

### قدردانی شورای عالی از خانم مهندس راضیه دانش خضری

شورای عالی کانون به منظور قدردانی از تلاش های خانم مهندس راضیه دانش خضری دبیر این شورا و نیز به مناسبت تقدیر بانک صنعت و معدن استان گلستان از عملکرد کیفی شرکت مشاورین صنعت خدمات ارژوان، با چاپ یک قطعه تمبر اختصاصی از نامبرده تشکر کرد.



در نامه قدردانی کانون از مدیر عامل شرکت مشاورین صنعت خدمات ارژوان آمده است: نظر به اعلام قدردانی بانک صنعت و معدن استان گلستان از عملکرد کیفی شرکت زیر مدیریت خانم راضیه دانش خضری در رابطه با نظارت بر اجرای صحیح و مطابق با برنامه طرح "شورابه ید گلستان" با ظرفیت سالانه ۳۷۵ تن ید و با سرمایه گذاری ۴۵۷ میلیارد ریال که یکی از طرح های شاخص کشور به لحاظ دانش فنی منحصر به فرد و اشتغال ایجاد شده در منطقه، بدین وسیله ضمن تشکر از اقدامات ارزنده شرکت متبوع با طرح یاد شده که موجب اعتلاء و سربلندی کانون نیز می باشد، مراتب سپاس خود را از شرکت مشاورین صنعت خدمات ارژوان اعلام و از خداوند متعال برای شما و همکاران محترمان سربلندی و توفیق روزافزون خواهانیم.

### همراه و همگام باهم، برای ارتقاء کانون به جایگاه حقیقی



همگامی و همدلی اعضای هیأت عالی نظارت سبب ایجاد فضای بهتر و پایدارتر در کانون مشاوران شده و تاکنون دو جلسه برگزار کرده و جلسه بعدی در دی ماه سال جاری است. هیات در حال بررسی آیین نامه های کانون است تا در نهایت بتوان کانون را به جایگاه اصلی، قانونی و پایدار خود در فضای بانکی و اقتصادی رساند. اعضای محترم هیات عالی نظارت شامل آقایان دکتر دانیالی، مدیرعامل بانک سینا، دکتر شیری، مدیر عامل پست آینده، دکتر مراد پور، معاون امور بانکی و بیمه وزارت امور اقتصادی و دکتر مهری، مدیرعامل بانک صنعت و معدن هستند، و همچنین نماینده بانک مرکزی نیز به زودی به هیأت ملحق خواهد شد.

#### تغییرات در چارت سازمانی

بنا بر تصمیم گیری ها، برنامه ای کامل و جامع در پایان این ماه برای تمام شرکت های عضو کانون تدوین می شود که به اطلاع آنها خواهد رسید. همچنین در بخش دبیرخانه سیستم اتوماسیون فعال شده و تغییراتی نیز در چارت سازمانی اتفاق افتاده است. هزینه های جاری کانون به صورت هدفمند و کنترل شده انجام شده است و رویدادهای مهم و حائز اهمیتی نیز در این زمینه داشته ایم.

شایسته جناب آقای مهندس فروتنی در سمت دبیرکل شد. آنچه درباره ایشان حائز اهمیت است رزومه پر بار او در وزارت صنعت، معدن و تجارت و عضویت در هیات رئیسه شرکت های بزرگ صنعتی است. همچنین مهندس فروتنی از دانش مطلوبی درخصوص گزارش های امکان سنجی برخوردار هستند و جایگاه کانون را در بین بانک ها و موسسات بخوبی می شناسند. همه گیری بیماری کرونا فرصت آشنایی حضوری اعضا با دبیرکل محترم را از ما گرفت و بنا را بر آن گذاشتیم تا امروز از طریق وبینار، دبیرکل جدید، سابقه کاری و برنامه های پیش بینی شده برای کانون را از این طریق به اطلاع شما عزیزان برساند.

