



NPSN
NAZMI POOVAN SANAAT NOVIN
Consulting Engineers
مهندسین مشاور

نظم پویان صنعت نوین



کانون مشاوران اعتباری و سرمایه‌گذاری بانکی

دوره های ویژه تربیت مشاورین

معرفی دوره آموزشی

نظرات بر مصوبات پروژه های

تولیدی و خدماتی

کارفرما: کانون اعتباری و سرمایه‌گذاری بانکی

مجری: شرکت نظم پویان صنعت نوین

بهمن ماه ۱۳۹۹



فهرست مطالب

۳ مقدمه:.....
۳ مجری دوره:.....
۳ عنوان دوره:.....
۴ هدف دوره:.....
۴ مخاطبان دوره:.....
۴ پیش نیاز شرکت در دروغ:.....
۴ مدت دوره:.....
۴ نحوه برگزاری دوره:.....
۴ برنامه زمانبندی دوره:.....
۵ مزایای شرکت در دوره:.....
۵ شهریه دوره:.....
۶ سرفصل های دوره:.....
۶ مدرس دوره:.....
۷ دوره های پیشنهادی جهت تکمیل زنجیره آموزش.....
۷ نحوه ثبت نام در دوره:.....



مقدمه:

بانک ها و مؤسسات تأمین کننده منابع مالی طرح ها در فرآیند پرداخت تسهیلات، به منظور اطمینان از صحت برآوردها و بررسی های اقتصادی، فنی، مالی و اقتصادی بودن طرح های متقاضیان نیازمند انجام مطالعات اقتصادی، فنی و مالی طرح توسط مشاوران مورد اعتماد و حضور مشاور در تمام مراحل کار می باشد.

با توجه به همین نیاز و مسایل و چالش های دیگر، قانون تسهیل اعطاء تسهیلات بانکی و کاهش هزینه های طرح و تسریع در اجرای طرح های تولیدی و افزایش منابع مالی و کارآئی بانک ها به تاریخ ۱۳۸۶/۰۴/۰۵ توسط مجلس شورای اسلامی تصویب و ابلاغ شد. بر اساس ماده ۵ این قانون، دولت مکلف شد با ایجاد نهادهای جدید از جمله گروه های مشاور مالی و سرمایه گذاری غیر دولتی، زمینه تسهیل و تسریع اعطاء تسهیلات را فراهم آورد. پس از ابلاغ مصوبه مجلس توسط رئیس جمهور به وزارت امور اقتصادی و دارائی (۱۳۸۶/۰۵/۳۰)، پس از بررسی ها "کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی" تشکیل و مشاوران واحد شرایط به عضویت این کانون درآمدند و دو خدمت اصلی را بر عهده گرفتند:

۱- تهییه گزارشات امکان سنجی طرح ها

۲- نظارت بر پیشرفت طرح هایی که تسهیلات از منابع بانکی دریافت نموده اند.

اما یکی مهم ترین وظیفه داخلی کانون، ارتقا دانش ، مهارتی و تجربی اعضا برای بهینه نمودن مستمر ارائه خدمات مذکور است. در همین راستا کانون به صورت مستمر مبادرت به برگزاری دوره های آموزشی با استفاده از استادی و مدرسان و مؤسسات معترض می نماید.

دوره حاضر یکی از دوره هایی است که با هدف مذکور تعریف شده است. هرچند مخاطبان اصلی این دوره ها ، اعضای کانون می باشد ولی به لحاظ نوع محتوای آن، این دوره می تواند به عموم دست اندکاران اعم از بخش های خصوصی و دولتی و اشخاصی که متقاضی استفاده از تسهیلات بانکی هستند مفید واقع شود.

مجری دوره:

با توجه به اینکه شرکت "مهدی مشاور مدیریت نظم پویان صنعت نوین" از سال ۱۳۷۹ به عنوان یکی از پرچمداران ترویج روش یونیدو برای امکان سنجی و مدیریت طرح ها در ایران می باشد و از سابقه آموزشی بیست ساله در این زمینه برخوردار است و دوره های آموزشی قبلی کانون را حسب نظر اعضا کانون و شرکت کنندگان در دوره ها، با کیفیت مطلوب برگزار نموده است و از طرفی از اولین فعالان موثر و از اعضا کانون می باشد، لذا این شرکت به عنوان مجری این دوره ها از طرف کانون انتخاب و قرارداد مربوطه منعقد و به ایشان ابلاغ گردید.

