اعتقادند که برای افزایش کارکردهای اقتصادی باید حوزه های مختلف کار و سرمایه را شناسایی و به آن به عنوان یک فرصت مناسب نگاه کرد. به همین علت بر آن شدیم که به شکل تخصصی وضعیت مشاوران را در بخش نفت، گاز و پتروشیمی بررسی کنیم و به چالش های موجود آن ها بپردازیم. مهندس محمود رضا شفیعی اردستانی که در این گفت و گو با خبرنگار شرکت کرده کارشناس ارشد و با سابقه مشاوره در حوزه نفت و گاز است که مدرک مهندسی شیمی خود را از دانشگاه نفت آبادان اخذ کرده و حدود ۲۵ سال که ۸ سال آن در مدیریت اجرایی پروژه های صنعتی کشور به عنوان مدیر تولید و مدیر کارخانه و عضو هیئت مدیره بوده است، سابقه فعالیت حرفه ای دارد. او همچنین ۱۷ سال در حوزه مشاوره به عنوان کارشناس ارشد و مدیر پروژه در پروژه های مختلف کار کرده است.

وضعیت فعلی تولید کننده های داخلی و ظرفیت های موجود را در حوزه نفت، گاز، و پتروشیمی چطور می بینید؟

کشور ما از لحاظ منابع نفت مقام چهارم و از لحاظ منابع گاز مقام دوم را در جهان داراست و این امر جایگاه ممتازی را در اختیار ما قرار داده است؛ به نحوی که سرمایه گذاری های عظیم انجام شده طی سالیان گذشته در این صنایع، موجب ارتقاء و تنوع تولید محصولات مختلف به ویژه محصولات پتروشیمی شده است. به گونه ای که در حال حاضر کشور ما علاوه بر خودکفایی در تولید بسیاری از محصولات نفتی از عمده صادرکنندگان این محصولات نظیر متانول، پلی اتیلن، اوره، آمونیاک، اسید استیک، اتیلن گلاکول ها و غیره به بازارهای جهانی می باشد. ولی ظرفیت های بسیاری در این حوزه وجود دارند که هنوز مورد بهره برداری قرار نگرفته اند چالش های موجود در حوزه صنعت نفت که تولید کنندگان و شرکت های مشاور با آن ها مواجه هستند، چیست؟

چالش هایی که کشور ما در طول این سال ها با آن مواجه بوده است عملاً همان چالش های مهندسين مشاور در این حوزه را شامل می شود. به عبارت دیگر؛ عدم بهره برداری صحیح از منابع نفت و گاز در کشور و نیز عدم سرمایه گذاری مناسب در این زمینه فارغ از دلایل آن، موجب کاهش توان مهندسين مشاور نیز شده و بسیاری از مشاورینی که در سال های گذشته از موقعیت ممتازی برخوردار بوده اند، هم اکنون گستره کسب و کار خود را در انطباق با این شرایط محدود کرده اند.

اگر راهکار مناسبی به عنوان کارشناس این حوزه دارید، بگوئید؟

به نظر بنده با توجه به جایگاه ایران از لحاظ منابع نفت و گاز باید ظرفیت سازی و سرمایه گذاری لازم جهت استخراج این منابع عظیم و تبدیل مواد خام به محصولات میانی یا نهایی که از ارزش افزوده بسیار بالاتری برخوردار هستند صورت بگیرد. به عبارت دیگر باید علاوه بر سرمایه گذاری لازم جهت استخراج و بهره برداری از این منابع عظیم، به جای فروش نفت خام و یا گاز اقدام به تولید و فروش محصولات میانی یا نهایی کنیم.

به نظر شما، حوزه های نفت، گاز و پتروشیمی چه پتانسیل هایی برای فعالیت بیشتر مشاوران دارند؟ و اینکه مشاوران چه نقشی می توانند



در این عرصه مهم داشته باشند؟

در سال های گذشته با توجه به سرمایه گذاری های انجام شده در حوزه نفت، گاز، پتروشیمی و حضور شرکت های مختلف و معتبر اروپایی در این حوزه، دانش فنی و توان مهندسی شرکت های مهندس مشاور و نیز پیمانکاران به نحو چشمگیری ارتقاء یافته است. طوری که در بسیاری از صنایع، که قبلاً به صورت کلید گردان (Turn key) توسط شرکت های خارجی به اجراء و بهره برداری می رسید؛ در حال حاضر شرکت های مذکور تنها بخشی از پروژه از جمله لیسانس و دانش فنی خود را عرضه می کنند و سایر فعالیت ها نظیر طراحی ها و عملیات اجرایی توسط مشاوران و پیمانکاران داخلی به انجام می رسد و این امر بیانگر توان و پتانسیل بسیار بالای مشاوران داخلی در این حوزه است.