#### تشکیل هیات عالی نظارت کانون

از فرصت پیش آمده استفاده کرده و اطلاعاتی را درخصوص شکل گیری هیات عالی نظارت به اطلاع اعضای محترم کانون می رسانم. خوشبختانه با پیگیری های جدی تمام اعضای شورای عالی، هیات عالی نظارت تشکیل شد و در حال حاضر پنج عضو بانکی دارد. همراهی،

جلسه معارفه آنلاین آقای مهندس کیومرث فروتنی بهمن پور دبیرکل جدید کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی با حضور آقای دکتر حقیقت پژوه رئیس شورای عالی روز چهارشنبه ۱۰ دی ماه به صورت آنلاین برگزار شد. در ابتدای این جلسه، آقای دکتر حقیقت پژوه به معرفی دبیرکل و طرح برخی از برنامه های آینده و پیش بینی شده برای کانون مشاوران پرداختند.

#### انتخاب دبیرکل جدید

کانون از ابتدای خرداد ماه دبیرکل نداشت، اما تلاش شد تا فقدان این سمت مهم تا حدودی جبران شود. جایگاه دبیرکل در کانون بسیار ارزشمند و قابل احترام است لذا فردی توانمند و متخصص می باید این وظیفه را برعهده بگیرد. اهمیت این جایگاه، شورای عالی را بر آن داشت تا از میان گزینه های معرفی شده از مجموعه های بانکی و غیربانکی نامزد اصلاح را انتخاب کند. بنابراین رزومه های متعددی بررسی و مصاحبه های کاری بسیاری برگزار شد. ماحصل ماه ها تلاش و بررسی، انتخاب



مهندس کیومرث فروتنی  
دبیر کل جدید کانون

- #### سوابق حرفه ای
- کارشناسی رشته مکانیک و مدیریت دولتی
  - مشاور معاونت امور صنایع وزارت صمت
  - ریاست سازمان صنایع و معادن کرمانشاه
  - عضو هیئت مدیره شرکت ایران خودرو کرمانشاه
  - دبیر ستاد تسهیل و رفع موانع تولید کشور
  - مدیر کل صنایع ماشین سازی و نیرومحرکه
  - مسئول پیگیری اجرای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور



سوابق حرفه ای و تخصصی نامبرده در خبرهای بعدی به آگاهی اعضای کانون می رسد.



کیومرث فروتنی اخیراً با عنوان مشاور معاون صنایع وزارت صمت به درجه بازنشستگی نائل شده بود.

### نشست معارفه دبیرکل جدید با کارکنان دبیرخانه کانون

بعداز ظهر (دوشنبه ۸ دیماه) دبیرکل جدید کانون از طرف رییس شورای عالی به کارکنان دبیرخانه معرفی شد. درنشستی که به این منظور در سالن کنفرانس کانون و با رعایت شیوه نامه های بهداشتی برگزار شد، رییس شورای عالی با اشاره به اینکه پس از چندماه بررسی و مذاکره با نامزدهای متعدد احراز سمت دبیرکل کانون، که به دلیل اهمیت و حساسیت اعضای شورای عالی به اهلیت و تخصص فرد منتخب برای تصدی این جایگاه به طول انجامید، اعلام کرد سرانجام آقای مهندس کیومرث فروتنی بهمن پور از میان نامزدان مختلف با اجماع اعضای شورای عالی کانون به این سمت برگزیده شد.

مهندس فروتنی در نشست شورای عالی:

# صیانت از حرفه مشاوران سرلوحه کار کانون خواهد بود

دبیرکل کانون در ادامه تأکید کرد: می‌باید فهرستی از مخاطبان کانون وجود داشته باشد تا تشخیص داده شود که به کجاها می‌توان سرویس خدماتی داد یا گرفت. کانون برخی آمار و اطلاعات در اختیار دارد که می‌توان آنها را گردآوری و پردازش کرد و به نحای مختلف منعکس نمود. آمار و اطلاعات کانون را می‌توان به گونه ای تحلیل کرد که برای اعضای کانون مفید باشد. همچنین اعضا می‌توانند از عملکرد مجموعه مدیریت کانون آگاهی داشته باشند و پس از آگاهی از دیدگاه‌های شورای عالی، دبیرخانه و سایر ارکان کانون است که می‌توان براساس آن به دنبال اصلاح رویه‌ها برویم. امکان دارد برخی از شرکت‌ها از عضویت کانون خارج شوند بررسی این علل می‌تواند یکی از بازخوردها باشد.

