



اعتباری و سرمایه گذاری بانکی  
Association of Banking & Credit Investment Consultants

# گفتگو و مشاوران

شماره ۴۵ - اسفند ماه ۱۳۹۴

سرسبزترین بهار تقدیم تو باد  
آوای خوش هزار تقدیم تو باد



نوروز باستانی فرخنده باد

## بهارِ دوست

من هزار نوروز را با تو زیسته ام  
و میلاد هزار هزار واژه مهر را  
هزار باره  
با چشم های تو چراغان کرده ام  
من آب را

که در آغاز از نگاه تو جاری شد  
به دشت های تشنه سپردم  
به پای بوسی گل  
و لبخند را  
که اول شکوفه باغ بهارِ آدمیان بود  
از گلستان تو چیدم  
به دست لافی باران

من هر روز را با تو زیسته ام ؛ ای دوست ترین  
و با تازه ترین بهار و خنک ترین نسیم  
با خوشگوارترین آب جوی مهر  
و رخشان ترین آفتاب  
من هر لحظه با تو نفس کشیده ام ؛ ای یگانه ترین

من هزار فرزادگی را  
در هجای هر واژه، از تو آموخته ام  
من هزار باره  
زیسته ام با دوست ! در هر نوبهار  
چندین بهار برای چنین کامروایی، بایسته ست؟

شکور آرزوی خواه

# نوروزتان پیروز



## ز کوی یار می آید نسیم پاه نوروزی

### از این پاهار مده خوانی چراغ دل پرافروزی

### ز جام گل دگر بلبل چنان دست می لعل است

### که زه پر چرخ فیروزه صغیر لغت فیروزی

بستر همکاری های حرفه ای، به بازشناسی ظرفیت های تخصصی و حرفه ای کانون اقدام و از برگزاری نشست های مشترک استقبال کرده اند.

همچنین تلاش بزرگ و پیوسته مقرون به توفیقی در مسیر مستحکم کردن جایگاه قانونی کانون تحقق یافت که امید است در آینده نه چندان دور، کام همکارانمان با حلاوت آن شیرین شود.

انجام تفاهات دوجانبه یا چند جانبه با سازمان های مؤثر در بازارکار مشاوران عضو کانون، گام مهم دیگری بود که برداشته شد. اصلاحات لازم در اساسنامه کانون که از دیدگاه های اعضای محترم، برآیند مذاکرات جلسات ارکان کانون و همچنین اطلاعات دبیرخانه کانون نشأت گرفته، کار قابل توجه دیگری بود که با همیاری بسیاری از شما گرامیان به نقطه پایان رسیده تا در مجمع فوق العاده به تنفیذ تک تک اعضا برسد.

تلاش کردیم حرکت هایمان درعین رفع مشکلات پیشین، معطوف به برنامه های آتی باشد و هرگز با تصور پایان فعالیت در طول یک سال تلاش سخت و سنگین، نه غبار خستگی بر جانمان نشست و نه دغدغه تداوم حرکت های سازنده و بالنده رهایمان کرد.

ما با شما قدم در این راه گذاشتیم و با شما نیز بقیه مسیر را تا نیل به همه اهداف کانون دنبال خواهیم کرد.

روشن است تلاش در جهت بالندگی کانون که با وجود دشواری های اقتصادی سال های گذشته، هر روز بر اعضای این خانواده فرهیخته افزوده شده، تلاشی مداوم و پیوسته خواهد بود تا این نهاد همچون موجودی زنده و پویا هر روز بیابد و سال ها پاید.

در سالی که بر کانون گذشت، تعاملات گسترده بسیاری صورت پذیرفت که به یاری خداوند منان به زودی ثمرات آن، همکاری های فیما بین کانون و سایر نهادهای اثرگذار و تسهیل گر در ادامه مسیر کانون را ثمربخش تر از گذشته رقم خواهد زد.

از فرصت استفاده می کنیم فرا رسیدن نوروز باستانی را به همه شما همراهان و همکاران شادباش عرض کرده، سلامت و عزت شما و خانواده های محترمتان را از درگاه احدیت مسئلت می نماییم.

همکاران شما در شورای عالی

بازهم سالی دیگر بر ما و سرزمین محبوبمان گذشت. بازهم مجموعه ای از تجربه های گرانسنگ را در گوشه ذهنمان برای فرداهای محتمل انباشتیم. بازهم از باد و باران و آفتاب آموختیم و با داشته هایمان در بهار و پاییز اقتصاد، برای کمبود تابستان های داغ تلاش ها و نبود زمستان های پر سوز رکودها، اندوخته ها پرداختیم.

روزگار ما در کانون نیز شباهتی شگفت با روزگار کشورمان داشته، سال هایی با امید پای گرفتن، سال هایی با شوق بالیدن، سال هایی با دغدغه فرداهایی که بیایند و صفحه خاکستری کارنامه مان را رنگ زنند و سال هایی با امید بازگشایی دروازه های کار و تلاش که با تیغه های نور طلوعی دوباره، تاریکی های انتظار را بزدایند.

امید که چشم انداز سال پیش رو به طراوت بهاری باشد که جوانه های رویش را دست در دست آب و آفتاب به خوشه چینی آسمان پرسخاوت می برند و باران رحمت را بی دریغ بر ما می بارند.

امید که دولتمردان در فضای عطر آگین پساتحریم، با ترجیح نگرش های دوراندیشانه بر حرکت های زودگذر تسکین بخش، به اهمیت نهادی چون کانون پی ببرند و به حساسیت اندیشه های شافی و تأثیر تخصص های سازنده شما مشاوران فرهیخته در تحقق توسعه صنعتی کشور، ایمان بیاورند.

امید، روشن ترین پیام بهارانه است با آیه های بیداری خاک مرده یخ زده و آن بیداری اعجاب آوری که هنوز در پی دهها بهار شاهد، نشانه های شگفتی را بر چهره مان می نشاند و ذوق حرکت و دوباره آغازیدن را در درونمان به شکوفه می نشاند.

اما در کانون، این امید به گشایش، تنها از چشمه احساس جرعه نوشی نمی کند که در پس آن کوشش ها و تلاش های همه شما گرامیان در طول سالی پر از افت و خیز و کامیابی و شکست، برآیندی جز توفیق و ثمره ای جز حلاوت هم نباید داشته باشد.

در سالی که بر ما و کانون سیری شد اگرچه گام های بلند بسیاری در مسیر دستیابی به اهداف کانون برداشته شد اما باور داریم که هنوز کار بسیار بیشتری برای سال های آینده باقی مانده است.

سال مالی جاری را می توانیم با ویژگی توسعه قابل توجه ارتباطات بین کانون و سیستم بانکی مشخص کنیم که به نظر می رسد با فرا رسیدن فضای اقتصادی پساتحریم، بانک ها خود برای فراهم سازی

## نحوه همکاری کانون با کارگروه پیگیری پروژه های نیمه تمام



کنسرسیومی اقدام کند. وی پیشنهاد کرد با تعریف و تبیین شرایط یکی از طرح های مهم از این دست همکاری کانون در این زمینه به عنوان یک نمونه همکاری آغاز شود.

سپس رییس کارگروه پیگیری پروژه های نیمه تمام با تأکید بر اینکه تأمین سرمایه نیاز اصلی در رسیدن به هدف های تعیین شده برای کارگروه است افزود: ما می توانیم طرح های مورد بحث را با جزئیات به کانون معرفی و از اعضای کانون در جهت معرفی سرمایه گذار با اهلیت و صلاحیت کمک بگیریم.

در اینجا هما سادات گوشه پراکندگی اعضای کانون در سطح کشور را از امتیازهای این نهاد برای توجه و بررسی به طرح های نیمه تمام در گوشه و کنار کشور برشمرد و تضمین دریافت حق الزحمه مشاوران را از اهمیت ویژه ای برخوردار دانست.

وی با تأکید بر اینکه این همکاری نیازمند تهیه پروپوزال هایی با هدف مطالعه دقیق است خواستار تبیین پشتیبانی های دولت در این مسیر شد.

مهندس عبدالعلی زاده در پاسخ به ۳ امتیاز مشخص منظور شده برای سرمایه گذاران این طرح ها پرداخت و از دریافت قیمت تمام شده طرح پس از چند سال بهره برداری از آن به عنوان نخستین امتیاز نام برد. وی ارائه خدمات قانونی و تسهیل در ارائه خدمات زیربنایی توسط دولت را دومین امتیاز و موضوع تضمین خرید خدمات طرح ها را به عنوان امتیاز سوم مطرح ساخت.

رییس کارگروه پیگیری پروژه های نیمه تمام آنگاه به بازنگری در آیین نامه ارزیابی مالی طرح ها اشاره کرد و گفت: از آنجا که هرگونه ارزیابی با توجه به متغیر های متعدد نمی تواند بیش از ۶ ماه اعتبار داشته باشد تصمیم گرفته شد پیشنهاد داوطلبان خرید را در هر مورد و از طریق مزایده بررسی و متناسب با شرایط بازپرداخت حقوق دولت تصمیم گیری کنیم.

چگونگی همکاری های متقابل کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی با کارگروه پیگیری پروژه های نیمه تمام در نشست با حضور آقای مهندس علی عبدالعلی زاده رییس کارگروه یاد شده و مسؤولان کانون بحث و تبادل نظر شد.

در این نشست که یکشنبه ۱۱ بهمن ماه در سالن کنفرانس اتاق بازرگانی ایران برگزار شد ابتدا مهندس عبدالعلی زاده به حجم ۴۰۰ هزار میلیارد ریالی طرح های نیمه تمام اشاره کرد و آنها را به ۳ گروه:

- با توجیه اقتصادی قابل بهره بردار توسط بخش خصوصی،
  - طرح هایی که در صورت تضمین خرید خدمات آنها توسط دولت توجیه اقتصادی پیدا می کنند
  - و بالاخره طرح هایی که در حال حاضر فاقد توجیه اقتصادی اند و در شرایط خاص می توانند توجیه یابند، تقسیم و آمادگی کارگروه ویژه را جهت پرداختن به پروژه های دو گروه اول اعلام کرد.
- وی با ارائه نمونه های مختلف در هر دو گروه مورد بحث، به امتیازهایی که دولت در جهت ترغیب بخش خصوصی به اتمام و بهره برداری از آنها تخصیص داده اشاره کرد و گفت: رویکرد دولت واگذاری این پروژه ها به بخش خصوصی با اهلیت و صلاحیت در ارتباط با ماهیت پروژه و از طریق مزایده قانونی است و درباره چگونگی دریافت حقوق دولت ( هزینه های تمام شده طرح ها ) از آنجا که اهتمام دولت به اتمام و بهره برداری آنهاست و نه انتفاع، بنابراین شرایط واگذاری را بسته به پیشنهاد های داوطلبان بررسی و مناسب ترین شکل را انتخاب و پیشنهاد می کند.