برای توسعه کار مشاوران در این حوزه چه توصیه یا پیشنهادی دارید؟ همان گونه که قبلاً عرض کردم در حال حاضر پتانسیل بسیار خوبی برای مهندسين مشاور حوزه نفت و گاز، از طریق تربیت کارشناسان و متخصصین داخلی و در تعامل با شرکت های خارجی ایجاد شده است و به نظر من حفظ این پتانسیل و ارتقاء آن از طریق تداوم سرمایه گذاری در این حوزه و ارتقاء دانش فنی متخصصین و کارشناسان مهندسين مشاور و نیز پیمانکاران از ارجحیت خاصی برخوردار است. ایده دادن در این حوزه نیز به شکل کلان است و نیاز به سیاست گذاری های کلان در این حوزه دارد.

به نظر شما علت وارد نشدن بخش خصوصی و سرمایه گذاران داخلی به بسیاری از بخش ها در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی که نیاز به سرمایه گذاری دارد، چیست؟

اینکه ما در کشور اختراعات و کشفیات زیادی در حوزه های مختلف داریم درست است، اما روش تولید برای هر حوزه تخصص خاص خودش را می خواهد. طراحی صنعتی نیاز دارد و باید آن کار در ابتدا مهندسی شود. پس باید یک شرکت مهندسی بزرگ سرمایه گذاری کرده، دانش موجود را به یک بسته صنعتی تبدیل کند که منجر به تولید محصول شود. اما گاهی اوقات این هزینه کردن برای تولیدکنندگان مقرون به صرفه نیست. به همین علت و عدم صرفه اقتصادی، رغبت سرمایه گذاران داخلی کم می شود. از طرفی سرمایه گذاران داخلی دنبال کارهای دیربازده نیستند. چون کارهای صنعتی علی رغم همه محسنااتشان مشکلات فراوانی دارند. البته من معتقدم ما باید به دانش داخلی توجه بیشتری بکنیم و از طرف دیگر دولت با تمهیدات مناسب از سرمایه گذاران حمایت کند. هرچند که مسائل صنعتی بسیار پیچیده اند و نمی توان با یک قاعده کلی آن ها را حل کرد.

محمد رضا نگهی :

## در کانون باید به شاخه های فعالیتی دیگر هم بپردازیم

محمد رضا نگهی، حدود ۳۰ سال در رشته های تامین مالی، فعالیت های بانکی و حسابداری تجربه کار دارد و در حال حاضر مدیرعامل ۲ شرکت مهندسی مشاور جهان توسعه اعتبارات و جهان توسعه اقتصاد است.

با توجه به دیدگاه های متفاوت وی درباره فعالیت های کانون، از نظر هایش در زمینه های مختلف پرسیده ایم.

ارزیابی شما از عملکرد کانون مشاوران را در مدت فعالیت ۵ ساله این نهاد چیست؟

به نظر من کانون روی بحث تهیه طرح های توجیهی تأکید دارد که البته جای تقدیر و تشکر دارد. چون یکی از ابزارهای اعطای تسهیلات و هر نوع تأمین مالی طرح های تولیدی و اجرای پروژه ها؛ طرح های توجیهی و اقتصادی است. در این زمینه یعنی تسهیل اعطای تسهیلات؛ کانون مشاوران، فعالیت زیادی انجام داده و عملکرد خوبی داشته است. کار مهم دیگر کانون رتبه بندی مشاوران است که این هم به خوبی انجام شده و لازمه کار مشاوران است. اما از دیدگاه تسهیل در اعطای تسهیلات هنوز بررسی زیادی در حوزه تامین منابع مالی نشده است. من معتقدم در بازار تأمین، یک مشاور در صورتی که اطلاعات کافی در رابطه با بازار پول، اقتصاد و فنی داشته باشد، می تواند هر نوع طرحی را تنظیم کند.