وی در پایان اظهار داشت: برای تحقق سیاست‌هایی که برای افزایش اعضا، در پیش گرفته شده است، طبیعتاً باید همکاری‌های خاص با برخی از نهادهای قانونی برای یک تعامل دوسویه وجود داشته باشد. به آن شکل که نهاد و کانون از یکدیگر بهره‌مند شوند. مهم‌ترین آنها بانک‌ها هستند. احتمالاً از سوی کانون، استانداردهای سازی‌هایی برای گزارش‌های امکان سنجی و نظارت وجود دارد که مطلوب است و در دوره‌هایی باید به آنها پرداخته شود. در این خصوص اصلاحاتی انجام شود. آموزشی نیز به صورت مستمر باید انجام شود و توسعه پیدا کند.



کمیسیون‌ها باشد برخی از امور می‌تواند مستقیماً به شورای عالی سپرده شود تا از حضانة و اتقان بیشتری برخوردار باشد. در بحث بودجه و منابع بودجه نیز نیازمند توجه به رویکردهای کلی هزینه کرد منابع هستیم. مبحث مهم دیگر اطلاع‌رسانی قوانین است که در بحث اهداف مطرح شده است و می‌توان روی آن در سایت یا هر کجا نیاز باشد اطلاع‌رسانی خوب و مستمری انجام داد که مشخص شود کانون زنده و پویاست. این آخرین اطلاعات و اخباری است که در ارتباط با فعالیت اعضاست. قانونی که تصویب شد یا تصمیمی که شورای پول و اعتبار، وزارت صنعت یا وزارت جهاد کشاورزی گرفت چه تأثیری بر عملکرد مشاوران عضو خواهد داشت؟

کانون کجاست و وضعیت مطلوب چیست؟ وی توضیح داد: منشأ ایجاد کانون و تداوم فعالیت آن با اخذ مجوزهای مربوطه در برخی از قوانین به مواردی می‌پردازند که قوانین پیش از خود را نیز مورد اثر قرار می‌دهند. او یادآور شد در گام نخست به فراخور تشخیصی که از سوی شورای عالی و دبیرکل کانون داده می‌شود برای تثبیت جایگاه قانونی کانون مشاوران به تعامل با سایر دستگاه‌ها نیاز است و در گام بعدی باید مشخص شود که آیا آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود کفایت می‌کند یا آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های دیگری نیاز است. می‌دانیم که در برخی از موارد احتیاج به آیین‌نامه‌های داخلی یا آیین‌نامه‌هایی از مراجع بالادستی کانون مشاوران است. اگر نیاز به تجدید نظری در فعالیت

دبیرکل جدید کانون چهارشنبه ۱۰ دیماه با حضور در نشست شورای عالی، رسماً کار خود را آغاز کرد.

در آغاز رییس شورای عالی با خوش آمد گویی به مهندس کیومرث فروتنی بهمن‌پور برای ایشان در مسیر تحقق اهداف کانون آرزوی توفیق کرد. سپس مهندس فروتنی با اشاره به مذاکرات مفصل فیما بین شورای عالی و ایشان، لزوم توجه به اطلاعات به روز و ارتقای دانش تخصصی مشاوران از موارد مهم و قابل توجه مجموعه شورای عالی و دبیرکل دانست و افزود: بحث صیانت از حرفه مشاوران سرلوحه کار کانون خواهد بود و هسته اصلی آن بحث نیز طبیعتاً رتبه بندی اعضا و رسیدگی به تخلفات احتمالی گزارش شده است که در رویکرد کلی کانون هدفی مهم محسوب می‌شود.

وی اضافه کرد: اعضا انتظار دارند برخی اطلاعات عمومی مانند قوانین مرتبط با کار کانون، مقررات و آخرین رویه‌های موجود به آنها اطلاع‌رسانی شود زیرا برخی از قوانین تصویب شده از سوی دولت، مجلس و هر نهاد قانون‌گذار دارای، برخی پیچیدگی‌هاست که شاید برخی از اعضا نتوانند آنها را به درستی درک کنند بنابراین کار کانون سهیل الفهم کردن این موارد است. فروتنی وضعیت فعلی کانون و ترسیم چشم‌انداز شفاف برای آینده حرفه‌ای آن را از دیگر موارد مورد تأکید شورای عالی برشمرد که باید مدنظر قرار بگیرد. اینکه جایگاه فعلی