آنگاه هما سادات گوشه با تشریح ساختار کانون و توانمندی های اعضای آن افزود: کانون خود را موظف به کمک و همراهی در این زمینه می داند و آمادگی دارد ضمن انتقال نیازهای کارگروه واگذاری پروژه های نیمه تمام به اعضای کانون، نسبت به توجیه و ترغیب اعضا برای ورود به عرصه این فعالیت به صورت فردی یا



## شبه چیز درباره انتخابات شورای عالی جدید کانون

در شورای عالی (اعضایی که رتبه و عضویت آنان تا پایان سال ۱۳۹۳ پایدار بوده و حق عضویت خود را تا پایان شهریور ماه سال ۹۴ پرداخت کرده اند) دعوت می شود جهت آگاهی از شرایط انتخاب شوندگان و انتخاب کنندگان به توضیحات زیر توجه فرمایند.

همان گونه که اعضای محترم کانون آگاهی دارند دوره فعالیت شورای عالی فعلی کانون به پایان رسیده است و اعضای جدید شورای عالی با رأی حاضران در مجمع سالانه پیش رو برگزیده خواهند شد. بدین وسیله از کلیه اعضای دارای حق رأی و معرفی نامزد عضویت

### تعیین شرایط اعضای دارای حق رأی

عضویت تاکید شده است، شرکت هایی که عضویت آنان غیر مشروط (قطعی) بوده و تا شهریور ماه هر سال حق عضویت خود را به کانون پرداخت کرده اند را دارای حق رأی در مجمع عمومی کانون دانست.

با توجه به این که در فصل دوم اساسنامه در مبحث مجامع عمومی، شش بار از اعضای دارای حق رأی نام برده شده است، شورا با در نظر داشتن تعریف عضو حقوقی (دارای حق رأی) و اعتبار عضویت در هر سال که در بند ۳ شرایط اختصاصی آئین نامه تعیین صلاحیت و

### شرایط نامزدان عضویت در شورای عالی کانون (حقوقی و حقیقی) و دارندگان حق رأی

شورای عالی کانون همچنین فرصتی تا ۵ اسفندماه سال جاری را به منظور تکمیل مراحل تمدید اعتبار رتبه اعضایی که دارای رتبه و عضویت معتبر نیستند، در نظر گرفته است.

شورای عالی کانون داشتن دو شرط رتبه و عضویت معتبر را برای انتخاب شوندگان و انتخاب کنندگان به عنوان شرایط اصلی الزامی اعلام کرده است.

### شرایط مربوط به شرکت های عضو جهت معرفی نامزده عضویت در شورای عالی

- داشتن حداقل ۵ سال سابقه عضویت دائم و پیوسته در کانون (شرکت متقاضی)
- پایبندی و رعایت آئین نامه اخلاق حرفه ای مصوب کانون در مدت عضویت
- برخورداری از حسن شهرت و اعتبار حرفه ای و تخصصی
- حسن تعامل با کانون در به روز نگه داشتن مشخصات شرکت و ثبت قراردادها
- تعامل سازنده با کانون در تثبیت و ارتقاء جایگاه کانون
- نداشتن موارد منع قانونی
- استمرار فعالیت عضو داوطلب در حرفه مشاوره بدون تعطیلی در دوره پنج ساله

### شرایط نامزدان (نمایندگان معرفی شده اعضای حقوقی) در شورای عالی

- تابعیت جمهوری اسلامی ایران
- عضویت در هیأت مدیره یا داشتن سمت مدیرعامل در شرکت
- حداقل سن ۲۵ سال و حداکثر ۷۵ سال
- داشتن تحصیلات دانشگاهی و تجربه کافی در زمینه فعالیت های حرفه ای مورد تأیید کانون به مدت حداقل ۷ سال سابقه مرتبط و موثر در فعالیت های مشاوره سرمایه گذاری
- برخورداری از فرصت کافی برای حضور در جلسات شورای عالی و سایر جلسات فوق العاده برخورداری از توانایی های مدیریتی در زمینه های ارائه راهبرد، ایده ها و اندیشه های خلاقانه و انگیزه برای پیشبرد امور کانون در مسیر اهداف تعیین شده
- بهره مندی از حسن شهرت، رفتار و رعایت اخلاق حرفه ای و اجتماعی و نداشتن سابقه کیفری

# مشاوره اقتصادی



تکنولوژیکی آن بود و بسیاری از طرح ها یا پروژه ها بدون انجام بررسی ها، ارزیابی ها و مطالعات امکان سنجی اقتصادی و اجتماعی آغاز می شدند.

به همین دلیل نیز تعداد قابل توجهی از پروژه های عظیم عمرانی با افزایش هزینه و طولانی شدن زمان اجرا و پیامدهای فراوان ناشی از آن ها، به اهداف تعیین شده دست نیافته و گاه با شکست و ناکامی روبرو می شدند. اما اینک با گذشت زمان و تاثیرپذیری سرمایه های اقتصادی و انسانی کشور از نتایج نامناسب به کارگیری شیوه یاد شده و با پیگیری های مداوم شرکت ها و سازمان هایی که ضرورت وجود چنین مطالعاتی را درک کرده بودند، استفاده از مشاوره های اقتصادی و سرمایه گذاری و انجام مطالعات امکان سنجی و حصول اطمینان از پیامدهای اجرا و پیاده سازی طرح های مختلف پیش از انجام سرمایه گذاری ها، برای تمام سرمایه گذاران امری ضروری و گریزناپذیر است. این ضرورت از سویی به دلیل الزامات نهادهای تصمیم گیر کشور نیازمند توجه است و از سوی دیگر برای رشد و بالندگی سازمان ها که با استفاده بهینه از منابع محدود در مسیر دستیابی به اهداف تعیین شده حاصل می شود، امری اجتناب ناپذیر است.

بر این اساس، برای شروع هر سرمایه گذاری و یا طرح جدید، آنچه که بیش و پیش از همه باید مورد توجه قرار گیرد انجام تحلیل ها و بررسی های دقیق و یا به عبارت دیگر امکان سنجی طرح است. با استفاده از مطالعات و ارزیابی های اقتصادی و امکان سنجی میتوان با نگاهی جامع و دقیق به منابع موجود و برنامه ریزی برای تخصیص بهینه آن ها، به نتایج درخشانی از اجرای طرح دست یافت. چه آن که، اجرای طرح های سرمایه گذاری بدون انجام این مطالعات، سازمان ها را با ریسک های بسیاری رو به رو می سازد.

با پیشرفت دانش و فناوری و پیچیده تر شدن رقابت در دنیای کسب و کار امروز، ضرورت انجام تحلیل های اقتصادی و سرمایه گذاری بیش از پیش نمایان گشته است. به گونه ای که یکی از اصلترین وجوه تمایز سازمان ها در دنیای رقابتی اتخاذ استراتژی ها و جهت گیری های صحیح در سرمایه گذاری ها و انجام فعالیت های اقتصادی است.

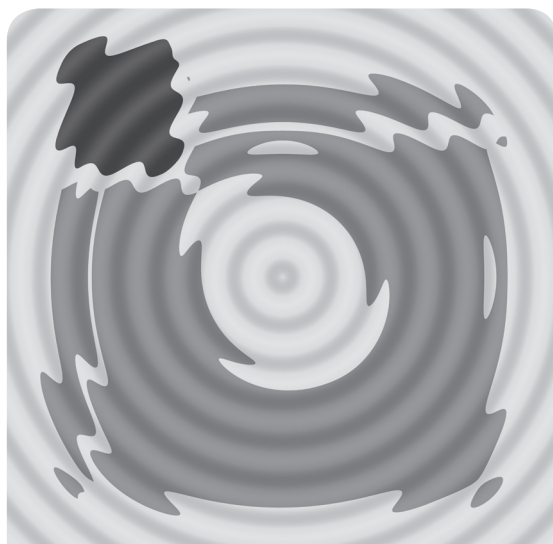
از این رو، سازمان ها نه تنها برای بهبود عملکرد خود بلکه برای ارتقاء و تداوم فعالیت خویش، باید تلاش کنند تا با بهره گیری از آخرین دانش و فناوری روز و تصمیمگیری های درست و نیز استفاده از امکانات، دارایی ها و منابع قابل حصول، به بالاترین اثربخشی دست یابند. چه آن که، منابع موجود هر سازمان نیز محدود است و سازمان ها ناگزیر از برنامه ریزی موثر برای بهره گیری بهینه از آن ها هستند. بی گمان، از خدمات مشاوره اقتصادی و سرمایه گذاری دستیابی به راه کارهای مناسب برای تخصیص بهینه منابع و جهت گیری های صحیح سازمانی را با سهولت و دقت بیشتر به دنبال خواهد داشت.

شاید بتوان گفت این مساله هنگام شروع یک کسب و کار جدید، یا ایجاد یک فعالیت جدید در کسب و کار سازمان ها و یا روی آوردن به سرمایه گذاری های جدید برای توسعه کسب و کار، بیش از هر مرحله دیگر دارای اهمیت است. چه آن که، انتخاب صحیح مسیر پیشروی و تخصیص بهینه منابع می تواند نقش اساسی در اتخاذ استراتژی ها و برنامه ریزی های موثر داشته باشد و نتایج درخشان به بار آورد. اما این به معنای نفی ضرورت انجام مطالعات اقتصادی و سرمایه گذاری برای بهبود شرایط توسعه کیفی سازمان ها، جدا از توسعه و رشد کمی آنها نیست.