عنوان دوره:

نظارت بر مصوبات پژوهه های تولیدی و خدماتی برای طرح هایی که از منابع بانکی تسهیلات دریافت می نمایند.



هدف دوره:

این دوره به منظور آشنایی مخاطبان با ناظارت بر مصوبات پژوهه های تولیدی و خدماتی برای طرح هایی است که از منابع بانکی تسهیلات دریافت کرده اند. عمدۀ هدف این دوره افزایش توان دانشی و مهارتی و عملی مخاطبان با مبانی مدیریت پژوهه و مبنای تهییه گزارشات پیشرفت فزیکی و مالی و ناظارت بر طرح های مذکور می باشد.

مخاطبان دوره:

کلیه علاقمندان علی الخصوص اعضای کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی

پیش نیاز شرکت در دروغ:

حداقل دارای مدرک لیسانس در یکی از رشته مهندسی و یا صنایع یا مدیریت و آشنایی با طرح ها

مدت دوره:

۴۲ ساعت در مدت دو ماه

نحوه برگزاری دوره:

به صورت آنلاین از طریق سیستم اختصاصی آموزش شرکت نظم پویان صنعت نوین که لینک اینترنتی مربوطه به ثبت نام کنندگان ارسال می گردد.

برنامه زمانبندی دوره:

تعداد ساعات	تاریخ	روز
19:00-22:00	1399/11/18	شنبه
19:00-22:00	1399/11/20	دوشنبه
19:00-22:00	1399/11/22	چهارشنبه
19:00-22:00	1399/11/25	شنبه
19:00-22:00	1399/11/27	دوشنبه
19:00-22:00	1399/11/29	چهارشنبه
19:00-22:00	1399/12/02	شنبه
19:00-22:00	1399/12/04	دوشنبه
19:00-22:00	1399/12/06	چهارشنبه
19:00-22:00	1399/12/09	شنبه
19:00-22:00	1399/12/11	دوشنبه
19:00-22:00	1399/12/13	چهارشنبه
19:00-22:00	1399/12/16	شنبه
19:00-22:00	1399/12/18	دوشنبه



مزایای شرکت در دوره:

۱- **برای اعضای کانون:** ارائه گواهینامه کانون و شرکت نظم پویان صنعت نوین و تخصیص نمره در هنگام رتبه

بندی اعضا

۲- **برای غیر اعضا:** ارائه گواهینامه کانون و شرکت نظم پویان صنعت نوین

شهریه دوره:

به منظور ایجاد انگیزه برای اعضا کانون اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، تخفیفات ویژه ای برای شرکت های دارای رتبه الف و ب و ج و همچنین با توجه به تعداد نفرات ثبت نام کننده ، در نظر گرفته شده است که به شرح جدول زیر می باشد:

جدول شهریه دوره ها

ردیف	شرح	تعداد ثبت نام کننده هر شرکت کننده	شهریه پس از اعمال تخفیف (ریال)	کد تخفیف
۱	شهریه اعضا کانون رتبه الف	آزاد	هر نفر	-
۲		۱	۸۰۰۰۰۰	abcic-B-1
۳		۲	۷۵۵۰۰۰۰	abcic-B-2
۴		۳	۷۴۰۰۰۰	abcic-B-3
۵		۱	۷۷۰۰۰۰	abcic-B-4
۶		۲	۷۵۵۰۰۰۰	abcic-B-5
۷		۳	۷۴۰۰۰۰	abcic-B-6
۸		۱	۷۸۵۰۰۰۰	abcic-B-7
۹		۲	۷۷۰۰۰۰	abcic-B-8
		۳	۷۵۵۰۰۰۰	abcic-B-9



سرفصل های دوره:

۱. اهمیت و ضرورت برنامه ریزی و کنترل پژوهه
۲. اصول برنامه ریزی و کنترل پژوهه
۳. استانداردهای مدیریت پژوهه در جهان و ایران
۴. مقدمه ای بر استاندارد PMBOK
۵. اصول ناظرت
۶. شرح وظایف ناظر پژوهه
۷. نحوه تهیه گزارشات پیشرفت و گزارشات کنترل زمان و هزینه طرح ها
۸. مروری بر پریماورا
۹. نحوه بروز رسانی گزارشات
۱۰. نحوه تحلیل گزارشات پیشرفت (تاخیرات زمانی و یا افزایش هزینه ها)
۱۱. بررسی نمونه ای مصوبات
۱۲. بررسی نمونه ای گزارش پیشرفت یک طرح فرضی (با فرمت پیوست)
۱۳. بازدید میدانی و تهیه گزارشات مصور و تکمیل پرسشنامه ها

مدرس دوره:

مهندس رامان رضایی

مدرک تحصیلی

کارشناسی ارشد- مدیریت سیستم و بهره وری

کارشناسی صنایع- تولید صنعتی

سوابق حرفه ای

دارای مدرک PMP از موسسه مدیریت پژوهه آمریکا (PMI)

عضو فعال موسسه مدیریت پژوهه آمریکا (PMI)

نماینده رسمی موسسه PMStudy نماینده رسمی موسسه (PMI)



نماینده رسمی موسسه Whizlabs نماینده رسمی موسسه (PMI)

سوابق کاری

۱۲ سال سابقه اجرایی در پژوهه های نفت، گاز و پتروشیمی پارس جنوبی

مدیر برنامه ریزی و کنترل پژوهه شرکت نفت نیروی پارس

۶ سال سابقه مشاوره در شرکتهای پژوهه محور

مشاور شرکت کولهام و کسب تندیس بلورین جایزه پژوهه برتر انجمن مدیریت پژوهه ایران

مشاور در شرکتهای پژوهه محور جهت ایجاد ساختار و سیستم اطلاعات مدیریت پژوهه

۷ سال سابقه و بیش از ۱۵۰۰ ساعت سابقه آموزش در زمینه مدیریت پژوهه

برگزاری دوره آشنایی با PMBOK و MSP در بانک پارسیان

برگزاری دوره مدیریت پژوهه چاپک در بیمه مرکزی و بانک پارسیان

برگزاری دوره های آموزشی Primavera و MSP در مجتمع فنی تهران

برگزاری دوره های برنامه ریزی و کنترل پژوهه و طراحی WBS و مدیریت ارزش کسب شده در مجتمع فنی تهران

دوره های پیشنهادی جهت تکمیل زنجیره آموزش

۱ - مدیریت پژوهه بر مبنای PMBOK

۲ - آشنایی فنی با تجهیزات و ماشین آلات و ناظرت بر آنها

۳ - آشنایی با اصول بازرگانی داخلی و خارجی

۴ - آشنایی با مباحث ساخت

۵ - آشنایی با حسابداری و صورت های مالی

نحوه ثبت نام در دوره:

کلیه علاقمندان برای شرکت در دوره لازم است از طریق وبسایت: www.petroamozesh.com اقدام به ثبت

نام نموده و مدارک زیر را به آدرس ایمیل npsn.amozesh@gmail.com شرکت نظم پویان صنعت نوین به

ارسال فرمایند:

۱ - کپی آخرین مدرک تحصیلی



- ۲- کپی شناسنامه و کارت ملی
- ۳- عکس پرسنلی (با کیفیت حداقل DPI ۳۰۰ برای علاقمندان به دریافت گواهینامه پایان دوره
- ۴- کپی آخرین رتبه بندی کانون (برای اعضای کانون برای استفاده از تخفیفات)
- ۵- فیش پرداخت مبلغ شهریه که به شماره حساب ۱۱۴-۲-۳۶۱۸۸۸۱-۱ به نام نظم پویان صنعت نوین-بانک اقتصاد نوین و یا به شماره کارت ۶۲۷۴-۱۲۱۹-۴۰۰۷-۵۳۳۶ بنام نظم پویان صنعت نوین نزد بانک اقتصاد نوین واریز گردد..