● نکته دیگر آن است که برای صنایع باید طرح‌های جامعی تهیه شود، به عنوان مثال طرح جامع فولاد، آلومینیوم و مس و ایمیدرو از سندهای بالادستی توسعه فلزات آهنی و غیرآهنی هستند که می‌توانند مبنای قرار گیرند. اگر کانون بر سندهای بالادستی و طرح‌های جامع مسلط باشد موجب برخی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در این فیلدها می‌شود و طرح‌های جامعی از دل این فرآیند بیرون می‌آید. خوشبختانه برخی از شرکت‌های عضو کانون تهیه‌کننده این طرح‌های جامع هستند که می‌توان با آنها در این زمینه مشورت کرد. در صورت مذاکره با این شرکت‌ها می‌توان از طرح‌های جامع وزارت صنعت، معدن و تجارت به ویژه در زمینه ایمدرو فرصت‌های سرمایه‌گذاری جدیدی را به ویژه در صنایع پایین دست مانند صنایع تبدیلی، فلزات آهنی و غیرآهنی در کشور ایجاد کرد. در بخش صنایع معدنی نیز در بخش اکتشاف، استخراج و زنجیره‌های ارزش فلزات آهنی و فلزات زمینه کاری مطلوبی برای توسعه بازار کار مشاوران وجود دارد.

**دبیرکل:** این موضوع مدنظر بوده است اما در مورد جزئیات آن باید بیشتر صحبت کرد. توضیح مختصر در این زمینه می‌تواند این باشد که اگر طرح‌های امکان‌سنجی در زمینه فرصت‌های سرمایه‌گذاری به طور کامل تهیه نشوند مشکل ساز است و اعضای کانون باید در این زمینه فعالیت کنند. از آنجا که فعالیت شرکت‌های مشاوره‌ای بر مبنای گزارش‌های امکان‌سنجی است، در صورت ایجاد بازار جدید تولید، باید فرمت‌های جدیدی نیز برای گزارشات امکان‌سنجی فراهم کرد. گام بعدی عرضه این گزارشات امکان‌سنجی به وزارتخانه است، بگونه‌ای که کل اطلاعات طرح، بعد از تهیه منتشر نشود و عنوان و توضیح مختصری در اختیار وزارتخانه باشد. در این صورت افراد متقاضی سرمایه‌گذاری در این زمینه پیش قدم شوند.

## محبوب نژاد:

کانون باید نقطه اتصال میان سرمایه‌گذار و شرکت‌های مشاور باشد تا سبب توسعه کسب و کار بوده و خدمات بهتری به سرمایه‌گذاران داده شود.

فعالیت‌هاست. نیازمندیم تا مسیر فعالیت را برای هر متقاضی یا سرمایه‌گذار که به یکی از شرکت‌های کانون مشاوران مراجعه می‌کند، هموار سازیم. یکی از اقدامات خوب در این زمینه ایجاد بانک اطلاعاتی از فرصت‌های سرمایه‌گذاری است. در این صورت سرمایه‌گذار از ابتدای امر هدایت می‌شود تا بعد از طی مراحل به گزارشات فنی و اقتصادی برسد.

اعضای کانون باید بتوانند بانک اطلاعاتی از فرصت‌های سرمایه‌گذاری در بسته‌های مختلف با لحاظ اولویت‌های هر ساله وزارت صنعت، معدن و تجارت ایجاد کنند. بگونه‌ای باید به سرمایه‌گذاران تسهیلات داده شود تا هر فرد متخصص قادر باشد در زمینه‌های ضروری، مهم و منطبق بر تمایلات خود سرمایه‌گذاری کند. با توجه به اینکه سرمایه‌گذاری بر واحدهای فنی و صنعتی از اولویت‌های وزارتخانه صنعت، معدن و تجارت است و در این زمینه مجوزهای مرتبط را صادر می‌کنند می‌توان با ارتباط این سرمایه‌گذاران با مشاوران سرمایه‌گذاری عضو کانون زمینه را برای تخصصی‌سازی هدایت سرمایه‌گذار فراهم کرد.