در گذشته ای نه چندان دور در کشور ما، شیوه برخورد با هر پروژه و یا هر سرمایه گذاری جدید، تمرکز تام بر امکان پذیری فنی و

## کانون مداری

و نقشی آفرینی در مسیر تعالی سازمانی، عامل دستیابی به اهداف کانون است



### کانون، سازمانی اخلاق ( فضیلت ) محور

سازمان های «فضیلت محور» به سازمان هایی گفته می شود که بر اساس فضیلت های اخلاقی شکل می گیرند و اعضای آن انسان هایی فضیلت مدار بوده و سازو کارهای اجرایی، ارتباطات و فعل و انفعالات سازمانی بر اساس فضایل اخلاقی و اخلاق حرفه ای تنظیم می گردد. بر اساس این تعریف، در این نوشتار، به فضیلت های محوری و اخلاق حرفه ای در سازمان ها در دو سطح فردی و سطح سازمانی توجه شده است. در سطح فردی، فضیلت هایی همچون اخلاص و مسئولیت پذیری ها و در سطح سازمانی، فضیلت هایی همانند رعایت قوانین و مقررات، ترجیح خدمت گزاری به انتفاع صرف، عدالت در ارتباط با سازمان و مشتری، به عنوان فضیلت های محوری ذکر شده است. برخی از مدیران آگاه، نقش آفرینی، همدلی و سازمان مداری را در زنجیره فعالیت ها و مباحث مدیریتی مهمترین عامل دستیابی به اهداف سازمان عنوان می کنند.

ما نیز در کانون، به جد بر این باوریم که تحقق اهداف راهبردی و آرمان های کانون در گرو خلاقیت، توانمندی، مشارکت و همدلی و بیش و پیش از همه رعایت اصول اخلاقی حاکم بر آن است که به روشنی در منشور اخلاق حرفه ای کانون به آنها تأکید شده است.

کانون همواره با تأکید بر پیگیری و تداوم مباحث مرتبط با پیشبرد برنامه های کانون در جهت اهداف تعیین شده برای این نهاد، توجه به رویکرد توسعه کیفی و ارتقاء دانش تخصصی و احساس پایداری به ضوابط کانون را جانمایه تهیه سند راهبردی کانون قرار داده و تحقق آن را گام به گام و به طور پیوسته و بی وقفه پیگیری کرده.

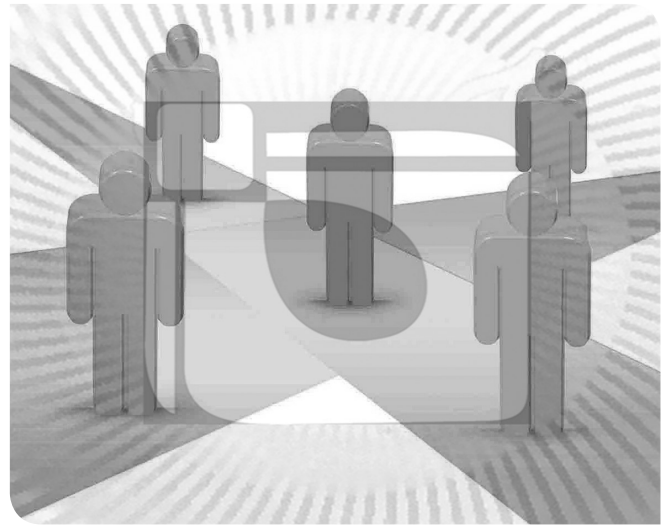
می دانیم که کیفیت در کانون ضمن اینکه اتفاقی نیست، هیچ گاه نیز به یکباره تحقق نمی یابد و نگاه به فرآیندها و برنامه ها در یک سازمان

باید هوشمندانه و بلند مدت و در مسیر راهبردهای مطالعه شده باشد. ایجاد سازو کارهای کنترل شاخص های بهره وری در سازمان کانون، استقرار ابزارهای سیستمی و تدوین شاخص های ارزیابی عملکرد اعضاء از دیگر برنامه ها در این زمینه است و خواهد بود.

به طور خلاصه باید پذیرفت که فرهنگ غالب در کانون باید موجب بالندگی شود و و این مهم زمانی حاصل می شود که بین تک تک اعضاء یک همبستگی و احساس دلبستگی به کانون وجود داشته باشد و هر کدام از اعضاء این باور را داشته باشند که نقش آنها در موفقیت کانون و جمع اعضا مهم و با ارزش است.

سند «برنامه ریزی استراتژیک» کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، با عنایت به نیازهای مذکور، و در نتیجه تلاش های گروهی در تعامل نزدیک با اعضاء شورای عالی کانون تهیه و تدوین شد. این مجموعه به عنوان مهم ترین ابزار تعیین جهت گیری های بلند مدت کانون مداری و استراتژی های بنیادین کانون، چگونگی دستیابی به اهداف تعیین شده را بیان می کند و این هدف به طور مشخص اصول کانون مداری و روش های دستیابی به این مهم را در لایه های متعدد به صورت آشکار و پنهان ترسیم می کند.

سند در تبیین ارزش ها و اصول اعتقادی کانون، به تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف/ فرصت ها و تهدیدهای متوجه وجود کانون، می پردازد و هدف از این اقدام را به راه انداختن نوعی توفان مغزی به منظور استخراج ایده های اعضاء در خصوص رویارویی با امکانات و تنگناهای پیش روی کانون، تعریف می کند و این همه را با هدف متعالی تری با عنوان احیاء و تقویت احساس کانون مداری در جهت کامیابی های تصویر شده در چشم انداز کانون دنبال می کند. به عبارت دیگر کانون مداری نه تنها رعایت کامل ضوابط و مقررات



تعاملات، وجود روحیه تخصصی در تصمیم سازی های کانون، تدوین آئین نامه ها و دستورالعمل ها و اطلاع رسانی مناسب از راه های مختلف، از ابزارهای کمک کننده و تسهیل گر در جهت دستیابی به اهداف کانون و حرکت در مدار آن به شمار می رود. از زاویه مقابل، نقاط ضعف هر سازمان در واقع فقدان یا کاربرد ناموفق شایستگی ها و یا عدم توجه و نادیده گرفته شدن توانمندی هاست که باعث بروز مشکل در انجام برخی امور خواهد شد.

در جهت حل این کاستی ها نیز، رفع ضعف های ساختاری، تشخیص ناهماهنگی های احتمالی تیم راهبر کانون با اهداف، ضعف های اجتناب ناپذیر آیین نامه ها، ضعف های اعضاء و نقص سیستم کنترلی

حاکم بر این نهاد است بلکه تلاش در مسیر ارائه ایده های خلاقانه برای نیل به توفیقات بیشتر و همراهی عملی با سایر اعضاء را در این راه می طلبد.

ما با شناسایی و معرفی نقاط ضعف، با تبیین نقاط قوت و چگونگی استفاده مفید و مؤثر از آن، ارائه پیشنهاد های سازنده و برعهده گرفتن هر آنچه که می تواند به بالندگی کانون کمک کند، همه و همه از ملزومات کانون مداری است.

ما با این رفتار نشان می دهیم که از آنچه در طول ایجاد و فعالیت

**سند « برنامه ریزی استراتژیک » کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، با عنایت به نیازهای مذکور، و در نتیجه تلاش های گروهی در تعامل نزدیک با اعضاء شورای عالی کانون تهیه و تدوین شد. این مجموعه به عنوان مهم ترین ابزار تعیین جهت گیری های بلند مدت کانون مداری و استراتژی های بنیادین کانون، چگونگی دستیابی به اهداف تعیین شده را بیان می کند و این هدف به طور مشخص اصول کانون مداری و روش های دستیابی به این مهم را در لایه های متعدد به صورت آشکار و پنهان ترسیم می کند.**

کانون و فی المثل عدم توجه کافی به توانمندسازی مشاوران، ارائه راهکارهای مناسب و اعلام آمادگی برای رفع آنها، می تواند گام هایی مهم و مؤثر در مسیر کانون مداری باشد.

به کوتاهی بگوییم و صمیمانه هم بگوییم که کانون مداری به معنی دل بستگی راستین به رشد و شکوفایی نهادی است که با دست های تک تک ما و در زمین بارور ذهن های ما کاشته شده و ما خود را به شناسایی آفاتی که موجودیت آن را به خطر می اندازند و به درمان بیماری هایی دامنگیر آن موظف می دانیم.

و اینک این اندیشه های ما و این دست های ماست که کانون مداری را تکریم می کنند.

**ما نیز در کانون، به جد بر این باوریم که تحقق اهداف راهبردی و آرمان های کانون در گرو خلاقیت، توانمندی، مشارکت و همدلی و پیش و پیش از همه رعایت اصول اخلاقی حاکم بر آن است که به روشنی در منشور اخلاق حرفه ای کانون به آنها تأکید شده است. کانون همواره با تأکید بر پیگیری و تداوم مباحث مرتبط با پیشبرد برنامه های کانون در جهت اهداف تعیین شده برای این نهاد، توجه به رویکرد توسعه کیفی و ارتقاء دانش تخصصی و احساس پایبندی به ضوابط کانون را جانمایه تهیه سند راهبردی کانون قرار داده و تحقق آن را گام به گام و به طور پیوسته و بی وقفه پیگیری کرده.**

کانون ساخته ایم دفاع می کنیم چون به درستی و حقانیت آن باور داریم و اینچنین، حمیت ما حمیتی از سر عقل؛ منطق، عدالت و پویایی است.

نقاط قوت در واقع بهره برداری صحیح از توانمندی ها و عوامل تحت اختیار کانون هستند. نقطه قوت از استفاده صحیح از شایستگی ای ناشی می شود که یا رقبا از آن بی بهره اند و یا به اندازه کافی به آن توجه ندارند.

