

# چون جمع شد معانی

## گوی بیان توان زد

های کانون رصد می کند.

در نشست اخیر بیش از نیمی از اعضای حضور داشتند که با توجه به تقارن نشست با ماه مبارک رمضان و مشکل سفر مدیران عامل و کارشناسان شرکت های شهرستانی به تهران، جای تشرک و قدردانی دارد و این عزم سازنده نوید پخش چشم اندازی روشن برای کانون است. در یک آسیب شناسی اجمالی علاوه بر عدم حضور کامل اعضا - که دلایل آن ذکر شد - تأخیر در حضور سبب تغییراتی در برنامه نشست شد که طبعاً از اثرگذاری کامل پیش بینی شده می کاهد.

از سوی دیگر تعدادی از شرکت ها به درخواست دبیرخانه برای اعلام پرسش های خود از مسئولان کانون که با هدف جمع بندی و استفاده حداکثری از مدت زمان تنگ هم اندیشه انجام گرفته بود با ابراز لطف پاسخ دادند و اکثریتی این درخواست را بی پاسخ نهادند که امید است از سر نبود پرسش های بی پاسخ در میان اعضا باشد و نه خدای ناکرده از سر گرفتاری و مشغله ویا هر دلیل دیگر. همچنین برگزار کنندگان همایش با تقدیم پرسشنامه هایی بر آن بودند که کاستی های خود را از طریق دریافت نظر های حاضران برای نوبت های بعد رفع کنند که شوربختانه در این مورد نیز با استقبال اندک عزیزان مواجه شدند.

انشاء... که همایش دوم امسال را با کاستی های کمتری برگزار کنیم و امیدوار باشیم که همایش های کانون با همین توجه هر یک به متابه یک مجمع رسمی مورد عنایت قرار گیرد.

فراموش نکنیم که انتظارات اعضای محترم از کانون بسیار است و این مجموعه از آرزوها و آرمان ها، برای تحقق نیازمند مشارکت و حرکت جمعی است.

**عشق و شباب و رندی مجموعه مراد است**

**چون جمع شد معانی، گوی بیان توان زد**

سرانجام این توفيق حاصل شد که اعضای کانون، نخستین نشست هم اندیشي خود را روز دوشنبه ۲۳ شهریور برگزار کنند.

کمترین نتیجه هر نشست عمومی، تبادل نظر اعضا به صورت مستقیم و رودرrost که فی نفسه دستاوردهایی است، بویژه در مجموعه ای با اعضا پرشمار و روزافروزن که به دلیل نوپایی آن و نورودی اعضا پرسش های بسیاری در ذهن آنان نقش بسته که اتفاقاً به علت بستگی جدی آنها با سرنوشت کاری شان دریافت پاسخ های قائم کننده از اهمیت فراوانی نیز برخوردار است. شاید در مرحله پس از استقرار و بازنگری در دستورالعمل های متعدد که شریان های اجرایی کانون را تشکیل می دهند حساسیت نشست ها کمتر شود و یا با چرخشی به سوی کمال جویی، نقشی متفاوت پیدا کند. اما امروز و در دو میان سال شکل گیری کانون، با وجود جامع نگری جدی در تدوین هریک از آین نامه ها و دستورالعمل ها، که خود دست اندکاران طراحی و تدوین این آین نامه ها و دستورالعمل ها نیز بدرستی بر ضرورت دقت در کارایی هریک و طبعاً بازنگری های ادواری در جهت تکامل آنها اذعان دارند، بدینهی است که موارد کاستی در همین نشست های هم اندیشه و حاصل پرسش و پاسخ هاست که شناسایی و راهکارها در جریان برخورد آرا و تضارب افکار اعضا طراحی خواهد شد.

اگر چه برگزاری جلسات حضوری تنها راه اخذ دیدگاه های اعضا نیست و از راه های مختلف می توان نظرها و پیشنهادها را به دبیرخانه کانون و از آن طریق به کمیته ها و شورای عالی رسانید اما این نیز روشن است که همواره مباحث حضوری و گفت و گوهای کارشناسی رودرزو، آثار پربرکتی داشته اند که جدی ترین انگیزه برگزاری همایش ها بوده اند. به همین دلیل و دلایل بسیار دیگری که بر همگان آشکار است حضور یکپارچه اعضا در این نشست ها از حوزه تشریفات خارج می شود و می توان به عنوان یک فعالیت جدی کاری به آن نگریست و تصادفاً این نگرش از هر دو سو اهمیت پیدا می کند؛ از سویی اعضا آن را به منزله جایگاهی می شناسند که مسئولان منتخب شان می باید در قبال اجرای مصوبات پاسخگوی آنان باشند و از سوی دیگر کانون، کیفیت مشارکت اعضا را در کنار سایر فعالیت های تعریف شده، از حضور آنها در همایش

# دغدغه های دیروز و امروز کانون

متن سخنان آقای مهندس صادقلو رئیس شورای عالی کانون

در نخستین نشست هم اندیشی اعضاء (۲۳ شهریور ۸۸)



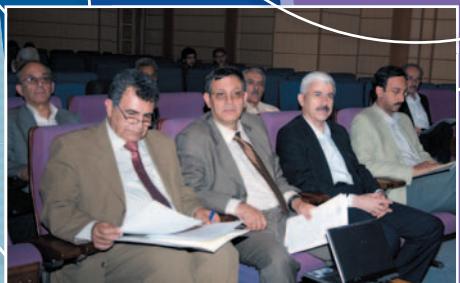
سلام علیکم،

ضمن عرض ادب و احترام و آرزوی قبولی طاعات در این ماه پر فیض، بر حسب وظیفه و به عنوان نماینده شما و شورای عالی کانون به اطلاعاتان می رسانم که امسال برنامه هایی با هدف استفاده از خرد جمعی طراحی کرده ایم که در این چارچوب، گردهمایی هایی برنامه ریزی شده است و این نشست، نخستین آنها است.

اساس کار ما در کانون، بهره گیری از تجربیات کلیه اعضاء و سایر نهادها و ارگان های مسئول کشور است و انشاء الله گام های بعدی، حرکت به سوی بهره مندی از اندیشه های جهانی در زمینه فعالیت های مشاوره اعتباری است که شورای عالی آن را برای خود به متابه یک وظیفه قرار داده است.

انتظار شورای عالی از اعضاء محترم کانون در این زمینه، انتقال دانش مجموعه تحت مدیریت خود به مجموعه کانون است.

مستحضرید که دبیرخانه کانون با چند نفر نیروی تمام وقت اداره می شود و اعضاء شورای عالی به طور نیمه وقت با قبول مسئولیت اداره کمیته هایی که برای پوشش نیازهای مختلف کانون، طراحی و تشکیل شده اند، عاشرانه فعالیت می کنند و همچنین مشارکت اعضاء محترم کانون در زمینه های مختلف و عضویت در کمیته های اجرایی که این همکاری یا از روی علاقه برخی از اعضاء محترم و استقبال شورای عالی و یا از روی کنجکاوی اعضاء شورای عالی و پیدا کردن علاقه مندی در اعضاء بوده است که اینجانب از همه اعضاء محترم برای ارتقاء، کمال و رسیدن کانون به اهداف خود و بهبود وضعیت و استفاده بهینه از پتانسیل های بالقوه درخواست همکاری می نمایم. طبعاً کارهایی را که به دلیل نیاز به تخصص های متفاوت رأساً قادر به انجام آنها نیستیم مانند ایجاد سایت و یا تهییه نرم افزار های مورد نیاز با هدف استفاده از دانش



و موارد دیگری از قبیل :

- \* انتخاب رویه، فرمت، قرارداد واحد در کانون برای شرکت های عضو با هماهنگی با سیستم بانکی و اعلام به مقاضیان درخواست تسهیلات
- \* تعریف تعریف ای انجام کار که کانون به دنبال تدوین آئین نامه های است که تعریف ها را مشخص کند.

- \* شناساندن کانون به وزارت خانه های صنایع و معادن، کار و امور اجتماعی و اطاق بازرگانی و صنایع و معادن و سایر ارگان های ذیربط کل این موارد مطرح شده از دغدغه های امروز شورای عالی کانون می باشد که با پشتیبانی و حمایت دست اندکاران از جمله هیئت محترم عالی نظارت، دسترسی به این اهداف دور از نظر انتظار نمی باشد.

از سایر مواردی که قابل ذکر می باشد : تشکیل کمیته های تشخیص صلاحیت و عضویت، رتبه بندی، تعامل با بانک ها، گرد همایی و همایش، توامند سازی اعضاء و تأمین منابع مالی است که سعی شده در انتخاب مسئولین و اعضاء کمیته ها به تخصص ها و توانایی ها عنایت ویژه شود.

در واقع کانون ضمن استفاده از پتانسیل های داخلی، نیازمند استفاده از اقدامات مشابه در سطح جهان به منظور تأمین منابع مالی، آموزش و توامند سازی اعضاء، شناخت توانایی های شرکت ها و سوق دادن امور انجام کار به سوی همکاری های مشترک بین شرکت ها می باشد و بر همین اساس، اقدام به برنامه ریزی همایش هایی در سطوح ملی و بین المللی شده است که انشاء الله امیدوار هستیم به لطف خداوند و دعا و یاری شما بزرگواران در انجام آن توفیق حاصل شود.

در پایان، از حضور گرم شما اعضاء محترم که به این محفل، گرما و نور بخشنیده اید، همچنین از کلیه عزیزانی که به عنوان عضو در کمیته ها، کانون را یاری کرده اند و از اعضاء محترم علی البدل شورای عالی سپاسگزاری می نمایم و از اعضاء اصلی شورای عالی که در پیشبرد اهداف کانون، مستمر و دلسوزانه حضور داشته اند، تشکر ویژه می نمایم. از ریاست محترم، جناب آقای خاکی و اعضاء و دیر محترم هیئت عالی نظارت علی الخصوص جناب آقای مهندس پیشو و مدیر عامل محترم بانک صنعت و معدن و عضو هیئت عالی نظارت به منظور توجه خاص ایشان به کانون سپاسگزاری می نمایم. همچنین از مدیران محترم عامل بانک ها و مؤسسات مالی و اعتباری که تعامل منطقی و خوبی را با کانون شروع کرده اند تشکر و قدردانی می نمایم.

**این همه کفتیم لیک اندر بسیج  
بی عنایات خدا هیچیم هیچ  
بی عنایات حق و پاکان حق  
گر ملک باشد سیاه استش ورق**

پس سپاس بی کران به درگاه خداوند قادر متعال که به همه ما توفیق خدمتگزاری عطا فرموده و از درگاه بی کرانش توفیق این جمع را در رسیدن به اهداف مقدس مستلت می دارم.

متخصصان به بیرون از کانون سفارش می دهیم.