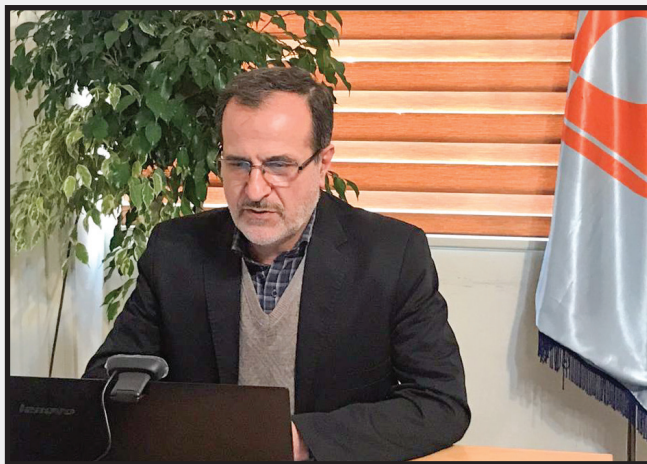
**دبیرکل:** از نظرات سازنده این دو عزیز تشکر می‌کنم، ان شاءالله با کمک شما عزیزان بتوانیم موارد را پیگیری کنیم، زیرا تمام نظرات به شرکت‌های مشاوره‌ای، اقتصاد کشور، درون‌زایی اقتصاد و صرفه جویی ارزی کمک می‌کند. علاوه بر این از آقای دکتر صادق یزدانی برای همکاری در زمینه برگزاری این وبینار تشکر می‌کنم.

## آقای مهندس محبوب نژاد، معاون برنامه ریزی شرکت فولاد تکنیک:

● پیش از این در جلسات وزارتخانه در خدمت آقای فروتنی بوده ایم و ایشان با رهنمودهایشان بخوبی با ما همکاری کرده‌اند. فولاد تکنیک از اولین موسسات کانون مشاوران بوده و نماینده این شرکت در کانون مشاوران آقای مهندس صادقلو بودند. به شما خوش آمد می‌گوییم و بر این باورم که شما در جایگاهی قرار دارید که حق شماسست. امیدواریم بتوانید کانون را به جایگاه حقیقی خود نزدیکتر کنید و اعضا نیز در این زمینه با شما همکاری کنند. با هم افزایی به اهدافی برسیم که در این جلسه به آنها اشاره شد.

● جایگاه فعلی کانون نیازمند گسترش و توسعه

# مشاوران، همزمان امانتدار بانک ها و سرمایه گذاران هستند



- ◀ حفظ اعتبار کانون؛ سبب اعتماد بیشتر مخاطبان
- ◀ نقش کانون؛ فراتر از نقش آن در فرآیند اعطای تسهیلات بانکی
- ◀ همراهی اعضا با کانون؛ عامل هم افزایی
- ◀ توسعه دامنه فعالیت شرکت های عضو؛ یک ضرورت انکارناپذیر
- ◀ ترویج فرهنگ استفاده از خدمات مشاوران سرمایه گذاری؛ امری حیاتی
- ◀ گسترش آموزش؛ راهی برای نزدیکی به استانداردها در مطالعات امکان سنجی و نظارت

آقای مهندس کیومرث فروتنی بهمن پور که بتازگی مسئولیت خطیر دبیر کلی کانون مشاوران را پذیرفته اند در جلسه آنلاین معارفه خود ( ۱۴ دی ماه سال جاری) به اعضای محترم کانون مشاوران، به شرح مهم ترین برنامه ها و اهداف خود در راستای تحقق اهداف چهار گانه کانون پرداخت که مشروح این برنامه ها در متن زیر آمده است.

دبیر کل است می باید جایگاه کانون را در نزد نهادهای ذی ربط، نه تنها تثبیت بلکه ارتقا داده شود که لازمه آن همکاری و هم افزایی فوق العاده مجموعه مدیریتی کانون با اعضای محترم آن است. در این صورت شاهد توسعه و توزیع خدمات مشاوره ای به صورت عادلانه بین اعضا خواهیم بود تا تمامی از بازار کار مناسبی برخوردار شوند. مسلماً گزارش های امکان سنجی و نظارت تهیه شده از سوی شرکت های عضو کانون تا حدود زیادی مورد تایید نظام بانکی است، زیرا براساس آمار منتشر شده از سوی همکاران، درصد شکایات از سوی بانکها نسبت به عملکرد شرکت های عضو کانون دو، سه درصد بیشتر نیست و این آمار نشان دهنده سطح بالای کیفیت کار اعضای کانون است. با این حال همچنان باید بکوشیم کیفیت کارها، نوع و تنوع خدمات را بالا برده و برای آن برنامه ریزی کنیم.