در تحقق این اصل، حضور افراد متعهد و دلسوز چند وجهی در ترکیب ادوار شورای عالی، انسجام در عملکرد جمعی در کانون، همکاری و هماهنگی مناسب دبیرخانه و شورای عالی، وحدت رویه در انجام





## اخلاق حرفه ای موضوع 'اخلاق مدرن' است و باید بین آن و اخلاق خصوصی و فردی تمایز قائل شد



و محسن جلال پور رییس اتاق بازرگانی، صنایع و معادن و کشاورزی ایران، پرویز پیران جامعه شناس و مشاور ارشد سازمان ملل متحد و اعضای جامعه، در سالن همایش های جامعه مهندسان مشاور برگزار شد.

پنجمین همایش اخلاق حرفه ای با موضوع جامعه مهندسی و مدیریت اخلاق حرفه ای، یکشنبه ۲ اسفندماه با سخنرانی عباس آخوندی وزیر راه و شهرسازی، کاظم جلالی رئیس مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی



آخوندی تأکید کرد پاسخگویی موضوعی مرتبط با اخلاق حرفه ای است و هر فرد حرفه ای موظف به پاسخگو بودن است. وی افزود: ایجاد منشور اخلاقی توسط جامعه مهندسان مشاور اقدامی ارزنده است، اما نظارت بر آن نیز بسیار مهم است و باید وارد تدوین کدهای رفتاری شد و ضوابط الزام آور اجرای آن را نیز تعریف نمود.

**عباس آخوندی وزیر راه و شهرسازی** با بیان اینکه اخلاق حرفه مفهومی مدرن و در حوزه اخلاق عمومی است و باید بین آن و اخلاق خصوصی و فردی تمایز قائل شد، گفت: در حوزه اخلاق عمومی با پدیده قدرت مواجه ایم، اصلی ترین مأموریت این حوزه اخلاق، مهار و کنترل قدرت است و عدالت محوری را دنبال می کند.



**کاظم جلالی** گفت: متأسفانه در جامعه ای با فرهنگ غنی و برخوردار از ذخایر معنوی و دینی، با اخلاق فاصله بسیاری داریم مگر نه آنکه دین مبین اسلام، بالاترین سعی خود را در انتقال و تحقق مفاهیم اخلاقی قرار داده است؟ وی با بیان اینکه قوام و دوام یک جامعه به اخلاق است، تأکید کرد: برخی جوامع که به موضوعات دینی اهمیت چندانی قائل نیستند به موضوع اخلاق حرفه ای بسیار پایبندند.

وی خاطر نشان کرد: آیین اخلاقی هر حرفه بیانگر اصول و ارزش های پایدار و محوری اعضا در ارتباط با جامعه و گروه های ذی حق و ذی نفع در آن حرفه است و اضافه کرد: سوال اینجاست که چرا علی رغم ذخایر فرهنگی، دینی و معنوی بسیار، وضعیت اخلاق جامعه به ویژه در حوزه اخلاق اجتماعی و حرفه ای چندان مطلوب نیست؟ ما در مفاهیم انتزاعی مشکل زیادی نداریم اما وقتی این مفاهیم می خواهد رویکردی کاربردی به خود بگیرد، سلاقی و منافع در کنار یکدیگر قرار میگیرند و مفاهیم و اخلاق را دچار چالش می کنند.

رییس مرکز پژوهش های مجلس بخش زیادی از بی اخلاقی های جامعه را نشأت گرفته از نوع نگاه دانست و توضیح داد: در کشور ما اقتصاد با قدرت سیاسی به نوعی درآمیخته است و بخشی از بداخلاقی ها ناشی از همین تداخل و همچنین وجود وضعیتی به نام اقتصاد نفتی است.

وی یکی از مصادیق بداخلاقی های جامعه را ارائه آمار غیر واقعی دانست و گفت: آمارهای غیر واقعی، بی اخلاقی اجتماعی به وجود می آورد چرا که این روند به معنای غافلگیر کردن تصمیم گیرندگان و سیاست گذاران کشور و در نتیجه عدم تصمیم گیری صحیح است.

جلالی با بیان اینکه بخش عمده ای از آمارهای بیان شده در جامعه خودساخته است، توضیح داد: مرکز پژوهش های مجلس سال ۹۱ برای نخستین بار رشد صنعتی کشور را ۳،۵ - درصد اعلام کرد، در حالی که دولت وقت نسبت به این اعلام نظر واکنش نشان داد. اما وقتی دولت تغییر پیدا کرد مرکز آمار ایران، رشد صنعتی کشور را در سال ۹۱ برابر ۵،۴ - درصد اعلام کرد و بانک مرکزی آن را ۵،۸ - اعلام نمود.

وی افزود: وقتی از بالا به نوعی دروغ را ترویج می دهیم این دروغ و بی اخلاقی در داخل جامعه نیز رواج پیدا خواهد کرد و برخی این اشکال را به عنوان زرنگی یا فضیلت تلقی می کنند در حالی که این نوع رویکرد بی اخلاقی با مفهوم توسعه نیز هیچ سنخیتی ندارد.

جلالی افزود: اینکه کشور ما با وجود منابع سرشار معدنی و انرژی با مشکل روبرو است را باید در بداخلاقی ها جستجو کنیم.

آخوندی گفت: به طور اصولی سیستم های انتظامی در نظام حرفه ای به همین منظور پیش بینی شده است.

آخوندی با تعریف اخلاق حرفه ای بر مبنای اصول انصاف، شفافیت، حفظ یکپارچگی رفتاری و پذیرش مسئولیت اقدام، تصریح کرد: تفکیک در این حوزه ها، واپس گرایی اخلاقی را رقم زده است.



آخوندی بحث «عدم تعارض منافع» را به عنوان اصل دیگر اخلاق حرفه ای برشمرد و گفت: پذیرش تعارض منافع، نقطه آغازین لغزش اخلاق حرفه ای است. وزیر راه و شهرسازی با اشاره به مفهوم «برون ریزی» در حوزه اقتصاد سیاسی که به معنای تحمیل هزینه های خود بر جامعه است، یادآور شد: اصلی ترین مأموریت قدرت، درونی کردن برون ریزها است و اگر به این مهم عمل نکند، عدالت را رعایت نکرده است.

**عباس آخوندی : ایجاد منشور اخلاقی توسط جامعه مهندسان مشاور اقدامی ارزنده است، اما نظارت بر آن نیز بسیار مهم است و باید وارد تدوین گد های رفتاری شد و ضوابط الزام آور اجرای آن را نیز تعریف نمود. به طور اصولی سیستم های انتظامی در نظام حرفه ای به همین منظور پیش بینی شده است.**

وی بیان داشت: یکی از حقوق مسلم شهروندی این است که هزینه بیهوده ای به افراد جامعه تحمیل نشود و وظیفه ما است تا شهروندان را به حقوقشان آگاه کنیم.

وزیر راه و شهرسازی انصاف، ارتباط پذیری و سودمند بودن را سه حوزه اصلی اخلاق عمومی عنوان کرد.

**در جامعه ای برخوردار از ذخایر معنوی، با اخلاق فاصله بسیار داریم** رییس مرکز پژوهش های مجلس سخنران بعدی همایش بود. وی با بیان اینکه نگاه غیر توسعه محور، کشور را دچار مشکل کرده است، گفت: رعایت اخلاق حرفه ای، حقوق شهروندی و پایبندی به قانون از ارکان اصلی توسعه علمی و صنعتی کشورهاست.

بسیاری پرداخت شد و متأسفانه وضعیت بنگاه ها و معیشت مردم سیر نزولی پیدا کرد.

وی با بیان اینکه در بحث اقتصاد، کارنامه درخشانی نداریم، عنوان کرد: بخشی از کاستی هایی که در اقتصاد دیده می شود ناشی از سوءتدبیرهاست. در یک دوران ۸۰ ساله، اقتصاد ایران بر پایه غلطی استوار بوده و اتکای صرف به منابع نفتی داشته. به ظرفیت های کشور توجه نشده و به بخش خصوصی فرصت داده نشده است. حال دوران تحریم ها تمام شده و نگاه امیدوارانه نسبت به تغییر و وصل شدن به عرصه بین المللی شکل گرفته است.

**محسن جلال پور: بخشی از کاستی هایی که در اقتصاد دیده می شود ناشی از سوءتدبیرهاست. در یک دوران ۸۰ ساله، اقتصاد ایران بر پایه غلطی استوار بوده و اتکای صرف به منابع نفتی داشته است. به ظرفیت های کشور توجه نشده و به بخش خصوصی فرصت داده نشده است. حال دوران تحریم ها تمام شده و نگاه امیدوارانه نسبت به تغییر و وصل شدن به عرصه بین المللی شکل گرفته است.**

سپس **پرویز پیران** جامعه شناس و پژوهشگر اجتماعی در ادامه همایش اخلاق حرفه ای در سخنانی با عنوان "اخلاق حرفه ای امری تزیینی یا جزء جدایی ناپذیر پروژه های توسعه"، با اشاره به این موضوع که طرح سوالی از سوی مهندس لطف الهه میثمی در خصوص مهمترین آسیب اجتماعی سال ۹۴ ذهن وی را به سمت مسأله فساد ساختاری معطوف کرده است، گفت: بنده طبق عادت، در خصوص موضوعات جامعه تحقیقات سردستی انجام می دهم. چندی پیش از ۱۰۰ نفر خواستم نظر خود را درباره سوءاستفاده های مالی بگویند؛ از این بین ۷۴ نفر پاسخ دادند و دردناک آنکه در پاسخ تمامی این افراد به مواردی حاکی از غبن و اسف بر خوردم که ای کاش به رانت ها دسترسی داشتند. این دردناک ترین آسیب اجتماعی ماست.