در حال حاضر، یکصد شرکت، عضویت کانون را احراز کرده اند که فهرست اسامی اعضاء را دست کم هر بیست روز یک بار در اختیار بانک های دولتی، خصوصی، مؤسسات مالی و اعتباری و شرکت هایی که به هر نحو، اعتباری به مقاضیان اختصاص می دهند، قرار می دهیم. کار رتبه بندی به اتمام رسیده و آخرین نتیجه ها بر روی نرم افزار و فرمول های مربوط صورت گرفته و به زودی لیست گرایش هایی نیز آماده می شود. همان طور که اطلاع دارید، در حال حاضر، یک لیست خام در اختیار بانک ها قرار می گیرد که گهگاه مورد پرسش واقع می شود و به همین دلیل، قدم بعدی ما، تعیین گرایش هایی است که در شش رشته انتخاب و درجه بندی شده اند.

شایسته یادآوری می دانم که دغدغه های کانون امسال نسبت به سال گذشته تفاوت کرده است. بعنوان مثال، در سال گذشته موضوع های ثبت کانون، محل استقرار موقت کانون و عضو گیری، دغدغه ما بود. همچنین بانک ها کانون را چندان جدی نمی گرفتند، مشاوران رغبتی به عضویت در کانون نداشتند، مقاضیان با این اندیشه که به هر حال می توانند کارشان را در بانک ها صورت دهند خود را چندان نیازمند مشاور احساس نمی کردند، سنگ اندازی های متعارف هم مزید بر علت بود ولی به لطف خدای کریم، علاقه مندی شما عزیزان و با پشتیبانی ویژه کانون، این مشکلات حل شد و با ابلاغ نامه مشترک، راه هموار شد. من در اینجا لازم می دانم از حمایت های بی دریغ آقای دکتر پور محمدی معاون محترم امور بانک، بیمه و شرکت های دولتی وزارت اقتصاد و آقای خاکی مدیر کل محترم دفتر امور بانک و بیمه این وزارت خانه صمیمانه تشکر نموده و یادآوری کنم که انشاء الله نتایج این اندیشه درخشان و این تلاش جمعی چند سال دیگر بر همکاران روش خواهد شد.

اما امروز دغدغه های ما از جنس دیگری است:

- \* دیر خانه کانون زیر فشار هجوم شرکت هایی قرار دارد که علاقه مند عضویت در کانون هستند.

- \* شناساندن کانون به عنوان یک نهاد ملی در کشور مطرح است.

- \* خرید محل مناسب و در شان اعضاء محترم کانون

- \* انتظار اتی که از سیستم بانکی وجود دارد از جمله :

- 1- عنایت و توجه مسئولین محترم در کلیه بانک های دولتی و خصوصی به لیست اعلامی اسامی شرکت های مشاور از سوی کانون که دست کم هر بیست روز یک بار منتشر می شود و عدم انتشار لیست دیگر از سوی بانک ها

- 2- استقبال سیستم بانکی از اقدام کانون در تشکیل کمیته تعامل با بانک ها و معرفی نمایندگانی از سوی شورای عالی هماهنگی بانک های دولتی و خصوصی در جهت تعامل بیشتر با کانون

- 3- اعلام عملکرد شرکت های عضو کانون از طریق سیستم بانکی به کانون به منظور لحظه نمودن آن در سوابق شرکت ها با هدف گذاری ارتقاء شرکت های عضو و اعتدال در بازنگری رتبه بندی سالانه آنها

- 4- اختصاص شرکت های عضو از تسهیلات اعطائی به مقاضیان به کانون به منظور تقویت بنیه مالی کانون

- 5- قرار دادن برخی اطلاعات مورد نیاز کانون در خصوص اعتبارات تخصصی از طریق سیستم بانکی در اختیار کانون

# کانون به سازمان های اقتصادی سراسر کشور معرفی می شود

( متن سخنرانی جناب آقای خاکی مدیرکل محترم دفتر امور بانک و بیمه وزارت امور اقتصادی و دارایی و ریاست هیأت عالی نظارت در نخستین نشست هم اندیشی اعضا کانون ۲۳ شهریور )



تاریخچه کانون به ۵ تا ۶ سال پیش بر می گردد ؛ به زمانی که خلاء وجود برخی نهادهای مالی در کشور بانک ها را در اجرای عملیاتشان با مشکلاتی روبه رو می کرد. یکی از این نهادها که جای خالی آن همواره مورد تأیید مدیران عامل بانک ها و نظام بانکی بود کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی بود، همین طور شرکت مشاوره رتبه بندی اعتباری ایران ، بانک قرض الحسنه و بقیه ۷ نهاد پیش بینی شده که بر اساس قانون "تسهیل ... راه اندازی شدند.

در میان نهادهای مورد بحث ، کانون مشاوران اعتباری خیلی قوی شروع کرد ، خوب حرکت کرد، ریشه دوانید و کارش را به طور اصولی پیش برد که در واقع از سوی نشانگر زحمات سیار زیادی است که شورای عالی کانون در زمینه پایگیری آن متهم شده است و از سوی دیگر نشانه حمایت های اعضا کانون است که جای قدرانی و تشکر دارد.

در کانون دو بحث عمده وجود دارد. اول اقدام هایی قبل از تصویب قانون تسهیل می خواست صورت گرفت و ما مسترش را آماده کردیم ، از جمله برگزاری ۳ همایش بود برای آنکه جایگاه کانون در نظام بانکی و وزارت اقتصاد جای بیفت . در این همایش ها این جایگاه تعیین شد و در پی بحث ها و تحقیق های انجام گرفته، در نهایت قانون مورد نظر به تصویب رسید.

پس از تصویب قانون هم دو فرآیند در پیش داشتیم ، یک فرآیند از زمان تصویب قانون تا شکل گیری کانون و در این اوخر نامه مشرکی از طرف وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی به بانک ها ابلاغ شد.

تا زمان ارسال این نامه به نظام بانکی، ما نیازمند فرصتی بودیم که بتوانیم اقدام های اولیه را انجام دهیم زیرا اگر قرار بود پایه ای تعریف شود می باید بر اصولی کامل استوار باشد. از جمله اینکه دستورالعمل هایی وجود داشته باشد که بتوانیم آنها را به بانک ها ابلاغ کنیم، مثل دستورالعمل های تعیین صلاحیت مشاوران، حدود مسئولیت، دستورالعمل اضباطی و رتبه بندی.

تا زمانی که این دستورالعمل ها تهیه نشده بود سیاست ما بر این مبنای



فرمایی با توانمندی های ارزشمند است و کانون باید بتواند این نیرو را جذب کند. این حرکت البته نه در قالب انحصار بلکه در قالب تعامل باید صورت تحقق یابد.

نکته بعدی در برنامه استراتژی کانون نیاز سنگی و درک نیازهای سیستم بانکی است. شورای عالی کانون باید از تمامی پتانسیل های موجود در کشور بهره ببرد و این امر باید به عنوان یک برنامه تعریف شود. ارتفاع سطح کمی و کیفی گزارش های مشاوران عضو کانون هم به عنوان یک برنامه کوتاه مدت باید مورد توجه قرار گیرد. کانون باید سازوکار مناسبی را در این زمینه تمهید کند.

اما در باره اقدام هایی که به نظر می رسد در برنامه های بلند مدت و میان مدت کانون دیده شود ایجاد صندوق پیشنهادها ویژه هیأت عالی نظارت در وب سایت کانون است. تا هیأت نظار مستقیماً پیشنهادهای اعضا را دریافت کنند و کلید این صندوق در دست هیأت عالی نظارت باشد. صندوق مشابهی نیز باید برای ارتباط با شورای عالی پیش بینی شود. امید است با ایجاد این راه های ارتباطی و استفاده از نظرهای همکاران عزیز بتوانیم حرکتی را انجام دهیم که کمترین هزینه را به دنبال داشته باشد. در باره رتبه بندی هم که دوستان توضیح دادند و خدمات زیادی هم کشیده شده است این اطمینان خاطر را بدhem که خیلی نگران نباشد. بنا نداریم قضیه را سیاه و سفید بینیم، هنوز برآورد دقیقی از سیستم نداریم ولی من معتقدم هر سیستم احتمالاً ناقصی هم از بی سیستمی بهتر است. این به عنوان اولویت کاری ما تعریف و دستورالعملش تنظیم شده است و مصر هستیم که اجرایی شود اما در عین حال به دنبال آن نیستیم که در کوتاه مدت اتفاق بیفت. قطعاً در اجرای آن منعطف خواهیم بود تا با برآوردهای ذهنی ما متنطبق باشد.

من معتقدم وقتی می توانیم یک رتبه بندی را واقعی بدانیم که با برآوردهای ذهنی مان انتباطی داشته باشد. مضافاً اینکه دستورالعمل های تهیه شده را غیر قابل تغییر نمی دانیم و حتماً چنانچه لازم باشد تغییرات مناسب در آنها اعمال خواهد شد.

در پایان مایلیم به چند نکته اشاره کنم. اول اینکه خواهش می کنم مجمع عمومی فوق العاده جهت اصلاح و تغییرات اساسنامه کانون تشکیل شود. یکی از موضوع هایی که بسیار اهمیت دارد حضور بانک مرکزی در هیأت نظارت است. اگرچه بانک مرکزی در این مورد همراهی بسیار داشته و نماینده این بانک در جلسات هیأت نظار حضور فعال داشته است

اما از نظر چارچوب قانونی باید در اساسنامه تصریح شود.

نکته دوم موضوع تسریع در تهیه بسته معرفی کانون به سازمان های اقتصادی سراسر کشور است. ما باید خودمان و توانایی هایمان را معرفی کنیم و بپذیریم که همه مشکلات با صدور بخشنامه حل نمی شود.

اگر مدیران بانک ها اطمینان حاصل کنند که همکاری با کانون برای آنها راهگشاست حتماً همکاری خواهد کرد. دستگاه نظارتی نیز توصیه های لازم را به بانک ها خواهد داشت.

آخرین نکته این است که در همه جلسات و مجامع عمومی بانک همکاری بانک ها با کانون را به صورت بندی از صورت جلسات پیگیری می کنیم و این به عنوان یکی از اولویت های کاری سیستم بانکی تعریف می شود. اما از این طرف هم کانون باید مواظب باشد در صورت همکاری نقاط ضعف مشاوران را به حداقل ممکن برساند.

استوار بود که به هیچ وجه عجله ای در کار صورت نگیرد و پیشرفت گام به گام اتفاق بیفتند تا بتوانیم موضوع تهیه دستورالعمل ها را پیگیری کنیم. بعد از تهیه آنها به واسطه آنکه ریشه ها و شاخ و برگ این درخت نمود پیدا کرده بود مرحله دوم فعالیت ما آغاز شد که از جمله ابلاغ نامه مشترک وزارت اقتصاد و بانک مرکزی به بانک ها بود. بالطبع در نشست مجمع عمومی کانون در اسفند ماه سال گذشته مطلبی در این مورد به میان نیامد به این دلیل که انتظار داشتیم دستورالعمل ها به طور کامل دیده شوند که خوشبختانه این کار صورت گرفت و کوشش کردیم این دستورالعمل ها را از نگاه بانکی هم تنظیم کنیم چون معتقد بودیم که کانون و اعضای آن باید با بانک ها کار کنند و البته این حق طبیعی بانک ها بود که بتوانند به این واقعیت که این دستورالعمل ها حقوق بانک ها و مشتریانشان را حفظ می کنند، اعتماد داشته باشند.