**ضرورت توسعه دامنه فعالیت شرکت های عضو**  
هر چند نقش اصلی شرکت های مشاوره ای، تهیه طرح های امکان سنجی و نظارت بر طرح های مصوب است اما در جهت توسعه فعالیت کاری شرکت های عضو باید بسته های خدماتی مختلف مانند عرضه یابی، بازسازی و نوسازی واحدهای اقتصادی و احیای واحدهای صنعتی را کد شده را به مجموعه خدمات کانون مشاوران اضافه کرد تا شرکت های کانون بتوانند به این امور اشتغال داشته باشند. به طور ویژه خواهشمندم دوستان پیشنهاد های خود مبنی بر توسعه بازار کار را به کانون منعکس کنند تا با بررسی آنها بتوان مسیر فعالیت را هموار کرد و زمینه ساز گسترش این بازار شد. مسلماً نقش شرکت های مشاور در بهبود وضعیت اقتصاد کشور بسیار سازنده است.

## ترویج فرهنگ استفاده از خدمات مشاوران سرمایه گذاری

زمانی مشاوران حقوقی را صرفاً هنگام دعوای حقوقی به کار می گرفتند اما امروز بسیاری از افراد قبل از برگزاری محاکم قضایی از مشاوران حقوقی مشورت می گیرند. در ارتباط با مشاوران سرمایه گذاری نیز باید به این شکل باشد و سرمایه گذاران و بانکها آنها را به همکاری و

این قانون نقش داشتیم. در نهایت در اسفند ماه سال ۹۸ بازنشسته شدم و پس از همکاری با مجامع کاری مختلف، در چندین شرکت دولتی و نیمه دولتی از جمله هیات رئیسه شرکت ایران خودرو کرمانشاه عضویت دارم و اینک در خدمت عزیزان در کانون مشاوران هستیم.

**پیش بینی برنامه های آینده کانون مشاوران**  
مایلم در این بخش درباره فعالیت های مورد نیاز برای بهبود شرایط کانون مشاوران صحبت کنم؛ هر چند در اساسنامه و سامانه کانون مشاوران اطلاعاتی در زمینه های فعالیت مجموعه وجود دارد. من نیز به موارد مورد نیاز برای کانون مشاوران اشاره می کنم. شرکت های عضو در انتهای این نشست نظرات خود را اعلام کنند، زیرا یکی از برنامه های آینده من، ارتباط بیشتر و مستمر با اعضای کانون است. دبیر کل و مجموعه همکاران دبیرخانه خدمتگذار اعضای محترم کانون مشاوران و شورا هستند. بر این باورم که جمع آوری نظرات شرکت های عضو سبب ارائه خدمات بهتر می شود و به این دلیل نیاز است که شرکت های عضو نظرات خود را بیان نمایند. براساس وظایف دبیر کل مندرج در اساسنامه، او بالاترین مقام اجرایی در کانون مشاوران است و با همکاری اعضای محترم دبیرخانه وظایف خود را در زمینه های اجرایی، اداری و مالی به انجام می رساند. البته دبیر کل وظیفه اجرای تصمیمات و برنامه های مصوب شورای عالی را نیز دارد و به نوعی این وظایف مهمترین نقش دبیر کل است.

شورای عالی به نمایندگی از مجمع و تمام اعضای کانون، اقدام به تصمیم گیری و برنامه ریزی می کند. پس از ابلاغ دبیر کل با همکاری همکاران دبیرخانه باید آن را به اجرا برساند. البته مجموعه دبیر کل و دبیرخانه طرح های لازم را برای تصمیم سازی و تصمیم گیری در اختیار شورای عالی قرار می دهد. همچنین دبیر کل نماینده قانونی کانون در سازمان های دولتی و حقوقی است تا به نیابت از اعضای محترم کانون مسائل را پیگیری کند. کانون تاکنون جایگاه مناسبی را نزد محافل مالی و اقتصادی کشور کسب کرده، اما همانطور که خواسته اعضای محترم شورای عالی از