اما در کانون گرایش های تخصصی شاخه بندی شده و هر شرکت را در یک دسته گرایش گروه بندی می کنند. برای مثال خود ما در تمام زمینه ها طرح تهیه کرده ایم و طرح هایمان به شکل کلان اجرایی شده و ایرادی هم نداشته اند.

بعضی از شرکت های عضو کانون در چند گرایش فعال هستند و این محدودیت برایشان وجود ندارد. شرکت ها در هر گرایشی که نیروی انسانی متخصص، سابقه کار و تجربه قابل اتکا دارند و در مجموع حایز شرایط اند مجوز فعالیت دارند. اما از آنجا که کانون برای توسعه و پیشرفت خود همواره به نظرات اعضای خود توجه عملی نشان داده، چنانچه در این زمینه پیشنهادی هم دارید ارائه دهید.

کانون برای بحث قانونمند کردن طرح های توجیهی روش خوبی در پیش گرفته اما از نظر تنظیم طرح هنوز کاستی هایی وجود دارد. بحث دیگر این است که کانون به سایر شاخه ها نپرداخته است. یعنی ما وقتی می گوئیم کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری، یعنی دنیای پول و سرمایه؛ اما در این میان فقط به تهیه طرح اقتصادی تأکید کرده ایم. در صورتی که تهیه طرح توجیهی می تواند ۲۵ درصد یک عملیات پولی را تشکیل بدهد. بقیه اش؛ طراحی ابزارهای مالی، استفاده از طرح های توجیهی و وارد شدن به سیستم و تبدیل به پول کردن آن است. یک طرح؛ پول می خواهد و باید از شکل های مختلف راه های تامین مالی اش را پیدا کنیم.

در شرایط فعلی بانک ها پول زیادی ندارند البته هنوز برای پروژه های زیر ۲۰ میلیارد تومان امیدی هست، اما بالاتر از آن اصلاً امکان ندارد. توافق بانک



مرکزی و صندوق توسعه ملی حضور آقای حسینی در بازار سرمایه و ارز و عقد قراردادهای مبین این قضیه است. پس ما برای پروژه های کلان باید از منابع دیگر تامین مالی بکنیم و چون در سیستم بانکی کاری نمی توانیم انجام بدهیم باید از خود بازار پول مدد بگیریم. ما باید سبدی از بازار پول، بازار سرمایه، جذب سرمایه گذاری و احتمالاً خطوط خارجی ایجاد کرده و با تلفیق این ها، پروژه را کنیم. حتی اگر در آینده بانک ها هم بتوانند تامین سرمایه کنند، اینکه ما طرح را بنویسیم و به بانک بدهیم کافی نیست. متقاضی اگر قرار بود کار بانکی بلد باشد، که دیگر نیازی به مشاور نداشت.

به تازگی با اضافه شدن آقای حیدری به ترکیب اعضای هیأت عالی نظارت، این نهاد تکمیل شد. حضور این افراد چقدر می تواند به رشد و ترقی کانون کمک کند؟

افرادی که در هیأت عالی نظارت عضو هستند همگی با تجربه و آشنا به حوزه فعالیت مشاوران هستند و ترکیب بسیار خوبی دارند. اما خوراک اصلی را که آن ها تأیید یار می کنند، شورای عالی کانون باید تهیه کند. پس نقش شورای عالی در این زمینه خیلی حساس است و دیدگاه خود را به هیأت عالی نظارت می برند. ایجاد و فعالیت کانون حاصل ۲ چیز است: یکی وقت گذاشتن بی حد و شبانه روزی دوستان ما در کانون و دوم؛ تفکرات افراد آن. به نظر من اگر ترکیب شورای عالی، فنی – مالی باشد مؤثر تر خواهد بود.

به نظر شما آیا کانون توانسته در زمینه مشارکت با اعضاء فعالیت خوبی داشته باشد؟

اطلاع کافی ندارم و در جلسات سال گذشته هم اندیشی کانون هم دعوت نشدم. من برای کارگروه تعامل با بانک ها درخواست همکاری دادم چون احساس می کردم به دلیل آشنایی با مدیران سیست بانکی می توانم برای کانون مفید باشم که البته این عضویت ممکن نشد.