**کاظم جلالی: آیین اخلاقی هر حرفه بیانگر اصول و ارزش های پایدار و محوری اعضا در ارتباط با جامعه و گروه های ذی حق و ذی نفع در آن حرفه است و سوال اینجاست که چرا علی رغم ذخایر فرهنگی، دینی و معنوی بسیار، وضعیت اخلاق جامعه به ویژه در حوزه اخلاق اجتماعی و حرفه ای چندان مطلوب نیست؟ ما در مفاهیم انتزاعی مشکل زیادی نداریم اما وقتی این مفاهیم می خواهد رویکردی کاربردی به خود بگیرد، سلیق و منافع در کنار یکدیگر قرار می گیرند و مفاهیم و اخلاق را دچار چالش می کنند.**

رئیس مرکز پژوهش های مجلس اولین شرط تعهد را داشتن تخصص لازم دانست و گفت: یکی از مشکلات کشور این است که هیچگاه به زمامداری به عنوان یک امر تخصصی نگاه نکرده ایم که این خود نمونه ای از بد اخلاقی در جامعه است. وی افزود: وقتی با یک نهاد تخصصی به گونه ای رفتار می شود که هر شخص غیرمتخصصی برای اداره آن به کار گرفته می شود این بی اخلاقی بزرگی است که در جامعه صورت گرفته است.

جلالی تأکید کرد: اگر کشور به دنبال توسعه است باید به مقوله اخلاق حرفه ای توجه ویژه شود.

وی گفت: اگر ما اداره امور را به خود مردم واگذار کنیم، آنها به مقولاتی همچون اخلاق حرفه ای توجه ویژه ای خواهند داشت.

رئیس مرکز پژوهش های مجلس خاطر نشان کرد: اگر به مردم و بخش خصوصی اعتماد کنیم و مقررات زدایی کارها را به آنها واگذار کنیم، اتفاقات خوبی در کشور خواهد افتاد که این اقدام نیازمند نگاه توسعه ای به کشور است.

### اقتصاد در صدر دغدغه های کشور

رئیس اتاق ایران نیز با اشاره به آنچه در کشورهای اطراف ایران در حال وقوع است، گفت: آنچه انسجام کشور را تهدید می کند نه بحث امنیت است و نه مباحثی از این قبیل، بلکه فضایی است که پیش بینی می شود بر آینده کشور حاکم خواهد شد.



**محسن جلال پور** در ابتدای سخنان خود قبل از پرداختن به موضوع اخلاق حرفه ای که امروز یکی از نیازهای اساسی کشور محسوب می شود، تصریح کرد: امروز وضعیت کشور به طور کامل مشخص است و میدانیم که هزینه های

# همکاری با بانک سپه در چارچوب برنامه توسعه تعاملات کانون با سیستم بانکی



در چارچوب برنامه های توسعه تعاملات کانون با سیستم بانکی کشور نشست مشترک مسئولان کانون و مدیران و کارشناسان اداره کل بررسی طرح های بانک سپه تشکیل و پیرامون جایگاه، ساختار، ظرفیت های تخصصی و فرآیند نظارت بر عملکرد مشاوران عضو کانون از سوی مسئولان این نهاد توضیحات لازم ارائه شد.

نمایندگان بانک سپه نیز ضمن تعریف نیازهای این بانک در ارتباط با خدمات مشاوران سرمایه گذاری علاقه مندی خود را به بررسی قالب های مطالعات امکان سنجی با هدف تدوین مدل مورد نظر آن بانک بیان کرده، خواستار ارائه نمونه های مناسب در این زمینه از کانون شدند.

در اجرای این درخواست نمونه گزارش های مطالعات امکان سنجی در سطوح و زمینه های تولیدی مختلف در اختیار بانک سپه قرار گرفت.

برنامه توسعه تعاملات با سیستم بانکی در کانون به منظور ترویج فرهنگ استفاده از خدمات مشاوران و ترغیب مدیران بانک ها برای اجرایی کردن بخشنامه مشترک وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی در مورد استفاده از خدمات مشاوران سرمایه گذاری صورت می گیرد.

در جهت اقناع سیاستگذاران بانکی در مورد امتیازهای استفاده از خدمات مشاوران از جمله تأمین سودآوری طرح ها و کاهش ریسک سرمایه گذاری، نشست های مشترک اختصاصی با سایر بانک ها مانند: پارسیان، حکمت ایرانیان، ملی، سینا، سپه، پست بانک برگزار کرده است.

پیران افزود: شرایط به گونه ای رقم خورده است که ایدئولوژی و اخلاقیات عملی را نفی می کند اما افراد همان عمل منفی را خواستارند. وی تأکید کرد که فساد در ایران فراگیر شده است.

این پژوهشگر اجتماعی با تأکید بر شکاف عظیم بین حرف و عمل در جامعه، تصریح کرد: این شکاف در همه ابعاد زندگی مردم جاری و مؤثر است.

وی گفت: در جامعه ایدئولوژیک ما ارزش ها در بالاترین حد ممکن تعریف شده اند و عمل در کف. در چنین جامعه ای تعارض و شکاف به وجود می آید.

**پرویز پیران: چندی پیش از ۱۰۰ نفر خواستم نظر خود را درباره سوءاستفاده های مالی بگویند؛ از این بین ۷۴ نفر پاسخ دادند و دردناک آنکه در پاسخ تمامی این افراد به مواردی حاکی از غبن و اسف برخوردیم که ای کاش به رانت ها دسترسی داشتند. این دردناک ترین آسیب اجتماعی ماست.**

**شرایط به گونه ای رقم خورده است که ایدئولوژی و اخلاقیات عملی را که نفی می کند افراد همان عمل منفی را خواستارند. فساد در ایران فراگیر شده است.**

پیران در بخش دیگری از سخنان خود به فقدان دیالکتیک عام و خاص در جامعه اشاره کرد و با بیان اینکه مفاهیم فرهنگی غربی درست ترجمه نشده اند، گفت: تقلیل برد معنایی کلمات، به رابطه زبان و فکر آسیب می زند. ما درجات مختلف اخلاق داریم که در متون اسلامی هم آمده است اما اکنون با تقلیل واژه ها به یک مفهوم، ذهن ایرانی پویا نیست.

پیران تفکیک اصناف در متون قدیمی را شاهد مدعای خویش قرار داد و افزود: در زمینه اخلاق نیز همین معضل وجود دارد. پایه اخلاق را در مذهب قرار داده ایم؛ حال که مذهب در جامعه تضعیف شده و متولیان رسمی، در فساد غرق شده اند انتظار دارید چه بلایی بر سر جامعه بیاید؟

## مطالعات مالی - اقتصادی باید نقطه شروع سرمایه گذاری باشد

شرکت مهندسين مشاور آداب دانان از اعضای جدید کانون است که در رسته امکان سنجی طرح های سرمایه گذاری نظیر خدمات بندری و نفت، گاز، پتروشیمی فعال است. در زیر گفتگوی ما را با داور ساحلی رییس هیأت مدیره و کارشناس ارشد طرح ها و سارا صلاحی مدیر عامل این شرکت در خصوص اهمیت مطالعات اقتصادی و اجتماعی در پیشبرد اهداف سرمایه گذاری کلان می خوانید:



را تعریف کردیم، به قیمت گذاری و ارزش اجاره زمین هم رسیدیم که مطالعات اقتصادی وسیعی داشت؛ در این راه از کارشناسان و نرم افزارهای مدل سازی اقتصادی و مالی استفاده کردیم. از آن سال تا همین لحظه مکانیسم عمل سرمایه گذاران بخش های خصوصی در بنادر کشور همان فرآیندی است که در آن پکیج تعریف شده است. سرمایه گذار با همان مکانیسم وارد طرح می شود، بهره برداری می کند و خارج می شود. ۱۳ سال از آن زمان گذشته و اکنون اغلب پروژه های آن زمان، مراحل پایانی قرارداد را می گذرانند. در حال حاضر بنادر، برای سرمایه گذار زمین ندارند و ما را برای افزایش و ایجاد قطعات قابل واگذاری به سرمایه گذاران با نگاه اقتصادی - نه مهندسی - دعوت کرده اند. ما نیز برای بندر امام خمینی ششصد هکتار زمین جدید طراحی کردیم و تحویل دادیم.

فاز ۱ و ۲ را شرکت های مهندسی بندری انجام می دهند ما فقط در فاز صفر کار می کنیم. مشابه همین مطالعات را برای ۴۳۰ هکتار

### شرکت از چه سالی تأسیس شده است و در چه رسته ای فعالیت می کنید؟

سال ۱۳۸۱ شرکت را تأسیس کردیم. در آن زمان در بنادر مشاور اقتصادی برای مدل سازی مالی طرح های سرمایه گذاری وجود نداشت. ابتدا در حوزه راه و ترابری و حمل نقل فعال شدیم و ناخودآگاه سمت پروژه های بندری رفتیم. بنادر در اراضی پشتیبانی زمین های زیادی داشت که می خواستند به بخش خصوصی واگذار شود اما مدلی برای ارائه زمین ها نداشتند. پروژه ای با عنوان مدیریت واگذاری زمین در بنادر انجام دادیم، بسته ای ارائه کردیم که کامل ترین پکیج مدیریت واگذاری زمین در کشور است و دید کاملی به سرمایه گذار می دهد؛ اینکه سرمایه گذار بخش خصوصی مقابل بخش حاکمیتی از قدم اول چه کارهایی باید انجام دهد و بنادر چگونه به متقاضیان پاسخ دهند. یعنی از لحظه ورود سرمایه گذار تا روزی که سرمایه گذار از آنجا خارج می شود، چه اتفاقاتی می افتد؛ فرایند

در مجتمع بندری جزیره نگین بوشهر انجام داده ایم که آقای رئیس جمهوری اجرای طرح جامع آن و عملیات اجرایی این اراضی را در دی ماه ۱۳۹۳ افتتاح کردند. و از این گونه پروژه های سرمایه گذاری مطالعات زیادی داشته ایم.

## تفاوت نگاه مهندسی و اقتصادی در چیست؟

تفاوتی که در نگاه مهندسی و اقتصادی است از اینجا معلوم می شود که در طرح های اقتصادی اعم از صنعتی و خدماتی همیشه با نگاه فنی مهندسی کار شده است یعنی هندسه طرح مطالعه شده لیکن در مطالعه اقتصادی، مکانیسم تقاضای بازار و خواسته متقاضیان سرمایه گذار را به ابعاد، اندازه و کاربری اراضی تعمیم داده ایم که در شرایط اقتصادی فعلی تعیین و تشخیص نوع و اندازه بازار تقاضا کار پیچیده ای است.