پس از ابلاغ قانون و بخشنامه های یاد شده به بانک ها چند فرایند مطرح بود. اولین فرآیند طراحی یک برنامه کوتاه مدت و بلند مدت بود. استراتژی ای که در حال تعریف آن در برنامه کوتاه مدت هستیم دوسویه است. یک طرف آن به سیستم بانکی بر می گردد و آن اینکه از بانک ها توضیح بخواهیم که نحوه تعاملشان با کانون چگونه است. البته این بخش از کار وظیفه ما در وزارت امور اقتصادی و دارایی است که با ارسال نامه ای به بانک ها، موضوع را پیگیری می کنیم.

بخشنامه مربوط به معرفی کانون مشاوران در سراسر کشور است. در این زمینه نامه ای تنظیم شده و در جلسه اخیر هیأت نظارت هم از ریسیشورای عالی خواسته شد بسته ای در زمینه معرفی کانون تهیه شود تا به پیوست نامه مورد بحث به رؤسای سازمان های اقتصادی سراسر کشور ارسال و از آنها خواسته شود با کانون همکاری کنند.

اما قسمتی از کار به کانون بر می گردد و آن اینکه باید در کانون یک برنامه استراتژیک تعریف کنیم که کجا هستیم و به کجا باید برسیم. ما نمی خواهیم در برنامه کوتاه مدت خود سیستم بانکی را الزام کنیم که همه کارهای خود را به کانون بسپارند زیرا هنوز خودمان هم برآورد دقیقی از سیستم نداریم، پتانسیل های کانون را بدرسی نمی شناسیم و نمی دانیم کانون در اقصی نقاط کشور چند شعبه و چند نیروی متخصص دارد، هنوز نمی دانیم کانون چه گرایش هایی را در چه حد و اندازه ای دارد، هنوز بستر ما بستر خامی است اگرچه حداقل ها تهیه شده ولی مایل نیستیم سیستم بانکی را با چالش مواجه کنیم و اگر کوچکترین اشتباہی شود ممکن است تبعات بعدی به همراه داشته باشد.

و این هدف تنها در قالب یک برنامه استراتژیک امکان پذیر است. بحث نخست در این مورد این است که در این برنامه باید معلوم شود که نحوه تعامل کانون با بانک ها و سایر دستگاه های مرتبط چگونه باید باشد؟ چه وظایفی را وزارت اقتصاد عهده دار خواهد بود؟ و روابط کانون با سازمان های دیگر مانند معاونت راهبردی ریاست جمهوری، وزارت کار، وزارت صنایع و معادن، اتاق بازرگانی و ... چگونه خواهد بود؟

بحث دوم این است که کانون باید خود اتکا و خود انتفاع باشد و روی

پای خود بایستد. سازوکار این را باید کانون تعریف کند.

بحث سوم در تدوین استراتژی کانون استفاده از تجارب کارکنان بازنیسته سیستم بانکی است. ما اعتقاد داریم اگر همکاری در بانک بازنیسته شد نیروی مجرب و متخصصی است که سال ها مدیریت دایره اعتبارات سیستم بانکی را عهده دار بوده، کارشناسان بسیاری را آموختند و لذا

# به دنبال اجماع در نشست هم اندیشی اعضای کانون

گزارشگر : ناهید شمشیری



نخستین نشست هم اندیشی اعضای کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی ۲۳ شهریور ماه سال جاری در محل تالار رضوان بسیج سازمان صدا و سیما برگزار شد.

دراین مراسم جمع کثیری از اعضای کانون، اعضای شورای عالی کانون و مدیر کل دفتر امور بانک و پیمه وزارت امور اقتصادی و دارایی حضور داشتند.

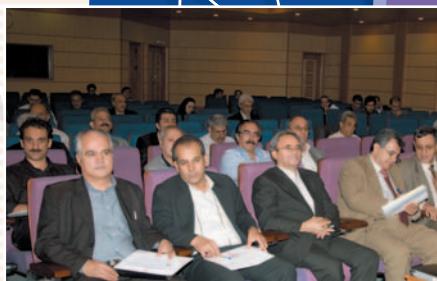
این همایش با خوش آمدگویی مهندس صادقلو رئیس شورای عالی کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی به حاضران آغاز شد. وی سخنان خود را با یادآوری این مطلب شروع کرد که اساس کار ما در کانون استفاده از تجربه های کلیه اعضای کانون و سایر ارگان های کشور و در قدم بعد استفاده از اندیشه های جهانی است.

وی با اشاره به اینکه در حال حاضر یکصد شرکت عضو کانون هستند گفت : لیست اعضای کانون هر ۲۰ روز یک بار به بانک های دولتی و خصوصی و موسسه هایی که تسهیلات طرح های مختلف را ارائه می کنند ، ارسال می شود. مهندس صادقلو با اشاره به اینکه کار کمیته رتبه بندی به اتمام رسیده ، گفت : به زودی لیست گرایش های مختلف شرکت ها به بانک ها ارائه می شود.

سامانه الکترونیک سنجش اعتبار قادر است روزانه باید ۲۰

هزار گزارش اعتباری تهیه کند

در ادامه این همایش دکتر جلیلی مدیر عامل شرکت مشاوره رتبه بندی



این بخش از متقاضیان که از اتفاق ضرورت توسعه اقتصادی نیز هستند کنار گذاشته می شوند.

مدیر عامل شرکت مشاوره رتبه بندی اعتباری ایران تاکید کرد: در نهایت این سامانه اعتبارسنجی پاسخ ما برای حل مشکل های فعلی است.

جلیلی گفت: منظور ما از sme یک فارغ التحصیل دانشگاهی است که دارای ایده برای تاسیس یک حوزه اقتصادی کوچک است که بتواند ۲۰ تا ۳۰ نفر اشتغالزایی کند.

مدیر عامل شرکت مشاوره و رتبه بندی اعتباری ایران گفت: این سامانه تجربه ۵۰ تا ۷۰ ساله دنیاست که ما تا کنون از آن بی بهره بوده ایم و همواره از روش های اعتبارسنجی سنتی استفاده می کردیم.

وی تصریح کرد: سامانه های اعتبارسنجی و نهادهایی که کار اعتبارسنجی را در دنیا انجام می دهند عموماً متکی بر دیتا بیسی هستند که با جمع آوری، ساماندهی، تلفیق، تطبیق و پردازش اطلاعات این امکان را به بانک ها و مؤسسه ها می دهند تا ضمن شناخت مناسب مشتری، تصمیم کم ریسک و عادلانه ای را درخصوص اعطای اعتبارات اتخاذ کنند.

وی گفت: یکی از سوال های ما از شرکت اعتبارسنجی شوفا در المان که سابقه ای هشتاد ساله دارد این بود که درآمد افراد و صورت های مالی آنها چگونه محاسبه می شود و جالب آنکه آنها از سوال ما تعجب کردند.

مدیر عامل شرکت مشاوره رتبه بندی ایران گفت: اطلاعات اعتبار سنجی چندین جنبه دارد که شامل تاریخچه اعتباری، رفشار چند ساله مشتری، ثبات آدرس یک فرد، ثبات شغلی افراد یا کسب و کارهاست و در مدل های جدید اعتبارسنجی مورد استفاده قرارمی گیرد.

وی خطاب به اعضای کانون گفت: به عبارت دیگر شاخص های رفتاری و جمعیت شناختی که خیلی مالی نیستند در اعتبارسنجی مشتریان توسط ما مورد ارزیابی قرار می گیرد که این امر از تفاوت های کار ما با شماست.

وی با بیان اینکه ما تمایل مشتری و شما توانایی او را می سنجید، گفت: فعالیت ما درکنار هم مکمل یگدیگر است و به بهبود امور منجر خواهد شد.

وی تصریح کرد: سامانه اعتبار سنجی جدید به دلیل اینکه اطلاعات کل نظام بانکی را در یک جا تجمعی می کند و با شاخص هایی چون کد ملی و ثبت شرکت ها انجام می شود می تواند تاریخچه اجرایی شخص را مورد سنجش قرار دهد.

وی با اشاره به اینکه فرآیند گردش اطلاعات در این سامانه به طور کامل الکترونیکی است، گفت: در فاز اول کلیه بانک ها و شرکت های لیزینگ به این سامانه متصل شده اند و مطابق آینین نامه اجرایی مصوب دولت تمامی شرکت های ثبت احوال، ادارات ثبت و .... موظف شده اند به این سامانه اطلاع رسانی کنند.

وی در بخش دیگری از سخنان خود گفت: طرح شکل گیری این سامانه در سال ۸۵ ایجاد و در سال ۱۳۸۶ طراحی مفهومی و ایجاد زیرساخت های قانونی و حقوقی آن انجام شده است.

وی افروزد: در سال ۱۳۸۷ با همکاری ۴ موسسه بین المللی این سامانه به طور کامل نصب و راه اندازی شد و ما در فرآیند طراحی با شرکت ها

اعتباری ایران در معرفی سامانه اعتبار سنجی بانکی گفت: این سامانه محصول فعالیتی است که در قالب شرکت رتبه بندی ایران از آبان ماه سال ۱۳۸۵ و با مشارکت کلیه بانک ها و بیمه های ایران، آسیا و البرز پیگیری شده است.

وی خطاب به اعضای کانون گفت: شاخص های ارزیابی کار ما عمدتاً دارایی های مالی و توان متقاضی است که از این جهت افتراق کار ما با شماست.

وی تصریح کرد: ما در حوزه اعتبارسنجی معتقدیم که اعتبارسنجی تنها سنجش مالی نیست و زمانی که امکان سنجی، بازار و توجیه مالی و اقتصادی یک پروژه انجام می شود تنها یک بخش از کار سنجش انجام شده است.

دکتر جلیلی گفت: بخش عده ای از مطالبات نظام بانکی از کسانی است که دارایی و توانایی مالی دارند اما علاقه ای به بازپرداخت ندارند.

وی افزو: اصطلاحاً ما حوزه اعتبارسنجی را به دو قسمت تقسیم می کنیم یک بخش سنجش توانایی مالی و بخش دیگر تمايل به پرداخت تهدات است.

مدیر عامل شرکت مشاوره و رتبه بندی اعتباری ایران گفت: اعتبار گیرنده ممکن است توانایی بازپرداخت داشته باشد اما تمایل نداشته باشد و بر عکس.

وی تاکید کرد: اگر این دو جنبه را با هم نسنجیم در عمل اعتبارسنجی به معنای کامل انجام نمی شود.

وی افزو: با وجود آنکه بخش های ارزیابی مالی و اقتصادی سال ها هم در خود بانک ها وهم در شرکت های تخصصی وجود داشته، در عمل خروجی ها و نتایج راضی کننده نبوده و نظام بانکی را دچار مشکل کرده است.

دکتر جلیلی گفت: وضعیت موجود سبب شد تا راهکارهایی برای بهبود سنجیده شود

وی افزو: رویکردهای نوین برای حل این مشکل یک ارزیابی مکانیزه و براساس مدل های علمی است که در حداقل زمان انجام می شود.