اگر خود شما در شورای عالی کانون عضویت داشتید، چه استراتژی را ترجیح می دادید؟

کانون و انجمن از برنامه ای که دارند، خارج نمی شوند. اگر روزی هم بخواهند تغییر کنند باید تغییرات کلی را بپذیرند. اگر به اعضا بگوئیم که دنیای کانون، سرمایه و پول است و هر عضو بتواند خودش آن دنیا را انتخاب کند آن وقت شاید انتخاب ها متفاوت باشند.

## بر سر سفره ضیافت الهی

اذان شانزدهمین مغرب آفتاب رمضان المبارک ۱۴۳۴ هجری قمری (یکشنبه ۱۵ مردادماه) اعضای خانواده بزرگ کانون، روزه خود را بر سفره الهی، در کنار هم افطار کردند. اعضای کانون بر سر این سفره نورانی گردآمدند تا از خداوندگار عالم به خاطر دعوت دوباره به میهمانی الهی سپاسگزاری کنند و از سفره رحمت و آمرزش خداوندی بهره ببرند در ماهی که بگویند اینک که که نزد خداوند بهترین ماهها است؛ روزهایش بهترین روزها، شبهایش بهترین شبها و ساعاتش بهترین ساعات است.



www.bcicc-contract.ir

پس از تحویل به بانک، طرح را از ظرفیت مشاور خارج کند مگر آنکه زودتر از این مدت تعیین تکلیف شود یا مدت قرارداد به دلایلی تمدید شود که در آن صورت مشاور باید موافقت نامه تمدید را به کانون ارائه دهد.

### با مخدوش کردن شرایط رقابت سالم، برخورد قانونی می شود

از آنجا که کوشش های مسئولان کانون در جهت حفظ و ارتقاء این نهاد و نظام حرفه ای مبتنی بر عدالت و تقوای کاری است، شایسته است در جهت تقویت و حمایت از جایگاه کانون و جلوگیری از تضعیف این نهاد، ضمن رعایت آیین نامه های داخلی، از هرگونه اقدامی که منجر به تعهدات غیرقانونی و نامتعارف و غیر حرفه ای می شود پرهیز گردد. بدیهی است با عنایت به تعهد اعضای محترم نسبت به رعایت کامل مقررات، با هرگونه بی توجهی به موارد فوق الاشاره، مطابق موازین و آیین نامه های داخلی کانون برخورد خواهد شد.

### اجرای آزمایشی سامانه مدیریت قراردادها

سامانه مدیریت قراردادها در شورای عالی راه اندازی شد و به مدت ۳ ماه به صورت آزمایشی اجرا می شود. شورای عالی در نحوه اجرای این سامانه مقرر کرد از تاریخ تحویل گزارش به بانک، ۴۵ روز زمان برای تأیید طرح منظور شود و نرم افزار حداکثر ۲ ماه

www.bcicc-contract.ir

به قرار اطلاع دبیرخانه کانون، اخیراً برخی از کارفرمایان در جریان شرکت اعضای کانون در تشریفات مناقصه طرح ها و یا ارائه پیشنهاد، پرداخت بخشی از حق الزحمه مشاور برای تهیه گزارش های امکان سنجی را منوط به تصویب و پرداخت تسهیلات بانکی می کنند که متأسفانه گهگاه این پیشنهاد از طرف معدودی از مشاوران پذیرفته می شود و یا مشاوران با پیشنهاد قیمت پایین تر از حداقل جدول حق الزحمه مصوب که هدف آن ارتقاء کیفی گزارشات و انجام تکالیف و مسئولیت مشاوران در قبال بانک ها می باشد - شرایط رقابت سالم را مخدوش می سازند.

### دوره سوم کارگروه های تخصصی

#### کانون برگزار می شود



برگزاری دو دوره موفق کارگروه های تخصصی در سال های ۸۹ و ۹۰ و بهره مندی از آرا و تجارب ارزشمند همکاران و طرح راهکارهای برخی از مشکلات کانون، ما را بر آن داشت که با استفاده از تجارب به دست آمده، دور سوم این نشست ها را با پیشنهاد مهمترین موضوعات مورد نظر کانون کلید بزنیم.

با وجودیکه مشخص شده است تحدید موضوعات بر محور اساسی ترین چالش های کانون که از دیدگاه های قبلی اعضای محترم و مسئولان کانون نشأت یافته، می تواند آثار سازنده تری در حرکت رو به جلو داشته باشد اما طرح موضوعات تازه از سوی همکاران نیز همچنان می تواند به فهرست زیر افزوده و مجموعه مباحث مورد نظر برای طرح و بررسی کارشناسانه در کارگروهها را غنا ببخشد.