معرفی نامه دوره آموزشی ناظارت بر مصوبات پژوهه های تولیدی و خدماتی
برای طرح هایی که از منابع بانکی تسهیلات دریافت می نمایند

کانون مشاوران اختباری و سرمایه گذاری بانکی



- پیوست شماره یک-فرمت گزارش پیشرفت طرح ها



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱. جدول مشخصات کلی طرح:

نام شرکت و نام مدیر عامل :	تعداد کارکنان در مرحله بهره‌برداری :
موضوع طرح :	<input checked="" type="checkbox"/> تکمیل <input type="checkbox"/> توسعه <input type="checkbox"/> ایجاد
تولیدات طرح :	تلفن‌های طرح :
محل طرح و آدرس سایت پروژه :	
آدرس و تلفن دفتر مرکزی :	

۲. ارکان و عوامل اجرایی طرح:

نام شخص / شرکت / پیمانکار	نوع و سطح فعالیت	عوامل اجرایی	نام شخص / شرکت / پیمانکار	نوع و سطح فعالیت	عوامل اجرایی
	ساختمان‌های اداری و رفاهی	پیمانکاران اجرایی طرح		مهندسی پایه	مشاوران
	محوطه‌سازی			مهندسی تفضیلی	
	سالن‌ها و ساختمان‌های تولید و انبارها			نظرارت عالیه	
	ساختمن‌های جانی			اتوماسیون	
	ساخت ماشین‌آلات و تجهیزات			ماشین‌آلات	
	نصب ماشین‌آلات و تجهیزات			تجهیزات، ابزار‌آلات و قالب‌ها	
	تأسیسات			تأسیسات	
				لوازم آزمایشگاهی و کنترل کیفی	

* اطلاعات از فرم ۳-۱۴ جدول قراردادها استخراج می‌گردد.



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۲. نمای کلی طرح:

(شامل کروکی محل زمین پروژه، لی اوت ساختمانی طرح و محل استقرار ماشین‌آلات.)



۴. فرآیند و تکنولوژی تولید طرح:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۵. جدول تقویم گزارش:

— تاریخ آخرین بازدید	
— تاریخ مبنای محاسبات فعلی (Data Date)	
— تاریخ آغاز بهره‌برداری تجاری از طرح (Finish Date) بر طبق طرح مصوب	
— تاریخ آغاز بهره‌برداری تجاری از طرح بر اساس پیش‌بینی گزارش اولیه	
— تاریخ آغاز بهره‌برداری تجاری از طرح در گزارش فعلی	
— تاریخ پیش‌بینی و گزارش برای دو ماهه بعدی	

۶. عند اللزوم دلایل پیش‌بینی تأخیر در بهره‌برداری تجاری از طرح:

۷. جدول ارزی در طرح:

نوع ارز	معادل ریالی در طرح مصوب	معادل ریالی در تاریخ / ... / ...



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۸. جدول برآورد هزینه‌های سرمایه‌گذاری ثابت طرح:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	برآوردهزینه‌های انجام شده CTD	برآوردهزینه‌های مورد نیاز تا تکمیل CTC	جمع CAC	جمع برآورد در طرح مصوب (BC)	درصد مغایرت نسبت BC به	مغایرت	درصد مغایرت نسبت BC به
۱	زمین							
۲	محوطه‌سازی							
۳	ساختمان							
۴	ماشین‌آلات و تجهیزات							
۵	تأسیسات							
۶	ابزارآلات و لوازم آزمایشگاه							
۷	وسایط نقلیه							
۸	اثاثه اداری							
۹	متفرقه و پیش‌بینی نشده							
۱۰	قبل از بهره‌برداری							
	جمع							

درصد پیشرفت فیزیکی کل طرح در تاریخ معادل درصد برآورد می‌گردد.

قبول هزینه‌های انجام شده طرح منوط به تأیید عملیات حسابرسی صورت‌های مالی شرکت توسط مدیریت امور نظارت مالی و مطالبات می‌باشد.