جلیلی گفت: در حال حاضر سامانه پیش بینی شده در حد یک استعلام گیری گزارش اعتباری را درخصوص متقاضی صادر می کند.

وی افزو: کارمند بانک باید به محض ورود مشتری با یک استعلام گیری بانکی بتواند گزارش اعتبارسنجی را درخصوص مشتری دریافت و در کمترین زمان به آن پاسخ دهد.

دکتر جلیلی گفت: این امر با تکنولوژی وحوزه ای از دانش فنی امکان پذیر است و به طور طبیعی وقتی زمان بررسی کاهش یابد هزینه ها نیز کم می شود.

وی تاکید کرد: شاخص های ارزیابی باید از سمت دارایی ها به سمت ارزشمندی یا اهلیت متقاضی سوق پیدا کند.

او با اشاره به اینکه امروزه این اصل در دنیا پذیرفته شده که اشتغالزایی بیشتر از کanal sme ها انجام می شود نه شرکت های بزرگ گفت: بخش عده ای از تسهیلات بانکی باید به سمتی برود که اشتغال و سرمایه گذاری ایجاد کند و در این میان اگرچه شرکت های بزرگ در اشتغالزایی اثرگذارند اما این sme ها هستند که ستون فقرات توسعه اقتصادی به شمار می روند.

وی افزو: وقتی تمرکز تنها بر روی شاخص ها و دارایی های مالی است

بین المللی همکاری کردیم و خوشبختانه این دانش فنی ایجاد شد .  
وی تصریح کرد: ما در سال جاری در فاز بھرہ برداری و عملیاتی شدن  
فرآیند گزارشگری هستیم .



وی گفت : همه ما یک هدف مشترک داریم و آن اینکه به نظام بانکی  
کمک کنیم تا مشتریان خود را به درستی انتخاب کند .

وی با اشاره به اینکه اقدام ما به مردم و متقاضیان ارائه تسهیلات نیز کمک  
می کند، گفت : کار ما به مردم کمک می کند تا کسانی که اهلیت لازم را  
دارند بتوانند از تسهیلات بانکی استفاده کنند .

وی با اشاره به اینکه روزانه باید ۲۰ هزار گزارش اعتباری تهیه شود  
گفت : گردش کار در این سامانه به گونه ای طراحی شده که این هدف  
بزرگ قابل تحقق باشد .

وی با بیان اینکه ما با این پرسش مواجهیم که مگر می شود سالانه  
۴ میلیون گزارش اعتباری on line و دقیق تهیه کرد گفت :  
تکنولوژی های مختلفی در این کار استفاده شده که این هدف را محقق  
می کند و دانش فنی آن در اختیار است .

دکتر جلیلی گفت : نحوه قرارداد ما با شرکت های بین المللی به گونه ای  
است که دانش فنی آن منتقل شده است و ازابتدا نیز به دنبال خرید نرم  
افزار نبوده ایم .

وی تصریح کرد: ما به دنبال همکاری استراتژیک و بلند مدت در طراحی  
این سامانه اعتباری بوده ایم و این سامانه قادر است ۵ نوع گزارش  
اعتباری استاندارد تهیه کند .

وی با تأکید بر اینکه این گزارش ها باید دقیق و قابل اعتماد باشد ، گفت:  
شاید یکی از دلایلی که طراحی این سامانه دو و نیم سال زمان برد لزوم  
دقت و قابلیت اعتماد گزارش های مالی است .

## در رتبه بندی و تعیین امتیازات، دو سرفصل نیروی انسانی و توانمندی های سازمانی منظور شده است.

مهندس داوری فر در بخشی از این نشست سامانه رتبه بندی کانون را  
توضیح داد و گفت : ما برای رتبه بندی سیستمی طراحی کرده ایم که به  
عنوان نظام رتبه بندی است و از حد یک دستورالعمل فراتر رفته است .  
وی افزود: ما در این سیستم نرم افزار، دستورالعمل و سازماندهی تعریف  
کرده ایم و هدف آن این است که رتبه بندی به عنوان الزامات ارجاع کار  
به مشاوران و هدفی برای ارتقاء عملکرد شرکت ها مشاور باشد .

داوری فر تصریح کرد: رتبه بندی، در حال حاضر برای ما یک انتخاب  
نیست بلکه یک الزام است تا سیستم بانکی بتواند در نظام ارجاع کار  
نقشی را برای مشاوران پیش بینی کند .

وی با اشاره به الزام های قانونی رتبه بندی گفت : ماده ۷ اساسنامه کانون  
شامل وظایف و اختیارات کانون، بند ۱۳ ماده ۲۴ اساسنامه در خصوص  
وظایف شورای عالی نظارت، بند ۷ ماده ۲۶ اساسنامه در خصوص  
وظایف هیات عالی نظارت از جمله الزام های قانونی رتبه بندی است .  
وی در خصوص اهداف نظام رتبه بندی گفت : کمک به سرمایه گذاران و  
متقاضیان برای انتخاب مشاور مناسب با نیاز آنها و ایجاد نظام انگیزشی  
به منظور ارتقاء کیفی از جمله اهداف نظام رتبه بندی است .

وی در خصوص دلایل عدم استفاده از رتبه بندی های جاری نیز گفت:  
عدم تطبیق رتبه بندی های موجود با نیازهای جامعه هدف کانون، از دلایل  
استفاده نکردن از رتبه بندی های موجود بوده است .



حداقل تعداد نیروهای کلیدی و دیگری حداقل تعداد افراد با تجربه است. وی در خصوص ضرورت استفاده از سیستم کامپیوتری نیز گفت: حجم بالای اطلاعات هر شرکت و محramانه بودن اطلاعات از دلایل استفاده از سیستم کامپیوتری در تعیین رتبه است.

وی خطاب به اعضای کانون گفت: در اینجا از شما دوستان به دلیل کندی و سرعت پایین کار با این سیستم پوشش می‌خواهیم چون به دلیل کندی سرعت اینترنت در کشور و سنگین بودن سیستم، کار با آن زمان و حوصله می‌طلبد.

وی در خصوص فرآیند پیش‌بینی شده در نظام رتبه بندی نیز گفت: در مرحله اول که پذیرش است یک شرکت عضو کانون اطلاعات و نیازهای نظام رتبه بندی را به کانون ارائه می‌دهد و وقتی اطلاعات از نظر مشاور نهایی شد سیستم به او اجاره چاپ نهایی می‌دهد.

وی افزود: پس از آن

مشاور آن را مهر و امضا و به کانون ارسال می‌کند. داوری فر گفت: در مرحله ارزیابی و صحة گذاری، پرونده بازدید و با مدارک انطباق داده می‌شود و اعضای کمیته رتبه بندی ۲۱ شاخص را مد نظر قرار می‌دهند. وی تاکید کرد: ارزیاب این اجازه را دارد که اگر مغایرتی مشاهده کرد اطلاعات را در نرم افزار تغییر دهد، برخی فیلدها را حذف و اصلاح کند. داوری فر در خصوص پیش‌بینی های لازم در مورد عدم افسای اطلاعات گفت: موافقت نامه عدم افسای اطلاعات بین کانون و اعضاء و پیش‌بینی سطوح دسترسی به اطلاعات شرکت‌ها در نرم افزار از جمله پیش‌بینی های انجام شده به منظور عدم افسای اطلاعات است.

وی تصریح کرد: اجزاء اصلی کانون شامل دیرخانه، هیات عالی نظارت، هیات حل اختلاف، اعضای کانون، نرم افزارها، قراردادها و مخاطبین است.

وی در خصوص روش‌های ارزیابی و صحة گذاری اطلاعات نیز گفت: چند روش برای ارزیابی و صحة گذاری اطلاعات وجود داشت که یک روش خوداظهاری با اطمینان کامل به صحت اطلاعات و روش دیگر خوداظهاری و کنترل کلیه اطلاعات براساس مدارک و مستندات توسط مراجع ذی ربط بود.

وی افروزد: ما روش خوداظهاری و راستی آزمایی براساس دستورالعمل کانون را برگزیدیم. داوری فر در خصوص جرایم پیش‌بینی شده برای ارائه اطلاعات نادرست نیز گفت: در مرحله اول ۵ درصد در مرحله دوم ۷,۵ درصد و در مرحله سوم تعلیق برای ارائه اطلاعات نادرست پیش‌بینی شده است.

در این همایش به برخی از پرسش‌های اعضای کانون پاسخ داده شد.

وی گفت: رتبه بندی‌های موجود پرسنل محور است در حالی که رتبه بندی موردنظر کانون هم پرسنل محور و هم سازمان محور است.

وی ادامه داد: رتبه بندی‌های موجود تاکید بیشتری بر سوابق و توانمندی‌های احراز شده دارند در حالی که ما بر پتانیسل‌ها تاکید داریم. وی تصریح کرد: در رتبه بندی سازمان مدیریت صورت‌ها جنبه عمومی داشت و در بحث امکان سنجی تخصصی نبود و انتظارات جامعه هدف ما را که بانک‌ها هستند تأمین نمی‌کرد.

داوری فر با اشاره به اینکه رتبه بندی بانک صنعت و معدن تطبیق بیشتری با کار ما داشت گفت: رتبه بندی با نک صنعت و معدن متناسب با نیازهای یک بانک توسعه صنعتی بود و به طور مثال در بخش مسکن که یکی از نیازهای سیستم بانکی است، پیش‌بینی ای انجام نشده بود. وی در خصوص مشخصه‌های اصلی و فرعی نظام رتبه بندی گفت: هر مشاور با سه مشخصه اصلی شامل رسته بندی، رتبه بندی

مالی و سطوح ارجاع کار و گرایش‌ها رتبه بندی می‌شود.

او تصریح کرد: در خصوص رتبه بندی مالی چهار سطح پیچیده و بالا، کوچک و متوسط و سرمایه گذاری‌های سنگین وجود دارد و امروز سقف سرمایه گذاری کوچک و متوسط ۱۰ میلیارد تومان پیش‌بینی شده که در گذشته خیلی کمتر بوده است.

داوری فر گفت: در بحث گرایش‌ها نیز ۶ گرایش تعریف شده که ساختمان و مسکن، کشاورزی و صنایع تبدیلی، صنعت شامل فلزات و معدن، نفت و انرژی و مصنوعات صنعتی پیش‌بینی شده است.

وی افزود: در لوح رتبه بندی که به اعضای کانون داده می‌شود رسته امکان سنجی، نظارت و گرایش‌ها و نحوه ارجاع کار مشخص می‌شود. وی در خصوص دستورالعمل‌ها و زیرسیستم‌های موردنیاز رتبه بندی نیز گفت: آین نامه امیازدهی و رتبه بندی شرکت‌های خدمات مشاوره اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، فرم‌های چهارده گانه جمع اوری اطلاعات و دستورالعمل‌های تکمیل آنها، دستورالعمل تخصیص امیاز در هر یک از شاخص‌های موردنظر، دستورالعمل رتبه بندی مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی، دستورالعمل ارزیابی و صحة گذاری اطلاعات فرم‌ها، رتبه بندی مشاوران عضو کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی از جمله دستورالعمل‌ها و زیرسیستم‌های موردنیاز است.