## در لیست طرح هایی که شرکت شما در سامانه ثبت قراردادهای کانون وارد کرده است، امکان سنجی پروژه آبراه کارون به چشم می خورد که طرحی ملی است، در روند امکان سنجی این پروژه با چه مسائلی مواجه بودید؟

در تمام دنیا آبراه های داخلی، امکانات اقتصادی خوبی هستند. فکر بهره برداری از آبراه در نظر کارفرما ایجاد شده بود اما ابعاد حقوقی و محیط زیستی و مالی-اقتصادی آن باید سنجیده می شد. با شرکت اسکات- ویلسون قرارداد بستند که موضوع آن رفتارسنجی آب کارون بود و مطالعات آن از لحاظ مهندسی برای سازمان آب و برق منطقه خوزستان انجام شده بود و برای اتمام طرح این سازمان ما را به اسکات- ویلسون معرفی و وارد پروژه شدیم. شرکت انگلیسی دانش فنی بالایی داشت اما متدولوژی متفاوت بود، مدلی که در آبراه ال بی در آلمان انجام می شود با ایران متفاوت است؛ آن ها به دانش بومی نیاز داشتند. مشاوران مهندسی هم نمی توانستند کمک کنند. ما به علت تجربه در

مطالعات اقتصادی و مالی از سوی دفتر فنی آب و برق خوزستان به عنوان نماینده این نهاد معرفی شدیم. عملاً کارهای مشابه انجام داده بودیم لذا توانستیم کمک کنیم تا پروژه تکمیل شود.

**با شرکت های خارجی قرارداد دارید؟** آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.

صلاحي: شرکتي تحقيقاتي در فرانسه است که در اغلب پروژه ها همکار ماست. آنها مجموعه ای هستند که متخصصین در گرایش های گوناگون را جذب می کنند و در هر پروژه ای که نیاز به دانش فنی خاص داشته باشیم، از خدمات این شرکت بهره می گیریم. بنا بر شرایط پروژه ممکن است همکاری بیشتر یا کمتر شود.

**فعالیت این شرکت به سطح علمی محدود می شود یا همه جانبه است؟** صلاحي: بسته به طرح ها متفاوت است. گاهی فقط دانش فنی است

گاهی همکاری در همه ابعاد. آنها پکیج دانش فنی را در اختیار ما می گذارند که بعد از بومی کردن، در طرح ها استفاده می کنیم.

ساحلی: انتخاب شریک چالشی بزرگی بود. گروه های مختلفی بعد از طراحی های مهندسی، برای مطالعات مالی و اقتصادی به ما رجوع می کنند. کسی که در ایران مشاور سدسازی است با مشاور سدسازی خارجی شریک می شود؛ کسی که در گروه نفت و گاز فعال است از همکار نفت و گاز استفاده می کند؛ ما هم باید از خدمات شریکی بهره ببریم که در همه پروژه ها توانمند باشد البته شریک خارجی با تخصص مالی-اقتصادی مشابه فعالیت ما در خارج از کشور، کار اجرایی هم انجام می دهند؛ صرفاً مشاور نیستند و اگر هم هستند در گروه های خاص کار می کنند. شرکتی که ما انتخاب کردیم یک شرکت منحصر به فرد و تحقیقاتی است؛ متدولوژی مطالعات را از آنها خریداری می کنیم و بسته به نوع و حوزه عملکرد هر پروژه، کارشناسان مجرب با مشخصات تخصصی مورد نیاز همان پروژه را معرفی می کنند. به تازگی نیز سمینار آموزشی برای توصیف مدل های پیش بینی در پروژه های اقتصادی برای کارشناسان شرکت ما در ایران برگزار کردند که مدل های جدید پیش بینی و تحلیل اقتصادی در دنیا را معرفی کردند و درباره اینکه چه مدل هایی ارجح است، بحث و تبادل نظر شد.

**در واقع شما با این شراکت دانش فنی که در ایران وجود ندارد را کسب و بومی سازی می کنید؟**

بلی. باید اذعان کنم دانش فنی کارشناسان در ایران نیز قوی است اما دانشمند واقعی کسی است که بتواند دانش خود را انتقال دهد و نهایتاً به صورت کاربردی ارائه نماید؛ کارشناسان ما در نحوه انتقال دانش و تبدیل آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.

**دانش فنی کارشناسان در ایران نیز قوی است اما دانشمند واقعی کسی است که بتواند دانش خود را انتقال دهد و نهایتاً به صورت کاربردی ارائه نماید؛ کارشناسان ما در نحوه انتقال دانش و تبدیل آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.**

**عقیم بودن انتقال دانش از حوزه های علمی به حوزه های صنعتی، تخصصی و اجرایی از نقص های ماست. شما کارشناسان ما در نحوه انتقال دانش و تبدیل آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.**

**عقیم بودن انتقال دانش از حوزه های علمی به حوزه های صنعتی، تخصصی و اجرایی از نقص های ماست. شما کارشناسان ما در نحوه انتقال دانش و تبدیل آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.**

**عقیم بودن انتقال دانش از حوزه های علمی به حوزه های صنعتی، تخصصی و اجرایی از نقص های ماست. شما کارشناسان ما در نحوه انتقال دانش و تبدیل آن به طرح عملیاتی مشکل دارند؛ در مدل سازی، هم فارغ التحصیلان دانشگاهی هم اساتید مسلط هستند اما در تبدیل مفهوم به پروژه قابل استفاده ناتوانند.**

بلی. شریک خارجی ما در زمینه متدولوژی مطالعات کمک می کند. در واقع کمک مهمی که این شرکت به ما می کند از دو جهت است، اولاً متدولوژی مطالعات را برای طرح های مختلف به ما می دهد و در عین حال برای تیپ و موضوع مطالعات ما نمونه هایی مشابه در دنیا معرفی می نماید که ما به عنوان Bench Mark از آنها استفاده می کنیم. در یک جمله خلاصه می توان گفت ما از این همکار خارجی دانش فنی خریداری می کنیم.





زمانی نیاز دارد تا به یک طرح اقتصادی تبدیل شود لیکن متقاضیان طرح که در وهله اول فقط یک ایده دارند، عجلانه قصد دارند به یک نتیجه قطعی برسند.

قیمت تمام شده مطالعات در کشور بالاست چرا که با هزینه های نیروی انسانی و هزینه های سربار شرکت ارتباط مستقیم دارد. نرخ تورم در خیلی بخش ها دیده می شود اما در بخش مشاوره خیر؛ دلیلی که خیلی از شرکت ها نیمه تعطیلند، همین است. قیمت تمام شده نرخ مشاوره بسیار بالاتر از تعرفه های مشاوره ای است که اعلام می شود. ما که درگیر فعالیت هستیم این را کاملاً لمس می کنیم. کارفرما در این بخش نمی خواهد هزینه زیادی بکند پس طرح دقیق نمی شود، خشت اول کج گذاشته می شود و طرح ها به ثمر نمی نشینند. مشکلات از اینجا شروع می شود؛ باید فرهنگ سازی بشود.

### شرکت شما برای جلب اعتماد سرمایه گذاران و استفاده درست از منابع مالی چه راهکارهایی دارد؟

وظیفه مشاور هدایت سرمایه گذار است. ما برای ورود سرمایه به مسیر درست، بسیار کار کردیم تا وقتی سرمایه گذار وارد پروژه می شود در روند صحیح و دقیق قرار بگیرد. کار ما در وهله اول آگاهی عمومی و آموزش فرآیند اداری اخذ مجوزها به سرمایه گذار است، اگر به نتیجه رسید و نیاز به کمک داشت تا مراحل که کار شکل بگیرد کمک می کنیم. باید پروژه را درست تشخیص داد چون پیش بینی های اقتصادی در شرایط نابه هنجار فعلی مشکل است و ملاحظات زیادی وجود دارد؛ تجربه ما نشان می دهد که با عمیق شدن در بخشی از مطالعات و دقت بیشتر در برآوردهای قیمت یا محاسبات می توان موفق بود. ما از کارفرمای قبلی می خواهیم قیمت تمام شده سرمایه گذاری و پولی را بعد از اتمام طرح، به ما اعلام کند که تا جایی که ممکن است در مطالعات جدید به قیمت های واقعی نزدیک باشیم. مثال می زنم، ده سال پیش پروژه ای امکان سنجی شده و دو سال قبل به بهره برداری رسیده است بعد از ۸ سال به سرمایه گذار مراجعه کردیم تا بدانیم عدد و رقمی که در مدل پیش بینی کردیم با واقعیت منطبق بوده یا نه؟ مستحضرید که مدل های مالی پارامترها و متغیرها را تا افق محدودی نشان می دهد. باید بسنجیم نتیجه نهایی با افقی که ترسیم کرده بودیم، هماهنگ بوده است یا خیر. در مجموعه مطالعات ما معمولاً برآوردها

به عدد واقعی نزدیک بوده است. متدولوژی مطالعات و نرم افزارها و تجربه خودمان کمک حال ما بوده است. در دولت دهم برای توسعه برنامه تولیدی شیلات به شرکت ما رجوع کردند تا طی ۵ سال ظرفیت تولیدی شیلات ۵ برابر شود. این زمان برای یک پروژه ملی در این

به هر حال امکان جستجو در فضای مجازی آنجا قوی تر و بهتر است. شرکت های مهندسی در ایران به بعضی منابع دسترسی ندارند. دسترسی به اطلاعات به گونه ای نامحسوس طبقه بندی شده و سطح دسترسی طبعاً بسته به فرد و کشوری که در آن حضور دارد، متفاوت است. شریک فرانسوی این خلاءها را پوشش می دهد.

### پروژه های بزرگ ما از دانش مهندسی شروع می شوند در حالی که نقطه شروع باید مطالعات مالی و اقتصادی باشد. اگر خشت اول پروژه روی نظام مهندسی بنا شود و مطالعات اقتصادی جایگاه نداشته باشد، جذب اعتبار برای پروژه دچار مشکل می شود. در کشورهای توسعه یافته ابتدا مسائل اقتصادی و مالی طرح، به دقت سنجیده می شود و اگر توجیه داشت، مراحل بعدی ادامه می یابد.