Cost To Date: CTD
 Cost To Complete: CTC
 Cost At Completion: CAC

Budgeted Cost = BC

= افزایش / کاهش هزینه‌ها: مغایرت



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۹. ریز فعالیت‌های سرمایه‌گذاری ثابت طرح به تفکیک و همراه با توضیحات تفصیلی:

الف) زمین:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز در زمین طرح:

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح	برآوردهزینه انجام شده تا تاریخ ۱۳ / / /	برآوردهزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد در طرح مصوب	متغیرت
۱						
۲						
۳						
۴	جمع					

الف - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و متغیرتها در زمین طرح:

مشخصات در طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (/ /) ۱۳	متغیرت اجرایی نسبت به طرح مصوب



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

الف - ۲) دلایل تغییرات فیزیکی نسبت به طرح مصوب:

الف - (۳) ریز اقدامات مورد نیاز زمین تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

برآورد (میلیون ریال)	شرح

ب) محوطه‌سازی:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز محوطه سازی در طرح:

ارقام یہ میلیون روپے

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا تاریخ / /	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	متغیرت
۱						
۲						
۳						
۴	جمع					



پانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ب - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش محوطه‌سازی طرح:

متغیر اجرای نسبت به طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (... / ... / ...)	مشخصات در طرح مصوب

ب - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ب - ۳) ریز اقدامات مورد نیاز محوطه سازی تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

برآورد (میلیون ریال)	شرح

ج) ساختمان:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز در ساختمان‌های طرح:

ارقام به میلیون روپیاں

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا / تاریخ	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	متغیرت
۱
۲
۳
۴
۵
۶	جمع



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ج - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش ساختمانی طرح:

مشخصات در ط疔ح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (... / ... / ...)	مغایرت اجرای نسبت به ط疔ح مصطفوب
.....

ج - ۲) دلایل تغییرات نسبت به ط疔ح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ج - ۳) ریز اقدامات مورد نیاز بخش ساختمان تا دو ماهه آتی بر اساس نرم‌افزار پریماوراء (تاریخ):

برآورد (میلیون ریال)	شرح
.....
.....	جمع برآورد هزینه‌های مورد نیاز در بخش ساختمان

د) ماشین‌آلات و تجهیزات :

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز ماشین‌آلات در طرح:

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا تاریخ / /	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	متغیرت
۱
۲
۳
۴	جمع



پانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

د - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش ماشین‌آلات طرح:

مشخصات در طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (... / ... / ۱۳...)	مغایرت اجرایی نسبت به طرح مصوب

د - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

د- ۳) ریز اقدامات مورد نیاز ماشین‌آلات تا دو ماهه آتی بر اساس نرم‌افزار پریماوراء (تاریخ):

شرح	برآورد (میلیون ریال)

۱) تأسیسات:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز تأسیسات طرح:

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا تاریخ / /	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	مغایرت
۱
۲
۳
۴	جمع



پانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۵-۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده در بخش تأسیسات طرح:

مغایرت اجرایی نسبت به طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (/ /) ۱۳	مشخصات در طرح مصوب

۳) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۳- ریز اقدامات مورد نیاز تأسیسات تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوره (تاریخ):

و) ابزارآلات / لوازم آزمایشگاهی:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز لوازم آزمایشگاهی طرح:

ارقام به میلیون، دیال

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا تاریخ / /	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	مغایرت
۱						
۲						
۳						
۴	جمع					



پانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

و - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش ابزار و لوازم آزمایشگاهی طرح:

متوجه اجرایی نسبت به طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (/ /) ۱۳	مشخصات در طرح مصوب

و - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

و - (۳) ریز اقدامات مورد نیاز تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

شرح	برآورد (میلیون ریال)

ز) اثاثہ اداری:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز اثاثه اداری در طرح:

ارقام به میلیون ریال



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ز - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش اثاثه اداری طرح:

مشخصات در طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (... / ... / ۱۳...)	مغایرت اجرایی نسبت به طرح مصوب
.....