وی تصریح کرد: در رتبه بندی و تعیین امیازات نیز، دو سرفصل نیروی انسانی با ۳۰ درصد وزن امیازات و شاخص توانمندی‌های سازمانی با ۷۰ درصد وزن امیازات، منظور شده است.

وی ادامه داد: در تعیین گرایش‌ها نیز دو آیتم کنترل می‌شود که یکی



# در کمیته های کانون چه می گذرد؟

حرکت درمسیر درست و جهت گیری مناسب نسبت به هدف های تعیین شده، اساس کامیابی های برنامه محور است. خبرنامه نیز برای آنکه به عنوان جزئی از فعالیت کلی اطلاع رسانی، به بیراهه نزود و همگرا با سایر بخش های کانون در مسیر کلی اهداف قرار گیرد نیازمند دریافت مستمر ایده ها و نظرهای شما گرامیان است.

به پیشنهاد یکی از عزیزان و به منظور طرح مسائل کانون - در کنار دیدگاه های مشاوران - بنا شده بود در هر شماره خبرنامه فضایی برای درج مطلبی از هر کدام از کمیته های کانون اختصاص یابد و در فرصت های مناسب نیز گفت و گوهایی با مسئولان کمیته ها صورت گیرد تا اعضای کانون به طور دائم در جریان فعالیت های جاری کمیته ها قرار گیرند. خوشبختانه انتشار این شماره مصادف شد با برگزاری نخستین نشست هم اندیشی اعضای کانون که پانلی برای گزارش مسئولان کمیته ها در آن پیش بینی شده بود . گزارش کوتاه حاضر نگاهی به فعالیت و برنامه های کاری کمیته ها از زبان مسئولان است که امید داریم این گزارش ها را به طور مرتب در خبرنامه و پایگاه اطلاع رسانی کانون داشته باشیم.

## ضرورت هم اندیشی برای رسیدن به خرد جمعی

( سخنران مهندس مصطفی خسرو شاهلی مسئول کمیته همایش )



گردد هم آبی جزو ضرورت های هر اجتماعی است که می تواند پایه حرکت های بزرگی در هر مجموعه انسانی باشد. اطلاع دارید که هدف هایی برای کانون در نظر گرفته شده و چشم اندازی برای آن ترسیم شده و استراتژی کانون در دست تدوین است.

انچه که ما را به برگزاری نشست های هم اندیشی و همایش ها در سطوح



در مرحله سوم از همایش های پیش بینی که به سراغ مطالب فراسازمانی و در سطح ملی خواهیم رفت که فرهنگ سازی عمدۀ هدف این مرحله است.

اخيرا گزارشي را از کار در ارتفاع بالا (برج یادمان سازه - ميلاد) ديدم و با برخی از عوامل اجرایی صحبت کردم، معتقد بودند که پس از کار در اين ارتفاع ديد شان نسبت به کار بکلی فرق کرده است . بنابر اين، ما امروزه برای کار در سطوح جهانی به الزاماً نيازمنديم که می باید در مسیر به دست آوردنش با تکيه بر خرد جمعی اعضای کانون حرکت کنیم. کفايت اقدام های ما در سطح ملی نيازمند فرهنگ سازی و برنامه های راهبردی است.

و در پایان باید بگوییم زمانی به اداره مطلوب جامعه کوچک خودمان موفق خواهیم شد که هدف مان روشن باشد، اجماع در تعیین راهبرد ها به دست آمده باشد، مشارکت جدی فراهم شده باشد، مسئولیت پذیری به صورت فرهنگ درآمده باشد، و پاسخگویی و متابعت از قانون جایگاه واقعی خود را پیدا کرده باشد.

بدین ترتیب باید عرض کنم که همایش های کانون در سه گستره : مسائل داخلی - مسائل مربوط به همکاری و تعامل با نهادهای مرتبط - و بررسی مقاومت مشاوره اعتباری و سرمایه گذاری در سطح ملی طرح شده است که ان شاء ... تا پایان سال شاهد برگزاری يك نشست هم اندیشی و يك همایش ملی نیز خواهیم بود.

## ایجاد ظرفیت در فرآیندهای توسعه توامندسازی اعضاء

( سخنان مهندس میرزا خانیان مسئول کیته توامند سازی )



همانطور که مستحضر هستید فعالیت های اعضای کانون در رسته فعالیت های دانش پایه طبقه بندی می شود و خوب می دانید که ایجاد ظرفیت در فرآیندهای توسعه، از اواخر دهه ۸۰ و دهه ۹۰ میلادی به

مختلف ترغیب می کند دست یابی به یک اجماع نظری در باره مسائل داخلی است. برای انکه به توامندی لازم برای انجام مأموریت های خود دست یابیم ضرورت دارد که ابتدا بتوانیم مجموعه خود را بشناسیم و جهت شناخت از خودمان نیازمند مطالعه و گفت و گو با یکدیگریم. ما می اندیشیم که می باید دوباره ظرفیت سازی کنیم، مجدد ارتقاء پیدا کنیم و به باز معرفی خود پردازیم و بستری فراهم کنیم که این فرآیند تکاملی گردد خود را طی کند.

برنامه هایی که ما برای سال اولی که در آن قرار داریم پیش بینی کرده ایم بررسی مسائل داخلی در حوزه حرفه ای است، از مرحله شناخت آغاز می کنیم که اعضاء از چه اهلیتی برخوردارند؟ امروز چه سؤال هایی از جامعه را می باید پاسخ بدند؟ خودشان چه پرسش هایی دارند؟ و سرانجام تبیین برنامه های فرهنگ سازی و توسعه فرهنگی، مطالعه متداول وزیری تشخیص صلاحیت اعضاء و ضرورت گسترش دایره طرح ها در گستره این نیازهای شناختی است.

می دانید که الان میدان عمل اعضای کانون ۲ درصد طرح های ملی است و لازم است سازو کارهای لازم جهت نیل به رقم صد درصد طراحی شود که تصدیق می کنید مسیر نسبتا پیچیده ای خواهد بود. الان باید بدانیم نسبت به وضعیت صد درصدی چه ظرفیتی داریم و برای بقا در میدان عمل کدام مکانیزم را باید به کار بگیریم؟

در مرحله بعد اسیب شناسی کارمن از اهمیت بسیاری برخوردار است. من آسیب شناسی کار اعضای کانون را از زبان دیگران بهتر از زبان خودمان می شنوم . به عنوان مثال از آنجا که گزارش های اعضاء پیش از همه به بانک صنعت و معدن می رسد و مشتری پای کار ایستاده است مشکلات ما پیش از کانون در آنجا دیده می شود در حالی که قاعده ای است که ما زودتر از دیگران مسائل مان را بشناسیم و علل ناکامی هایمان را جدی تر بررسی کنیم .

موضوع مهم بعد ضرورت آینده نگری در مطالعات امکان سنجی است و پس از آن مطالعه اعتبار رفتاری است که اعضاء تا چه اندازه ثابت قدم می مانند و این کار را به عنوان حرفه خود برمی گزینند؟

همین طور پاسخ به سؤال مهم است که اعضاء مایل اند از کانون چه استفاده ای بکنند؟ رسیدن به این پاسخ ها خود نیازمند هم اندیشی است . همچنین مطالعه روش های ارتقاء و توامندسازی اعضاء و اینکه خودمان هم به صورت جمعی باید تعریفی از این ها را داشته باشیم.

تعریف عملکرد حرفه ای، کاهش زمان و هزینه و مهمتر از همه اعتماد سازی در محیط کسب و کار نیز از جمله موضوع هایی است که نیازمند هم اندیشی جدی است.

کیته همایش این موضوع ها و عنوانین دیگری را به عنوان مسائل داخلی شناسایی کرده بود و پیش بینی کرده بودیم که در صورت امکان برخی از آنها را در کارگاه های تخصصی به بحث بگذاریم که طبعاً تقارن نشست با ماه مبارک رمضان و تنگی مدت زمان هم اندیشی، این برنامه را به فرست های دیگر موکول کرد.

پس از روشن شدن این مباحث، لازم است که در مرحله دوم، مسائل مربوط به نهادهای مالی و اعتباری را که مستقیماً با آنها سروکار خواهیم داشت بررسی کنیم که سخنان آقای دکتر جلیلی در معرفی شرکت مشاوره رتبه بندی اعتباری ایران و وجوده اشتراک و افتراق مأموریت های این شرکت با کانون مشاوران، بسیار راهگشا بود.

عنوان یکی از محورهای اصلی توسعه در سطح جهانی شناسایی شده است، به طوری که از دیدگاه نهادهای بین‌المللی مانند بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول، ایجاد ظرفیت یکی از محرک‌های اصلی توسعه در کشورهای در حال توسعه تلقی می‌شود.

اخيراً در کانون مشاوران، نیازهایی در کمیته‌های مختلف کانون از جمله کمیته‌های رتبه‌بندی، تعامل با بانک‌ها، تأمین مالی و همايش شناسایی شد که ضرورت تشکیل کمیته‌ای با عنوان توانمندسازی اعضاء را اجتناب ناپذیر نمود. این کمیته، ایجاد فضای مناسب برای ارتقاء اعضاء کانون از دو منظر "متدولوژیک" و "توانمندسازی بازار برای استفاده از خدمات مشاوران" است. بدین ترتیب مأموریت کمیته توانمندسازی با توجه به هدف تعیین شده، طرح ریزی برنامه‌هایی است که بتواند به ارتقاء سطح دانش تخصصی، اعضاء کمک کند و نیز در جهت تسهیل ارتباط‌های بین‌المللی آنها به منظور کسب متدولوژی‌های نوین مورد استفاده در جهان و همچنین روزآمد کردن دانش فنی اعضاء مطابق با آخرين یافته‌های علمی و فناوری مرتبط، نقش مفید و مؤثری داشته باشد.

در راستای تدوین این برنامه درون سازمانی که در صدد کمک به توانمندی اعضاء از وجود مختلف است، برقراری ارتباط با نهادهای بین‌المللی که بتوانند ما را در تحقق مأموریت فوق یعنی به هنگام کردن دانش تخصصی اعضاء یاری دهند از جمله مهم‌ترین اهداف موضوعی کمیته توانمندسازی تعریف شده است.

این کمیته فعالیت خود را از تیرماه سال جاری آغاز کرده است و اینجا فرصت مغتنمی است که بنده از همه اعضاء علاقه‌مند به همکاری در زمینه تحقق اهداف یاد شده کمیته دعوت کنم که ظرفیت‌های خود و شرکت خود را برای بهره‌مندی سایر اعضاء از پتانسیل بالقوه کانون، به ما اعلام کنند.

این کمیته برنامه‌هایی را برای اجرا در سال جاری طرح‌ریزی کرده است. یکی از این برنامه‌ها نیازسنجی آموزشی اعضاء است که توسط کارگروهی که برای این منظور تشکیل می‌شود، صورت خواهد پذیرفت. همچنین تحلیل آموزش‌های مورد نیاز و برنامه توانمندسازی نیز توسط همین کارگروه انجام خواهد شد.