### از نگاه آسیب شناسانه چه نقدهایی بر خدمات مشاوره دارید؟

به علت تجربه کم کارفرمای بخش خصوصی از خدمات مشاوره اقتصادی و مالی به صورت حرفه ای و منسجم استفاده نمی شود. تصور این است که اساتید و نظریه پردازان اقتصادی داخلی، لزوماً توانایی برنامه ریزی طرح های سرمایه گذاری و پیش بینی های دقیق مالی را هم دارند و نیازمند کارشناس اقتصادی خارجی نیستیم و بر مبنای همین باور نادرست است که در پروژه های ملی از دانش و تجربه کارشناسان اقتصادی و مالی خارجی استفاده نمی کنیم در حالی که در زمینه های مهندسی از کارشناسان فنی خارجی به خوبی استفاده می کنیم. مبادلات علمی و تجربه ای که از این راه کسب می شود قابل چشم پوشی نیست؛ علاوه بر آن فرصت نگاه اقتصادی بی طرف که از خارج از مجموعه آن را رصد و واکاوی کند، از سیستم دریغ می شود. تا جایی که بنده به خاطر دارم تنها یک بار از مشاور اقتصادی خارجی استفاده کردیم که آن هم در طرح ریزی نظام مالیاتی بوده است. البته در پروژه های فنی از مشاور خارجی بهره بردیم اما در طرح های اقتصادی با نگاه سرمایه گذاری خیر. **گاهی طرح ها تسهیلات می گیرند اما در عمل به مرحله اجرایی رسد و بانک ها با معوقات مواجه می شوند، نقص را در چه می بینید؟**

تجربه کاری ما می گوید پروژه های بزرگ ما از دانش مهندسی شروع می شوند در حالی که نقطه شروع باید مطالعات مالی و اقتصادی باشد. اگر خشت اول پروژه روی نظام مهندسی بنا شود و مطالعات اقتصادی جایگاه نداشته باشد، جذب اعتبار برای پروژه دچار مشکل می شود. در کشورهای توسعه یافته ابتدا مسائل اقتصادی و مالی طرح، به دقت سنجیده می شود و اگر توجیه داشت، مراحل بعدی ادامه می یابد. معمولاً سرمایه گذاری که به ما رجوع می کند یک ایده کلی دارد یا موافقت های شفاهی را از برخی مراجع گرفته که می تواند وارد کار شود یا پیشنهاد همکاری داشته است. چند نکته هست یکی اینکه در مراحل اولیه عوامل مختلفی باعث می شود سرمایه گذار هزینه نکند به همین دلیلی عمق مطالعات امکان سنجی کم است، دوم اینکه دقیقاً نمی داند چه نوعی از سرمایه گذاری مدنظرش است، بلکه حین پروژه متوجه می شود. در واقع ایده اولیه یک سرمایه گذار مدت

سطح عملی نیست، این گونه پروژه های بلند مدت زمان بیشتری می طلبد. بعد از بررسی ها اعلام کردیم بالا بردن ظرفیت تولید تا پنج برابر غیرممکن است ولی برای رقمی نزدیک به دو برابر می شود برنامه ریزی کرد که در عمل از آن پایین تر هم اتفاق خواهد افتاد. یک مدل مالی تلفیقی طراحی کردیم که تمام بخش های مرتبط را پوشش می داد. آماری که در روند مطالعات، دسترسی داشتیم تا سال ۹۰ بود و ما آمار سال ۹۱ را بر اساس متدولوژی خودمان برآورد کردیم و در گزارش آوردیم. زمان تحویل به شیلات، کارشناسان گفتند آمار سال ۹۱ هنوز اعلام نشده است که شما در مدل پیش بینی گذاشتید، گفتیم ما برآورد کردیم. یک ماه بعد



اشتباه است.. مثلا یک سایت صنعتی که طراحی می کنید ممکن است بخشی از طرح را مطالعه نکرده باشید یا هزینه را درست پیش بینی نکرده باشید. عملاً طرح درست نیست. برای بالا بردن دقت در طرح فنی مواد و متریکال پروژه را تا جایی که بتوانیم ریز کرده و برآورد می کنیم و قیمت باید هم جهانی باشد هم داخلی. قیمت آسفالت در پروژه ها همیشه مشخص است اما ممکن است در دوره ای خاص مشاور را به اشتباه بیندازد الان با توجه به کاهش قیمت قیر ممکن است متریکال آسفالت تا ۴۰ درصد کاهش قیمت داشته باشد اما مشاور قیمت امروز را نمی گذارد؛ این نکته ها در برآوردها اثر دارد. و اما بخش مربوط به درآمد؛

زنگ زدند که آمار امسال نشان می دهد تفاوت عدد برآوردی شما با عدد واقعی کمتر از ۳/۰ درصد بوده است. ما از مدل پیش بینی که شریک خارجی معرفی کرد، استفاده کردیم و نزدیکی آمار برآوردی و آمار واقعی نتیجه همفکری کارشناسان و متدولوژی های جدید برآوردهای مالی اقتصادی است.

**مشاوران باید به چه سطحی از دانش تخصصی برسند تا وقتی سیستم بانکی امضای آنان را پای طرح می بیند درصد بالایی از اطمینان حاصل شود و با طیب خاطر طرح را تصویب کند؟ مشاوران چه نیازهای تخصصی دارند؟ در چه زمینه هایی باید ارتقا یابند که سرمایه گذاران و سیستم بانکی با اعتماد بیشتری به آنان رجوع کنند؟**

مشاور اقتصادی همانند مشاور مهندسی باید به نرم افزارهای فنی روز مجهز باشد. مهندسان با نرم افزارهای ساده یک ساختمان ۵۰ طبقه را شبیه سازی می کنند، ستونی را حذف می کنند و قادرند تغییراتش را در کل بنا ببینند؛ برنامه های نرم افزاری مالی و اقتصادی هم همین طور است ولی کسی استفاده نمی کند. تجربه علمی و عملی اغلب افرادی که در مطالعات امکان سنجی طرح ها مشارکت دارند در رشته فنی است. در واقع مشاورانی که به صورت اختصاصی مطالعات امکان سنجی و اقتصادی-مالی انجام دهند کم هستند. برای توجیه داشتن یک طرح، آنالیز هزینه و درآمد باید درست عمل کند در این صورت کل طرح درست پیش می رود. دو پارامتر خیلی تاثیرگذار است یکی متغیر مربوط به قیمت تمام شده مواد و متریکال و دوم مطالعه دقیق بازار فروش محصول یا خدمات پروژه. در آنالیز هزینه ضعف این است که چون طرح فنی کامل نیست، قیمت های برآوردی معمولاً

درآمد باید بر اساس تقاضای بازار پروژه باشد. پروژه بازار دارد یا نه؟ برای توجیه اقتصادی هر چقدر مقادیر فروش بالا برود درآمد را هم بالا می برند ولی آیا تقاضای خرید هم وجود دارد؟ مصرف کننده نیاز دارد؟ این یکی از بخش هایی است که ما با دقت کار می کنیم.

### قرارداد کنسرسیوم داخلی داشتید؟

در حوزه بندری و دریایی شرکت های مشاوره محدود هستند. اشخاص معدودی هستند که بخواهند ۵۰ میلیارد تومان به بالا سرمایه گذاری کنند و به مطالعات امکان سنجی نیاز داشته باشند. در مطالعات اقتصادی معمولاً به ما مراجعه می کنند. طرح مشاوران دیگری را هم که برایشان امکان سنجی می کنند به ما می دهد تا ایراد ها را بررسی کنیم. اگر ما تعاملی با هم نداشته باشیم، کار انجام نمی شود. بزرگترین پروژه ای را که در سال گذشته اعتبار بانکی گرفته در چابهار مطالعه شده و از صندوق توسعه ملی اعتبار گرفته ما امکان سنجی کردیم و یک شرکت مشاور فنی بخش های مهندسی آن را انجام داده است. فاز اول ۴۲۰ میلیون دلار تسهیلات بانکی داشته است که ۳۶۰ میلیون دلار از بانک عامل تخصیص اعتبار گرفتیم. وقتی آنالیز کردیم متوجه شدیم مشاور فنی در محاسبه قیمت تمام شده پروژه مواردی را در نظر نگرفته است از سوی دیگر در دوره بهره برداری طرح که اصل درآمدها را مشخص می کند، در حوزه خدمات مشاور فنی نمی گنجد و باید جداگانه توسط مشاور اقتصادی برآورد شود.

**وظیفه مشاور هدایت سرمایه گذار است. تا وقتی سرمایه گذار وارد پروژه می شود در روند صحیح و دقیق قرار بگیرد. کار مشاور در وهله اول آگاهی عمومی و آموزش فرآیند اداری اخذ مجوزها به سرمایه گذار است، اگر به نتیجه رسید و نیاز به کمک داشت تا مراحل که کار شکل بگیرد کمک می کند**

**استانداردهایی که شرکت های مشاوره ما در سنجش طرح لحاظ می کنند با استانداردهای خارجی متفاوت است؟ به معیارهایی**



تا شرایط بازار بهتر شود و کارفرما هم توجیه شود. ما به کارفرمایان می‌گوییم اگر خشت اول را که امکان سنجی است، درست بنا نکنند به نتیجه نمی‌رسند.

در انتخاب مشتری هم حساسیت‌های خودمان را داریم. در بدترین شرایط کاری هم این اصل را لحاظ می‌کنیم و معیار ما این است که فقط برای کسب مجوز طرح را برای امکان سنجی پیش ما نیاورده باشد.

کارفرمایی نباشد که در مناطق محروم وام بگیرد تا برجش را در تهران بسازد. خود ما طرح را با هر ضرر و زیانی باشد، متوقف می‌کنیم. این اتفاق برای ما افتاده، به کارفرما اطلاع دادیم و طرح را کنسل کردیم چون متوجه شدیم هدف او استفاده از وام در یک محل دیگر است.

اعتبار و صداقت کاری یک مهندس مشاور اقتصادی برای ما مهم است. ما حاضر نیستیم اعتبار خود را برای یک قرارداد کوچک



مطالعاتی زیر سوال ببریم.