ز - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ز - ۳) ریز اقدامات مورد نیاز اثاثه اداری تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

برآورد (میلیون ریال)	شرح
.....
.....	جمع برآورد هزینه‌های مورد نیاز اثاثه اداری

ح) وسائل نقلیه:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز وسائل نقلیه در طرح:

ارقام به میلیون ریال

ردیف	شرح فعالیت	تاریخ / /	برآورد هزینه انجام شده تا	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	متغیرت
۱
۲
۳
۴	جمع



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ح - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده و مغایرت‌ها در بخش وسایط نقلیه طرح:

مشخصات در طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (... / ... / ...)	مغایرت اجرایی نسبت به طرح مصوب
.....

ح - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ح - (۳) ریز اقدامات مورد نیاز وسایط نقلیه تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

شرح	برآورد (میلیون ریال)

ط) فعالیت‌های قبل از بهره‌برداری:

جدول خلاصه اقدامات انجام شده و مورد نیاز «قیل از بهره‌برداری» در طرح:

ارقام بہ میلیون روپے

ردیف	شرح فعالیت	برآورد هزینه انجام شده تا تاریخ / /	برآورد هزینه مورد نیاز تا تکمیل	جمع	برآورد طرح مصوب	مغایرت
۱
۲
۳
۴	جمع



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ط - ۱) توضیحات تفصیلی در خصوص اقدامات انجام شده در بخش قبل از بهره‌برداری طرح:

مغایرت اجرایی نسبت به طرح مصوب	توضیح اقدامات فیزیکی انجام شده در تاریخ (/ /) ۱۳	مشخصات در طرح مصوب
.....

ط - ۲) دلایل تغییرات نسبت به طرح مصوب:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

ط - ۳) ریز اقدامات مورد نیاز تا دو ماهه آتی بر اساس نرم افزار پریماوراء (تاریخ):

شرح	برآورد (میلیون ریال)



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۰. جدول پیش‌بینی پیشرفت طرح در گزارش اولیه:

* در صدهای پیشینی پیشرفت زمانی و هزینه‌ای بر طبق گزارش نرم‌افزار پریماوراء می‌باشد.



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۱. جدول درصدهای پیشرفت فیزیکی* اقلام اصلی سرمایه‌گذاری ثابت:

ردیف	شرح	درصد پیشرفت مورد انتظار در گزارش قبلی (ستون ۱)	درصد پیشرفت فعلی (واقعی) طرح (ستون ۲)	درصد پیشرفت مورد انتظار تا دو ماه آتی
۱	زمین			
۲	محوطه‌سازی			
۳	ساختمان			
۴	ماشین‌آلات			
۵	تأسیسات			
۶	وسایل آزمایشگاهی / ابزار‌آلات			
۷	وسایط نقلیه			
۸	اثاثیه اداری			
۹	متفرقه و پیش‌بینی نشده			
۱۰	قبل از بهره‌برداری			
	درصد پیشرفت کل طرح			

۱۱-۱. ذکر دلایل مغایرت‌های درصد پیشرفت مورد انتظار در گزارش قبلی (ستون ۱) با درصد پیشرفت فعلی (ستون ۲) در هر یک از سرفصل‌های فوق و در کل طرح:

* تذکر: منظور از پیشرفت فیزیکی در کلیه بخش‌های گزارش متوسط درصد پیشرفت هزینه‌ای و زمانی بر اساس نرم‌افزار پریماوراء می‌باشد.



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۲. جدول پیش‌بینی هزینه‌ها تا دو ماه آتی:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	برآورد هزینه‌های انجام شده تا تاریخ (۱۳ / / ۱۳)	مورد نیاز تا دو ماه آتی تا تاریخ (۱۳ / / ۱۳)	جمع (۱)+(۲)	کد مدارک در جدول (۱-۱۴)
۱	زمین
۲	محوطه‌سازی
۳	ساختمان
۴	ماشین‌آلات
۵	تأسیسات
۶	ابزار آلات / وسائل آزمایشگاهی
۷	وسایط نقلیه
۸	اثاثیه اداری
۹	قبل از بهره‌برداری
	جمع

با انجام هزینه‌های پیش‌بینی شده برای دو ماه آتی معادل میلیون ریال پیشرفت فیزیکی کل پروژه به درصد خواهد رسید.