به خاطر آنکه بتوانیم هزینه آموزش‌ها و به عبارت دیگر سرمایه‌گذاری آموزشی را به کمترین حد ممکن تقلیل دهیم از پتانسیل اقتصادی کانون استفاده خواهیم کرد و این ظرفیت اقتصادی به عنوان یک موضوع مهم مورد توجه قرار گرفته است تا بتوانیم ان شاء الله... با مذکراتی که با ارائه دهنگان خدمات آموزشی به صورت جمعی، به عمل خواهیم آورد به این هدف دسترسی پیدا کنیم.

با تنظیم برنامه‌های آموزشی که براساس تعامل با اعضاء شناسایی خواهد شد، دست کم یک کنفرانس در سال جاری برای ارتقاء متدولوژیک اعضاء پیش‌بینی شده که سعی خواهد شد ارتباطی با نهادهای مشابه بین‌المللی در راستای اهداف و مأموریت کمیته برقرار شود و از تجارب و آموخته‌های آنها در این زمینه بهره‌گیری مناسب صورت پذیرد.

در جریان همکاری این کمیته با کمیته تعامل با بانک‌ها، مشخصاً بازار فعالیت‌های مشاوره‌ای که ما (اعضاء کانون) در آن فعال هستیم به عنوان اصل محرک بازار مورد توجه قرار خواهد گرفت.

در خاتمه امیدواریم این برنامه‌ها را با کمک شما اعضاء محترم اجرایی کنیم و به اهداف تعیین شده نائل آیم.



جلیلیان ، میثاقی نیا ، شادمهر و خود بندہ که به ترتیب از مدیران بانک های ملی، کشاورزی، تجارت، شرکت های مشاور و بانک صنعت و معدن بودند.

در اینجا به اختصار و تیتروار به مأموریت ها، فعالیت های جاری، برنامه های آینده و مسائل و مشکلات کمیته اشاره می کنم :

## کمیته ارتباط و تعامل با بانک ها و مسئولیت ایجاد بازار برای شرکت های عضو

( سخنان آقای محمد صادق خوشنویس انصاری مسئول کمیته ارتباط

و تعامل با بانک ها )

### الف - مأموریت ها:

- برگزاری جلسه مشترک با شورای هماهنگی بانک های دولتی و خصوصی با حضور مدیران عامل بانک ها و بالاترین مقام مرتبط با امور سرمایه گذاری و اعتبارات هر یک از بانک ها جهت تعیین و معرفی نماینده مرتبط با کمیته
- برگزاری جلسات تخصصی با هر یک از بانک ها جهت تعیین نحوه انجام خدمات کارشناسی از طریق شرکت های عضو کانون به منظور ساماندهی استفاده از خدمات مشاوران
- تنظیم روابط مشاوران با هر یک از بانک ها به منظور حسن اجرای مقررات و دستورالعمل ها در چارچوب آینین نامه حدود مسؤولیت مشاوران در قبال بانک ها و مشتریان
- اجرای تصویبات و تصمیمات شورای عالی کانون از طریق وظایف محوله به کمیته
- همکاری و تعامل مستمر با سایر کمیته های کانون جهت تنظیم روابط درون سازمانی و برونو سازمانی
- برقراری هماهنگی و اطلاع رسانی به اعضاء در ارتباط با نحوه تعامل با هر یک از بانک ها جهت تقویت، تصحیح و ایجاد تعامل سازنده فی مایین نظام بانکی و اعضای کانون
- تسريع در معرفی و شناساندن جایگاه کانون و اعضای آن به نظام بانکی



### ب - فعالیت های جاری:

- تشکیل جلسات مستمر کمیته برای تبادل نظر، بررسی اهداف و برنامه ها و مأموریت ها
- تشکیل جلسات مشترک و اختصاصی با هر یک از بانک ها
- تشکیل جلسات مشترک با اعضاء به طور حضوری یا مکاتبه ای، جهت اطلاع رسانی موارد مطروحه در جلسات با هر یک از بانک ها به منظور گردآوری و انتقال خواسته ها و انتظارات متقابل نظام بانکی به اعضاء
- تهییه اطلاعات و رزومه اختصاصی هر یک از اعضاء و درج آن در سایت کانون و یا جزو هه چاپی به صورت ادواری
- شناسابی و تعیین نرم افزارهای تخصصی جهت تهییه گزارش های توجیهی و نظارتی

### ج - برنامه های آینده:

پس از برگزاری جلسات با هر یک از بانک ها و تعیین چارچوب نحوه تعامل اعضای کانون، نسبت به تشکیل کارگروه تخصصی همکاری فی مایین کمیته با نظام بانکی متناسب با تنظیم ارتباط و تعامل با هر بانک به صورت خاص به شرح زیر:

بسیار خوشحالم که تلاش های فکری و عملی هسته کوچکی که در یک اتاق کوچک به عنوان پایه ریزی انجمن مشاوران سرمایه گذاری شکل گرفت امروز پس از ۶ سال به دلیل نیازهای ضروری جامعه - که با مبانی توسعه صنعتی در کشور اطباق پیدا می کند - منجر به پای گیری کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی شده است که البته برآیند تعاملات مستمر با مسئولان مختلف سیستم بانکی، صنایع و بانک مرکزی بوده است.

ما از جلسات دو هفته یکبار مان به مرحله ای رسیده ایم که تقریباً نیمی از وقت هفته صرف انجام امور کانون می شود تا بتوانیم وظیفه ای را که بر عهده مان گذاشته شده به خوبی انجام بدیم .

کمیته ارتباط و تعامل با بانک ها مسئولیت سیستم ایجاد بازار برای شرکت های عضو را عهده دار است. ما از ابتدا نیز می دانستیم که سیستم بانکی به آسانی پذیرای شرکت هایی که در بیرون از بدن بانک ها در زمینه تهییه گزارش های فنی اقتصادی توجیهی و مشاوره اعتباری فعال هستند، نخواهد بود و از همان آغاز سختی کار به ما گوشزد شده بود.

ولی به هر حال با توجه به مشکلاتی که در خود سیستم بانکی از نظر مطالبات عموق ، افزایش هزینه های طرح، افزایش دوره اجرا و ضعف های بخش نظارت وجود داشت سیستم بانکی نیازمند ضایعه مند کردن اعطای تسهیلات بود و از طریق قوای قانون گذاری و اجرایی این نتیجه به دست آمد که از نیروهای تخصصی در طرح های مختلف تولیدی صنعتی و خدماتی استفاده شود و ما در کانون با تشخیص ریاست شورای عالی از افرادی که سابقه کار در سیستم بانکی داشتند و بازنیسته شده بودند برای عضویت در این کمیته دعوت کردیم مانند آقایان ضیاء الملکی

- تدوین زمانبندی برنامه جلسات کمیته با مسؤولین بانک‌ها و همچنین جلسات مشترک مسؤولین بانک‌ها و اعضای کانون
- تهیه و تنظیم آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی
- پی‌گیری و تنظیم روابط ارجاع کار توسط نظام بانکی به اعضا در زمینه تهیه گزارش‌های توجیهی و ناظرت بر طرح‌ها
- تهیه و تنظیم متن قراردادهای دوجانبه (اعضای کانون با مشتریان) یا سه‌جانبه (اعضا، بانک‌ها و مشتریان) به منظور ضابطه‌مند کردن استفاده از خدمات مشاوران با بانک‌ها و مشتریان در چارچوب مسؤولیت‌های متقابل
- تهیه و تنظیم جدول حق‌الزحمه مشاوران (در صورت نیاز)
- تعیین چارچوب مشخص برای استاندارد کردن و تنظیم و تهیه گزارش‌های توجیهی و ناظرتی
- تعیین ضوابط دقیق و مشخص برای ارزشیابی گزارش‌ها به منظور جلوگیری از دو یا چندگانگی ارزشیابی
- تعیین نظام کنترل و ناظرت بر عملکرد مشاوران
- برقراری امکانات مالی و حمایتی برای اعضا، جهت بسط و گسترش فعالیت‌هادر سطح کشوری به منظور تسريع در استفاده از خدمات مشاوران به متلاطیان و بانک‌ها در مناطق مختلف و استفاده از نیروهای متخصص و مجرب بومی



#### **د- مسایل و مشکلات:**

- عدم ایجاد هماهنگی برای شروع کار در ابتدا جهت برقراری ارتباط با هریک از بانک‌ها
- تأخیر در رتبه‌بندی مشاوران از نظر بررسی توانمندی‌های حجم کار، محدوده سرمایه‌گذاری هر طرح، اعلام تخصص‌های خاص حرفه‌ای هر یک از مشاوران جهت تسريع در ارجاع کار توسط بانک‌ها
- ضعیف بودن اطلاع‌رسانی و شناسایی اعضا به نظام بانکی و متلاطیان سرمایه‌گذاری
- نداشتن مکان فیزیکی مشخص برای کلیه مجموعه واحدهای کانون
- جهت برگزاری جلسات کمیته و تعامل مستمر با سایر کمیته‌ها و اعضا

## **بدون تعیین رتبه و گرایش، کاری به شرکت‌ها رجوع نخواهد شد**

( سخنان مهندس سیامک صمیمی دهکردی مسئول کمیته رتبه بندی )



که خود اعضا ارائه کرده اند که کانون به راستی آزمایی اقدام و در نهایت اطلاعات صحیح را تأیید می کند.

از این مرحله به بعد بخشی است که الان شروع شده و کانون اطلاعات شرکت هایی را که قرارداد بسته اند وارد و راستی آزمایی می کند. نکته بسیار مهمی که لازم است در اینجا به آن اشاره کنم آن است که ما اساساً رتبه بندی مان بر روی مشاوران است در حالی که رتبه بندی شرکت مشاوره رتبه بندی اعتباری ایران که پیش از این آفای دکتر جلیلی در باره آن صحبت کردند مشتریان را رتبه بندی می کند که می بینیم بین این دو تفاوتی ماهوی وجود دارد.

در حال حاضر لیستی از سوی کانون در اختیار بانک ها قرار می گیرد که صلاحیت عضویت اعضا را در کانون تأیید می کند و بانک ها معتقدند تا زمانی که ما فهرست رتبه بندی اعضا را ارائه نکنیم و تا گرایش های شرکت های عضو مشخص نباشد نمی توانند کاری به مشاوران ارجاع کنند یا اگر کاری را توسط مقاضیان به مشاوران داده می شود نمی توانند گزارش را بپذیرند. بنابراین کانون با یک حجم کار وسیعی در آینده نزدیک رویه روست.

فعلاً با بانک ها توافقی صورت گرفته است برای آنکه مشتریان سرگردان نشوند کانون با فوریت و ظرف دو تا سه هفته گرایش های شرکت های عضو را به بانک ها اعلام کند و کار رتبه بندی و راستی آزمایی را که کاری زمان بر است متعاقباً انجام دهد.

شاپیته یاد آوری است چنانچه شرکتی حد نصاب لازم را کسب نکند قاعدها گرایش آن نیز حذف خواهد شد و به هر حال در چند هفته آینده قصد داریم گرایش های حدود ۵۰ شرکتی را که قرارداد رتبه بندی خود را بسته اند تعیین و به نظام بانکی اعلام کنیم.