کانون در حوزه بانکی شرایط خوبی ایجاد کرده است. پیشنهاد می‌کنم در حوزه سرمایه‌گذاری بخش بیمه هم وارد شوید. در مجموعه‌ها و صندوق‌های بیمه منابع مالی محکمی وجود دارد که به پروژه‌ها اختصاص می‌دهند.

اگر قیدی که بانک مرکزی برای بانک‌ها گذاشته برای بیمه هم باشد در توسعه بازار اثر دارد. هر پروژه‌ای که از صندوق بیمه‌ها تزیق می‌شود حتماً باید توسط مشاوران عضو کانون امکان سنجی شود. در این حالت قوانین نظام سرمایه‌گذاری یکپارچه خواهد شد.

به هر حال موضوع بانک و بیمه در بانک مرکزی به موازات هم هستند حوزه‌ها و اختیارات هم به هم بسیار نزدیک است.

باید با بانک مرکزی هماهنگ بشود و قوانین و مقرراتی لازم دارد اما ایده این است.

در خصوص تعرفه‌های مطالعات امکان

سنجی و توجیه اقتصادی و مالی نیز باید

تجدید نظر شود.

چرا که در تعرفه هم خوانی کافی وجود ندارد. یک مطالعات امکان سنجی داریم که تعرفه آن بر اساس نفر ساعت محاسبه می‌شود و یک بخش دیگر هزینه‌ای است که مطالعات دارد و باید جدا از تعرفه باشد.

این را بانک‌ها و کانون باید جا بیندازند.

برای خود بانک هم بهتر است کسی که ۲۰

میلیارد وام می‌گیرد ۱۰۰ میلیون بیشتر بدهد تا

سرمایه بانک به خطر نیفتد.

در واقع اگر یک مهندس مشاور توانایی پرداخت حق الزحمه کارشناسان خبره را در طراحی و مطالعات نداشته باشد نمی‌تواند دقت مطالعات را بالا ببرد.

## که در بقیه کشورها سنجیده می‌شود، نزدیک هستیم؟

خیلی از مشاوران ما در رده‌های بین‌المللی قادر به انجام کار هستند. در سطح منطقه خاورمیانه با آگاهی کامل می‌گوییم که بالاتر

هستیم. فیدیک (مدل قراردادهای مهندسين مشاور) را عیناً در سازمان مدیریت داریم و بر اساس همان مکانیسم، معیاری برای نحوه انجام خدمات و قیمت‌گذاری داریم؛

ریز خدمات مشاور نیز بر همان مینا است. از لحاظ دانش فنی نیز مهندسان مشاور ایرانی توان خوبی دارند، نمونه‌هایی نظیر طراحی نیروگاه، پالایشگاه‌های نفت و گاز و مشابه این‌ها در کشورهای همسایه وجود دارد که هم مشاور و هم پیمانکار آنها ایرانی هستند.

**نوع طرح نویسی فعلی با معیارهای بانک‌های خارجی منطبق است؟ اگر طبق فرمت داخلی درخواست اعطای تسهیلات کنید، می‌پذیرند؟**

روش یکی است. سازمان کمک‌های فنی، اقتصادی و سرمایه‌گذاری در وزارت امور اقتصادی و دارایی از بانک توسعه اسلامی تسهیلات می‌خواست. بخش اقتصادی را ما نوشتیم.

در جلسه دفاعیه، کارشناس‌ها تأیید کردند که فرمت عیناً همین است. می‌دانم که فرمت بانک‌های بین‌المللی و صندوق بین‌المللی پول و این تپ‌ها مانند فرمت‌های بانکی ماست. اما کشورهایی که جنبه‌های اجتماعی برایشان مهم است، طرح نویسی متفاوتی دارند.

طرح نویسی به تبعیت کارفرما از چارچوب و اصرار بانک عامل بر سنجش آیتیم‌های خاص هم بستگی دارد. در ایران فرمت بانک صنعت و معدن دقیق و غالب است ما حتی با یک بانک عامل دیگر پروژه داشتیم که چون سقف اعتبار بالا بوده گفت براساس فرمت بانک صنعت و معدن بنویسید.

## امکان سنجی کدامیک از پروژه‌هایی که در

این مدت انجام دادید، شما را با چالش

مواجه کرد به این معنا که پروسه دقیق

تری می‌طلبد یا روتین نبوده است؟

صلاحی: سال ۸۳ پروژه امکان سنجی اجرایی کردن مهندسی مالی را در سازمان بنادر داشتیم که در آن زمان ناشناخته بود و خیلی سخت پیش رفت. بعدها رشته مهندسی مالی به عنوان رشته دانشگاهی آمد.

آن موقع کمتر کسی بود که مفهوم مهندسی مالی را بداند. فکر می‌کردند چیزی شبیه

مدیریت مالی است. اینکه ذهن مجموعه عظیم

سازمان بنادر را به مزایای اجرایی کردن مهندسی

مالی و نتایج عظیم آن معطوف کنیم، واقعا سنگین بود.

## برای فرهنگ سازی در جامعه مشاوران پیشنهادی دارید؟

مطالعات امکان سنجی سرمایه‌گذاری برای یک سرمایه‌گذار دارایی محسوب می‌گردد. باید در جامعه حرفه‌ای ما فرهنگ سازی بشود

## تعیین شاخص‌های ارزش گذاری دانش فنی

### در طرح‌های دانش‌بنیان، از کانون درخواست شده



می شود، گفت: اعضای کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی در دو بخش امکان سنجی و نظارت بر مصرف منابع فعالیت می کنند. چند شرکت های دانش بنیان نیز عضو کانون هستند اما زمانی به مشاوران رجوع می کنند که ارزش گذاری دانش فنی انجام شده است.

وی مسئله طرح شده از سوی معاون سرمایه گذاری را چالشی دقیق و اثرگذار بر فعالیت این نهاد دانست و افزود: آن گونه که اطلاع رسانی شده علت اصلی تأسیس صندوق حمایت از کسانی است که ایده های نوین دارند اما بضاعت لازم برای انتقال ایده و تجاری سازی تولید و عرضه محصول به بازار را ندارند در واقع بُعدی حمایتی بر فعالیت صندوق سایه انداخته است. در ارتباط با نیاز مطرح شده، کانون می تواند از توانمندی شرکت های عضو از برای بررسی موضوع و مطالعه راهکارهای کشورهای دیگر بهره ببرد تا از مجموعه این مطالعات، الگویی قابل اتکا طراحی شود.

در ادامه علیرضا کریم زاده دبیرکل به شرح گستره فعالیت های کانون پرداخت و گفت: کانون ۳۰۰ عضو حقوقی دارد و در حدود ۴۵۰۰ کارشناس در شرکت های عضو مشغول به کار هستند؛ ۴۰ شرکت از اعضای کانون نیز به طور مستمر با صندوق نوآوری و شکوفایی همکاری دارند.

وی افزود: راهکار پیشنهادی ما تشکیل کارگروهی از اعضای توانمند کانون و نمایندگان صندوق است تا با تعامل به شاخص های مورد نظر برسیم.

در پایان مقرر شد، صندوق نوآوری و شکوفایی انتظارات دقیق خود را در خصوص شاخص های ارزش گذاری دانش فنی به کانون منعکس کند.

مسئولان کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی در دیدار با سید حسین دباغیان، معاون سرمایه گذاری صندوق نوآوری و شکوفایی به بررسی چگونگی همکاری دو نهاد در خصوص تعیین چارچوب ارزش گذاری دانش فنی پرداختند.

در این نشست که یکشنبه ۲۴ بهمن ماه در محل صندوق نوآوری و شکوفایی برگزار شد، دباغیان با اشاره به چالش چگونگی ارزش گذاری دانش فنی در صنایع دانش بنیان گفت: معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری، صندوق نوآوری و شکوفایی، پارک های علم و فن آوری و بازارهای تکنولوژیک متقاضی ارزش گذاری دانش فنی هستند اما در حال حاضر نهادی در کشور وجود ندارد که با توجه به ابعاد مختلف دانش فنی، به ارزش گذاری آن پردازد.

وی با اشاره به آشنایی کارشناسان صندوق با روش های محاسبه آکادمیک، تأکید کرد: فرمول های علمی نیاز ما را برطرف نمی کند زیرا زیرساخت بازار ایران با بازار جهانی متفاوت است. ما نمی دانیم عددی که از روش های محاسبه آکادمیک به دست می آید تا چه میزان به واقعیت نزدیک خواهد بود. در خارج از کشور این روش ها مشخص است؛ مشکل ما تلفیق آنها در بازار ایران است.

معاون سرمایه گذاری صندوق فن آوری و شکوفایی افزود: گاهی کسی ادعا می کند دانش فنی دارد و بعد معلوم می شود در این ادعا صادق نبوده است؛ سوال اینجاست که دارایی ناملموس چگونه به عدالت تقسیم می شود؛ چه مدلی باید تعریف کنیم؟

وی درخواست کرد کانون برای ارزش گذاری دانش فنی چارچوب تعیین کند. هما سادات گوشه رییس شورای عالی کانون با بیان این مطلب که اولین بار است درخواست ارزش گذاری دانش فنی با کانون مطرح

# آلبوم همایش

## بررسی آثار کاربست خدمات مشاوران در اجرای طرح ها



تلفن ها : ۸۸۵۲۸۱۹۱ - ۸۸۵۲۸۹۹۵ - ۸۸۷۳۹۴۸ - ۸۸۵۳۲۲۴۳ - ۰۲۱

نمابر : ۰۲۱-۸۸۱۷۷۹۱۰

کد پستی : ۱۴۱۵۸۶۳۸۶۱

پست الکترونیک : [info@abcic.ir](mailto:info@abcic.ir)

پایگاه اطلاع رسانی : [www.abcic.ir](http://www.abcic.ir)

نشانی : تهران، میدان آرژانتین، خیابان احمد قصیر (بخارست) کوچه ۱۲ - پلاک ۲ - واحد ۲



# گروه مهندسی آی کن