ضمن اعلام موضوعات پیشنهادی، و سپاسگزاری از همکاران محترمی که در دو سال گذشته ما را در اجرای این مهم همراهی فرموده اند، خواهشمند است همکاران صاحب نظر دعوت ما را برای حضور در سومین دوره برگزاری و کارگروه مورد نظر خود پذیرا بوده و مراتب را کتبی به دبیرخانه اعلام فرمایند. بدیهی است برنامه اجرایی متعاقب نام نویسی داوطلبان عضویت، به آگاهی

- ۱- تأمین مالی کانون و تعهدات مالی اعضا در این زمینه
- ۲- آموزش؛ تعریف دوره ها، نیازسنجی و چگونگی اجرا
- ۳- عضویت و شرایط عضویت
- ۴- بررسی و مطالعه ضعف های احتمالی سیستم فعلی رتبه بندی، شناسایی عوامل مؤثر در رتبه و پیشنهاد راهکارهای مناسب
- ۵- بررسی مکانیزم های اعمال نقش نظارتی کانون بر فعالیت اعضا
- ۶- مدیریت قراردادها؛ ثبت و پیگیری
- ۷- توسعه بازار کار مشاوران

# کانون در جستجوی فرصت های سرمایه گذاری در طرح های شهرداری ها

کانون با حضور در اولین همایش و نمایشگاه فرصت های سرمایه گذاری در طرح های شهرداری های کشور، ظرفیت های تخصصی خود را در حوزه تهیه طرح های امکان سنجی و نظارت بر طرح ها، به مسئولان و مدیران شهرداری های سراسر کشور معرفی کرد.

در این همایش و نمایشگاه که از ۱۸ تا ۲۱ شهریور ماه در مرکز همایش های کشور و با هدف ایجاد انگیزش، توجه و تمرکز بدنه مدیریت کشور و سرمایه های جاری جامعه به سوی اجرای پروژه های مدیریت شهری، عمران و خدمات شهری برگزار شد، کانون مشاوران اعتباری نیز با ارائه اطلاعات از توانمندی های اعضای خود در همراهی با جریان سازندگی و عمران در کشور، مدیران شهرداری های سراسر کشور را با امکاناتی که می توانند از طریق بهره مندی از خدمات مشاوران در اختیار داشته باشند آگاهی بخشید.

افزون بر غرفه کانون که در آن اطلاعات مورد نیاز شهرداری ها و سرمایه گذاران از طریق اقلام چاپی و فضای مجازی به مراجعه کنندگان ارائه شد، رییس شورای عالی کانون با حضور در کارگاه آموزشی روش های سرمایه گذاری در شهرداری ها (دوشنبه ۲۰ شهریورماه) و مشارکت در مباحث طرح شده در این کارگاه به معرفی هرچه کاملتر کانون پرداخت.

دبیر اجرایی همایش و نمایشگاه، در پاسخ به خبرنگار خبرنگار کانون اظهار داشت: علاوه بر نشست های عمومی، کارگروه های تخصصی نیز نسبت به معرفی طرح های مورد نیاز اقدام کردند و در هریک از این نشست ها موضوعاتی پیرامون نحوه آشنایی با طرح ها، سرمایه گذاری در بخش های مختلف، امکان سنجی طرح ها برای مشارکت و مراحل سرمایه گذاری خارجی و داخلی مورد بحث قرار گرفت.

در پایان تندیس یادبود حضور در این نمایشگاه توسط دبیر اجرایی، به کانون اهداء شد.



تلفن ها: ۷۱ و ۸۸۹۰۹۰۴۸ - ۷۴ و ۸۸۹۰۹۱۴۲

نمابر: ۸۸۹۲۵۸۵۰

کد پستی: ۱۴۱۵۸۶۳۸۶۱

پست الکترونیکی: [info@bcicc.ir](mailto:info@bcicc.ir)

پایگاه اطلاع رسانی: [www.bcicc.ir](http://www.bcicc.ir)

تهران، خیابان ولیعصر، بالاتر از میدان ولیعصر، خیابان

زرتشت غربی، پلاک ۸، واحد ۲