## کانون در حال حاضر ۱۱۴ عضو دارد

( گزارش مهندس صادقلو مسئول کمیته عضویت )



بررسی درخواست های عضویت در کانون از مهرماه سال ۱۳۸۷ و پس از تصویب این نامه عضویت آغاز شد.

همان طور که مستحضرید وقتی کانون به عنوان نهادی که بنا دارد از این حرفة صیانت کند تشکیل شد قاعدها جایگاهی برای رتبه بندی اعضا خود قائل نبود همان طور که بسیاری از نهادهایی که برای حرفة های مختلف در کشور ایجاد شده اند مانند نظام مهندسی، نظام پزشکی و کانون وکلا.

این های نهادهایی هستند که اعضا خود را رتبه بندی نمی کنند اگرچه شاید درجه ای برای آنها قائل باشند.

اما کانون مشاوران اعتباری مثل بسیاری از امور بدیع و نوی که در چند سال اخیر با آنها رویه رو بودیم نهادی بدیع است که برای صیانت از حرفة تشکیل شده و در ساختار آن نهادی به مثابه شورای نگهبان دیده شده است که از حق و تقویت تکلیف برخوردار است. این نهاد هیأت عالی نظارت متشکل از نمایندگان بانک ها و وزارت امور اقتصادی و دارایی است. این هیأت معتقد بود که اگر اعضا کانون رتبه بندی نشوند بانک ها هم نمی توانند با آنها کارکنند. بنابراین کانون ناگزیر وارد بحث رتبه بندی شد. سعی می این بوده و است که رتبه بندی اعضاء و سیله ای برای شناساندن توانمندی های آنها باشد به جای آنکه بخواهیم آنها را دسته بندی کنیم و در این نگرش یک تفاوت ماهوی وجود دارد.

تا به حال دو نهاد کشور ( سازمان برنامه و بودجه سابق و بانک صنعت و معدن ) کار رتبه بندی را انجام داده اند و صاحب تجربیات ارزشمندی در این زمینه هستند. نهاد اول بیشتر مهندسان مشاور را در زمینه های فنی رتبه بندی کرده و بانک صنعت و معدن نگاه به شرکت های مشاوره بانکی داشته است. در کانون سعی شد هردوی این سازو کارها توسط تیمی کارشناس مورد مطالعه قرار گیرد و مشخص شود که رتبه بندی کانون اساساً چه نگرش و رویکردی باید داشته باشد؟ کلیات برآیند کارمطالعه این شد که رتبه بندی کانون بیشتر سازمان محور باشد تا فرد محور، و به جای تکیه بر حجم و نوع کار بر توانمندی شرکت ها تکیه کند.

زمانی که این نتیجه حاصل شد بنا بر این شد که اعضا در سه رسته امکان سنجی، نظارت و تأمین منابع مالی رتبه بندی شوند. گزارش کار به هیأت عالی نظارت ارائه شد و هیأت به این دلیل که کار تأمین منابع مالی، کاری خارج از مأموریت اعضا کانون است با این رسته مخالفت کرد و لذا رتبه بندی اعضا منحصر به دو رسته امکان سنجی و نظارت شد. هیأت عالی در عین حال مأموریت تازه ای را نیز به کمیته تکلیف کرد که تعیین گرایش های اعضا بود.

با این رویکرد کار مفصلی بر روی آین نامه مربوط انجام شد که در نهایت به یک سامانه و نرم افزار متنه شد و کمیته رتبه بندی در حال حاضر با استفاده از این نرم افزار و اطلاعاتی که اعضا از طریق سایت کانون می توانند وارد و ۱۴ فرم مربوط را تکمیل کنند می تواند ظرف چند دقیقه رتبه و گرایش هر عضوی را اعلام کند.

از اینجا به بعد، کاردر دست کانون است و پس از آنکه اعضا اطلاعاتشان را در سیستم وارد و نهایی کنند اجازه می دهند که کانون رأساً وارد شود چه در این مرحله اطلاعات اعضاء مجرمانه تلقی می شود و در اختیار هیچ کس جز تیم مسئول کانون قرار نمی گیرد.

همچنین پس از وارد کردن اطلاعات اعضا توسط خود وی ، دسترسی عضو به اطلاعات قطع می شود و نرم افزار با انجام دبل چک ها اطلاعات متناقض را حذف می کند. اطلاعات مورد استناد همان اطلاعاتی است

۱- در حال حاضر کانون دارای ۱۱۴ عضو است که صورت اسامی، نشانی و شماره تلفن اکثر آنها در اختیار سیستم بانکی قرار گرفته و لوح عضویت ۱۰۰ شرکت نیز تحويل شده است.  
هم اکنون ۷۰ شرکت متقاضی عضویت نیز مشغول تکمیل پرونده خود هستند.

همچنین تزدیک به یکصد شرکت نیز به صورت تلفنی درخواست عضویت داشته اند که فرم عضویت و مدارک و اطلاعات لازم از طریق پست الکترونیک برای آنها ارسال شده که به تدریج به تکمیل پرونده خود اقدام می کنند.

۲- در حال حاضر ۲۰ پرونده آماده بررسی است که در هفته جاری به آنها رسیدگی می شود.

گفتنی است که دبیرخانه کانون صورت اسامی و مشخصات به روز شده اعضای کانون را هر ۲۰ روز یکبار به وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و کلیه بانک ها و مؤسسات مالی اعتباری کشور ارسال می کند.

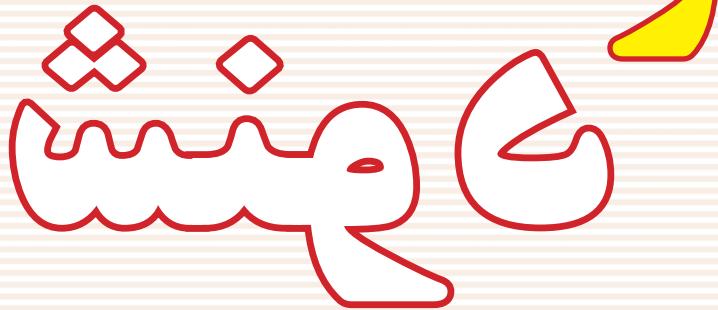


## گزارش کمیته تأمین منابع مالی به فرصتی دیگر موکول شد



از آنجا که با توجه به تنگی وقت در این نشست، فرصت درخوری که آفای مهندس بلورانی مسئول کمیته تأمین منابع مالی بتواند گزارش عملکرد و برنامه های این کمیته را به کفايت به آگاهی حاضران برساند، در اختیار وی قرار نگرفت و چند دقیقه تخصیص یافته نیز صرف تشرح مقدمات لازم شد، خبرنامه از ایشان قول گرفت گزارش کامل این کمیته را در فرصت مناسب دیگری به اطلاع خوانندگان گرامی برساند.

# گفت و



س: (اقای صیرفیان پور)

به محض اراده و به کار گیری نیروهای مورد نیاز رتبه لازم را به دست آورده.

و در نهایت اینکه ما به هیچ عنوان مدعی این نیستیم که سامانه طراحی شده هیچ گونه اشکالی ندارد به همین دلیل نیز قرار شده است سامانه هر سال مورد بازنگری قرار گیرد.

**ج: (مهندس صمیمی دهکردی)**



به نظر می رسد در سیستم رتبه بندی شرایطی دیده می شود که ممکن است شرکتی با ۵۰۰ کارشناس فنی نتواند امتیاز لازم را کسب کند در حالی که شرکت دیگری با ۱۵ نفر کارشناس امتیاز حداکثری را به دست آورده.

من اعتقاد دارم به هیچ عنوان یک پروژه یک میلیارد دلاری با دهها طرح ۱۰۰ یا ۲۰۰ میلیون تومانی که شرکتی کار امکان سنجی آن را انجام داده باشد قابل مقایسه نیست و این مهم در سیستم دیده نشده است.

پرسش دوم اینکه چرا رتبه بندی سازمان برنامه و مدیریت سابق که برای مطالعات امکان سنجی طراحی شده بود در کانون ملاک قرار نگرفته است؟



ج: (مهندس صادقلو)

توجه به این نکته اهمیت دارد که مشاوران برای ارائه خدمت به نظام بانکی شکل گرفته اند اما تجارب ۱۵ ساله من در سازمان برنامه و بودجه نشان می دهد مشاورانی که منطبق با آئین نامه تدوین شده در این سازمان با این سازمان همکاری می کردند اساسا یک گام پس از feasibility study بود آن هم نه bankable بلکه مطالعات امکان سنجی برای دولت صورت می گرفت. چون تقریبا تمام طرح های دولتی ابتدا در سازمان برنامه و بودجه به نحوی feasibility study می شدند و پروسه شورای اقتصاد را طی می کردند و بعد وقتی اعتبار پروژه تأمین می شد از آنجا مشاوران وارد بحث فنی می شدند بنابراین این مشاوران اساسا با مقوله امکان سنجی سیستم اعتباری و بانکی فاصله داشتند. با توجه به این وضعیت به این نتیجه رسیدیم که این شرکت ها می باید دست کم ۳ دپارتمان مطالعات بازار- که اصلا در طرح های عمرانی کشور مطرح

قبل اهم عرض کرد که از هردو روش رتبه بندی بانک صنعت و معدن و سازمان برنامه و بودجه سابق استفاده کرده ایم و تمام درجه هایی که در آن روش ها در کانون هم امتیاز آور است اما به استناد توضیحاتی که آقای مهندس داوری فر در بخش توضیح سامانه رتبه بندی کانون دادند امکان استفاده مستقیم از آن سیستم ها وجود نداشت.

پاسخ موضوع تعدد کارشناسان شاغل در شرکت ها و مقایسه آن با شرکت های کوچکتر این است که ممکن است شرکتی صدها نیرو در اختیار داشته باشد اما امتیاز کافی کسب نکند و این اولا به معنی ناتوانی آن شرکت نیست ثانیا" امکان دارد از آنجا ناشی شده باشد که رشته مورد نیاز را نداشته باشد. این در حالی است که همان شرکت قادر خواهد بود

### س : ( ارسالی به کانون از صرف اضا )

در تهیه طرح های توجیهی روش ها و الگوهای مختلفی متدالو است. آیا کانون در نظر دارد این روش ها را یکسان و استاندارد کند؟ آیا فرمت قراردادها و نرخ تعرفه ها هم یکسان می شود؟

ج : ( مهندس صادقلو )

اصلاً مبنای تفکر ما در کانون بر اساس استاندارد و یکسان کردن فعالیت ها بوده و به همین دلیل هم از بانک ها خواستیم تا تمام فرمت های مورد عمل خود را در اختیار کانون قرار دهند. یکسان سازی روش ها به دلیل دیگری هم اهمیت دارد و آن امکان داوری هیأت حل اختلاف در موارد ضروری در آینده است زیرا برای سنجش این هیأت پیمانه مشخص و مصوبی لازم است.

در مورد تعرفه ها نیز جواب مثبت است اما کانون الان در نیمه های راه است و امیدواریم این ملاحظات حتماً به عمل برسد.