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۳-۱. پیشنهادات جهت تسريع و اجرای بهينه طرح در سر فصل‌های مورد نظر و جلوگيری از تأخير يا وقفه در اجرای طرح:

۱۴. پيوست‌ها:

۱۴-۱. جدول مستندات و مدارک مورد تأييد مشاور:

ردیف	کد	شرح (مدارک و مستندات)	شماره مدرک	تاریخ	مبلغ (م.ر)
۱				۱۳ / / /	
۲				۱۳ / / /	
۳				۱۳ / / /	
۴				۱۳ / / /	
۵				۱۳ / / /	
۶				۱۳ / / /	
۷				۱۳ / / /	
۸				۱۳ / / /	



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۴-۲. جدول کنترل هزینه‌های انجام شده و تعیین مبنای محاسبات:

مبالغ به میلیون ریال



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۴-۳. جدول قراردادها:

ردیف	موضوع قرارداد	طرف قرارداد	ارزش قرارداد (میلیون ریال)	پرداخت مبلغ قرارداد	تاریخ شروع	تاریخ اتمام	سرفصل مربوط به طرح مصوب	کد از جدول (۱-۱۴)	نحوه پرداخت L/C داخلی و خارجی
۱					۱۲ / /	۱۳ / /			
۲					۱۲ / /	۱۳ / /			
۳					۱۲ / /	۱۳ / /			
۴					۱۲ / /	۱۳ / /			
۵					۱۲ / /	۱۳ / /			
۶					۱۲ / /	۱۳ / /			
۷					۱۲ / /	۱۳ / /			
۸					۱۲ / /	۱۳ / /			
جمع									



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۱۴-۴. گزارش نرم‌افزار پریماوراء:

۱۵. چک لیست وضعیت طرح

۱۵-۱. زمین

— مساحت زمین خریداری شده:

مترا مربع

— مساحت بر طبق طرح:

توضیحات:



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۲-۱۵. عملیات ساختمانی:

جدول زیر برای هر یک از ساختمان‌ها (تولید، انبار، ...) به طور جداگانه تهیه شود.

بعد در دست اجرا(اجر شده):		بعد بر طبق طرح:		
توضیحات	وضعیت اجرایی	در دست اجرا شده	در دست اجرا	شرح
.....	در صد انجام	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	خاکبرداری و تسطیح
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	پی کنی و تسطیح
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	پی کنی
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	فونداسیون‌ها
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	سازه
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دیوارها
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	سقف
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دیوارهای داخلی
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	فونداسیون ماشین‌آلات و تجهیزات
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	تأسیسات داخلی
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	کفسازی
.....		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	درب و پنجره‌سازی



بانک صنعت و معدن

چارچوب گزارش پیشرفت فیزیکی و پیش‌بینی دو ماهه آتی طرح

۳-۱۵. ماشین‌آلات و تجهیزات تولید:

ردیف	شرح										
درصد انجام کار	راه اندازی	آزمایش	نصب شده	در مرحله نصب	در محل کارخانه	در مرحله حمل	ساخته شده	در دست ساخت	گشاش اعتبار / سفارش / قرارداد		
۱	<input type="checkbox"/>										
۲	<input type="checkbox"/>										
۳	<input type="checkbox"/>										
۴	<input type="checkbox"/>										

۴-۱۵. تأسیسات:

ردیف	شرح										
درصد انجام کار	راه اندازی	آزمایش	نصب شده	در مرحله نصب	در محل کارخانه	در مرحله حمل	ساخته شده	در دست ساخت	گشاش اعتبار / سفارش / قرارداد		
۱	<input type="checkbox"/>										
۲	<input type="checkbox"/>										
۳	<input type="checkbox"/>										
۴	<input type="checkbox"/>										
۵	<input type="checkbox"/>										



کانون مشاوران احتیاطی و سرمایه‌گذاری بانکی

معرفی نامه دوره آموزشی اصول مدیریت پروژه
برای طرح‌هایی که از منابع بانکی تسهیلات دریافت می‌نمایند



پیوست شماره دو – منبع ارائه مطالب

نظرارت

تسهیلات اعطایه

در بانکداری بدون ربا

ویراست سوم - بازنگری کلی

نویسنده‌گان:
اصغر پورمتین - علی اصغر علیزاده