نیست - مطالعات فنی، اقتصادی و مطالعات فنی را داشته باشند که این دپارتمان ها شاخص بسیار مهمی است و ۱۰ امتیاز نیز دارد. به این ترتیب یکی از شاخص ها این است که اگر شرکتی کاری انجام داده و bankable report را هم تهیه کرده باشد نشان می دهد که با این مقوله آشناست در حالی که ممکن است بسیاری از شرکت هایی که ۳۰ سال کارهای بسیار بزرگی را انجام داده اند با این مقوله آشنا نباشند.



### س : ( آقای میثاقی نیا )

سئوالی از اقای دکتر جلیلی دارم. با توجه به اینکه بنده بازنیسته سیستم بانکی هستم مطلع که آین نامه اعتباری که در اوایل انقلاب اسلامی ملاک عمل بود مؤلفه هایی مانند دانش فنی، اهلیت، حسن شهرت، توانایی و از این قبیل را برای اعطای تسهیلات در نظر گرفته بود. بخصوص که در کنار این قضیه مطالعات میدانی و کتابخانه ای هم ضمیمه می شد، براساس اعطای تسهیلات موردي گزارش اطلاعاتی و براساس اعطای تسهیلات سالانه گزارش کارشناسی تهیه می شد. برداشت شخصی من این است که شما می خواهید میزان سقف اعطای تسهیلات به افاده حقیقی و حقوقی را تعیین کنید. اینجا سوالی مطرح می شود افرادی که بدون سابقه استفاده از تسهیلات بانکی دور هم جمع شده و یک شخصیت حقوقی را تشکیل داده اند و بنا دارند کارخانه ای را راه اندازی کنند شرکت مشاوره رتبه بندی اعتباری چگونه می تواند این شخصیت حقوقی را تعیین صلاحیت کند؟

همان طور که اشاره شده گاه ما نیازمند استفاده از گزارش های شما هستیم و گاه شما برای بهره گیری از گزارش های توجیهی ما ناگزیرید. مطلب دیگر موضوع سنجش تمایل منتری با توجه به سابقه ۳۰ ساله افراد است که با توجه به شرایط اقتصادی کشور بسیار عجیب است. اذعان دارید که متأسفانه یا خوشبختانه اقتصاد کشور ما با هیچ یک از الگوهای اقتصادی جهان همخوانی ندارد. مشتریان به صراحت می گویند عدم بازپرداخت تسهیلات در این شرایط با وجود جریمه تأخیر به سود آنهاست! همین طور عدم اطمینان از دریافت مجدد تسهیلات آنا را در بازپرداخت دچار تردید کرده است زیرا دستورالعمل عای خلق الساعه

آیا در نظام رتبه بندی کانون هم مانند بانک صنعت و معدن، شرکت های غیر فعال از عضویت حذف می شوند؟

ج : ( مهندس صادقلو )

چنین چیزی در آین نامه مربوط دیده نشده است. شرکت های غیر فعال هم عضو باقی می مانند و هم رتبه شان تا زمانی که تغییراتی از طرف خود آنها در شرکت شان ایجاد نشده باشد معتبر است اما البته با تغییرات به عمل آمده تغییرات متناسب در رتبه نیز اعمال می شود.



### س : ( آقای مصطفوی )

در همین جلسه گفته شد که میدان عمل بررسی طرح ها در سطح کشور ۲ درصد است آیا تمهیداتی فراهم شده است که این رقم افزایش یابد و مشاوران احساس کنند که با دانش و تخصص شان در حرکت عمرانی و توسعه کشور دخیل هستند؟

ج : ( مهندس صادقلو )

ما از ریاست محترم هیأت نظارت خواهش کردیم در تعاملاتی که با بانک ها داریم پرسش های هدفمند تری در این زمینه از بانک ها داشته باشیم و این رقم را ارتفاع بخشیم که می دانیم آرزوی سیستم بانکی و وزارت امور اقتصادی و دارایی نیز است. البته پیش نیاز این ارتفاع مشارکت امری دو بخشی است که یک بخش آن به کانون و تلاش های اعضا ارتباط دارد و امید است که ان شاء الله... این اتفاق مبارک بیفتند.

# باشگاه صد تایی های اول کانون

تعداد شرکت هایی که عضویت آنها در کانون مشاوران اعتباری تا تاریخ برگزاری نخستین هم اندیشی اعضا کانون (۲۳ شهریور ماه ۱۳۸۸) احراز شده است به شرح زیر به یکصد رسید و به این ترتیب نخستین باشگاه صد تایی کانون شکل گرفت.

## آریان پژوهان امین

احداث کنترل

اندیشه گران شریف

پادنا مهد صنعت

پارس فرارون

پویا پرتو طرح

پویا راهکار کیان

تدبیر صنعت ایرانیان

تکنیکان پارس

خدمات اقتصادی افرند اعتماد

خدمات صنعتی و مدیریت بشری امین

خدمات علمی صنعتی استان فارس

خدمات علمی صنعتی ایرانیان

خدمات فنی و مهندسی طرحهای صنعتی ایران

خدمات مالی و اعتباری راه اقتصاد نوین

خدمات مالی و سرمایه گذاری بانک پاسارگاد

ره شهر

مهندسين مشاور درسا صنعت تهران

خدمات مشاور خرد پیروز

خدمات مهندسی آرمنیان فارس

مشاوره مهندسی و مدیریت رادها

سامان کیفیت کردستان

سرمایه گذاری آرمان شهر پارس

شرکت سرمایه گذاری پارس آریان

طرح صنعت و پالایش

گردش مطلوب سیکا پرداخت تسهیلات به بخش تولید را مخدوش کرده است و به این ترتیب مؤلفه های جانبی دخالت مؤثری در موضوع دارند آیا برای مشکلات فکری شده است؟

سؤالی هم از ریس شورای عالی کانون مشاوران دارم و آن اینکه در تعاملی که با برخی از بانک ها داشتم در باره بخشنامه مشترک بانک مرکزی و وزارت اقتصاد اظهار می داشتند ما الزاماً برای ارجاع کار به مشاوران نداریم و چنانچه این معنا جا بیفتد کار مشکل خواهد شد.

## ج : (مهندس صادقلو)

در باره بخشنامه مورد اشاره شما قبلاً هم گفته شده است که در آن بخشنامه تأکید شده بانک هایی که از مشاور استفاده می کنند می باید کار را به اعضای کانون ارجاع کنند اما آنها بی کار را به مشاور نمی سپارند الزاماً در این مورد ندارند. و طبیعتاً جناب آقای خاکی هم در بیانات خودشان پس از این جلسه گفت و شنود در این باره توضیح خواهند داد.



## ج : (دکتر جلیلی)

در پاسخ به نکته هایی که بیان شد و نشان از توجه و تجربه پرسشگر داشت سه جلد کتاب تدوین شده که به این ابهام ها پاسخ داده است . به علت تنگی وقت ترجیحاً این کتاب ها را می توانیم در اختیار کانون و علاقه مندان قرار دهیم .

## س : (مكتوب)

آیا تفاوتی بین شرکت هایی که قرارداد رتبه بندی خود را زودتر بسته اند با دیگران وجود دارد؟



## ج : (مهندس صمیمی)

در مقطعی اعلام کردیم که علاقه مندان به رتبه بندی شرکت خود به امضای قرارداد اقدام کنند که چندین فقره قرارداد در این مقطع منعقد شد. تعدادی نیز اطلاعاتشان تکمیل شده که پس از طی پروسه لازم اعلام خواهد شد و بقیه در مرحله دوم انجام خواهد شد و طبعاً در مقطع دیگری هم اعلام خواهد شد تا علاقه مندان به اضافی قرارداد در این زمینه اقدام کنند.

هنگامه دانش غرب  
فنی و مهندسی فن آویزه  
سدید افزار  
مهندسین مشاور صنعتی رعدان  
طراحان کسب و کار نو اندیش  
سامان آوران توسعه  
نور آتیه ساز البرز  
پیشران صنعت تهران مهر  
موسسه مطالعات راهبردی سپینود شرق  
پیمان مدار صنعت  
بهین اندیشان راهبر  
مهندسين مشاور رهنما صنعت  
مهندسان مشاور صنعت پژوهش فردا  
مهندسان مشاور انرژی و صنعت  
طلایه داران صنعت فرآیند  
مدیریت احداث  
مهندسين مشاور مونکو ایران  
مهندسى کانى کاوان شرق  
مهندسى والا انرژى  
مهندسى ایتوک ایران  
پویش تک پارس  
بین المللی سیهر فن آور  
صنعت یاران هرمزگان  
مشاور بهینه سازان صنعت کویر  
مهندسين مشاور صنایع وسایط نقلیه (خودرو) ایران  
مهندسى رهنمون صنعت  
مهندسى مشاور مهاب قدس  
مهندسين مشاور طرح آفرینش  
خدمات مهندسى پژوهشگران فن گستر تبریز

طرح گستر دنا  
طلایه گستران کیفیت  
فکر آوران پارس جنوب  
فن آوران توسعه پایدار  
فنی و مهندسی تدبیر سیستم  
کاوش گستران کالای گلستان  
کان آذین  
کاهنرا  
گروه مشاورین سرمایه گذاری ستاره صنعت پردازان  
گسترش صنایع پایین دستی پتروشیمی  
گسترش مواد پیشرفت  
مدیریت سرمایه گذاری آرمان  
مرکز پژوهش های اقتصادی و بازرگانی خاورمیانه  
مشاوران تسهیلات مالی و سرمایه گذاری نافع امین  
مشاورین راهنمای ایرانیان  
مشاوران صنعتی پایا سپینود (پاسیکو)  
مشاوران مالی و سرمایه گذاری پارسیان فردا  
موسسه تحقیقات صنعتی طرح یار  
موسسه جهان توسعه اعتبارات  
موسسه مشاور مالی امین راهبرد  
مهندسى برسو  
مشاورین مهندسى بهینه راهبر شریف  
مهندسى بین المللی فولاد تکنیک  
مهندسى پادوسیان صنعت  
مهندسى روحی و همکاران  
مهندسى فرآیند طرح گستر  
مهندسى صنعتی فهame  
مهندسى و مشاور یویا سیستم پارسیان  
مهندسين مشاور آرمان صنعت ایتوک  
مهندسين مشاور آسه صنعت  
مهندسين مشاور بنیاد صنعتی ایران  
مهندسين مشاور پارس رازان  
مهندسين مشاور پاہنگ صنعت  
مهندسين مشاور پولاد  
مهندسين مشاور سنجش امکان طرح  
مهندسين مشاور صامر صنعت  
مهندسين مشاور صدر صنعت  
مهندسين مشاور صنعت گستران بهین  
مهندسين مشاور طرح صنعت  
مهندسين مشاور فرآیند نوآوری مواد  
مهندسين مشاور کاوشگران  
مهندسين مشاور کوش مدun  
مهندسين مشاور معین انرژی پایا  
مهندسين مشاور نگر اندیش نوین  
مهندسين مشاور نوید عصر جدید  
نظم یویان صنعت نوین