تسهیلات تبصره ۳، ۵۰ و تبصره های مختلف قانون بودجه از دیگر سمت های اینجانب بوده است. در این زمان بود که برای اعطای تسهیلات با بانکها ریزنی های مختلفی انجام دادم و در این خصوص تخصص یافتم. بعدها در مسیر انجام فعالیت ها مسئولیت اداره پشتیبانی به بنده محول شد و سپس به عنوان معاون برنامه ریزی و توسعه فناوری سازمان صنایع و معادن استان فعالیت کردم. در این معاونت عهده دار صدور جواز و اعطای تسهیلات و همچنین امور آموزش و توسعه فناوری بودم. در ادامه رئیس سازمان صنایع و معادن استان کرمانشاه شدم، که در این دوره موفق به افزایش میزان حجم سرمایه گذاری و بهره برداری از طرحها شدم. در انتهای سال ۸۹ به تهران منتقل و به عنوان مشاور معاونت امور صنایع منصوب شدم. حدود دو سال مدیر طرح تامین کالا و دبیر ستاد تسهیل و رفع موانع تولید شدم، این ستاد به رفع مسائل تولیدی در ارتباط با بانک ها، می پردازد. همچنین به عنوان رئیس دبیرخانه کارگروه حمایت از تولید، مصوبات مختلفی را در جهت رفع موانع تولید حاصل کردم. در ادامه به عنوان مدیر کل صنایع ماشین سازی و نیرو محرکه منصوب و چندین سال در این سمت صنایع، معدن و تجارت به عنوان مشاور معاون وزیر و مسئول پیگیری اجرای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور منصوب شدم. خوشبختانه آخرین نسخه این قانون که تحولی در زمینه حمایت از تولیدات داخلی اعم از کالا و خدمت محسوب می شود نمره کار اینجانب است.

از جمله بندهای این قانون به آن اشاره دارم که تمام سازمانها، وزارتخانه ها، دستگاه های دولتی، بخش خصوصی، خصولتی و شرکت های وابسته به نهادهای عمومی، موظفاند کارهای ارجاع شده، مناقصه ها و خرید های انجام شده خود را از میان شرکت های به ثبت رسیده در سامانه خاص وزارت صنعت، معدن و تجارت تحت عنوان سامانه «توان ایران» انتخاب کرده و به این صورت از کالاهای داخلی حمایت کنند. خوشحالم از اینکه در تصویب و طراحی

عرض سلام و ادب خدمت تمام اعضای کانون مشاوران، امیدوارم که روزگار را به سلامتی گذرانده و سلامت و موفق باشید. از آقای حقیقت پزوه و اعضای محترم شورای عالی قدردان و سپاسگزارم که حسن نظر داشته و بنده را دعوت کردند تا امروز به صورت مجازی در جمع اعضای محترم کانون مشاوران باشم. ان شاءالله با همکاری تمام اعضا به ویژه شورای عالی و هیات عالی محترم نظارت، بتوانیم شرایط کاری مناسب را فراهم کنیم تا باعث پیشرفت و توسعه کار اعضای کانون و همچنین سبب رونق در اقتصاد کشور و به ویژه حوزه سرمایه گذاری شود.

## ۳۷ سال اشتغال در بنگاه های تولیدی

پیش از آنکه بخواهم درباره برنامه های کاری پیش بینی شده سخن بگویم و به شرح مواردی بپردازم که به اعتقاد اینجانب سبب بهبود عملکرد و جایگاه کانون خواهد شد، بر خود لازم می دانم سابقه حرفه ای خود را به صورت خلاصه برای حاضران بیان کنم.

من در سال ۱۳۴۱ در کرمانشاه زاده شدم، پس از اتمام دوره دبیرستان امکان حضور در دانشگاه برایم میسر نشد، زیرا دانشگاهها درگیر رویداد انقلاب فرهنگی بودند. با وقوع جنگ تحمیلی، شرایط استان کرمانشاه مانند سایر استان های جنگ زده بود که من با یک آگهی جذب اداره کل وزارت معادن و فلزات استان شده و ۱۴ ماه در آن اداره مشغول به کار بودم. پس از آن به درخواست مدیر کل وقت صنایع، به اداره کل صنایع استان منتقل شده و مدتی به کار کارشناسی مشغول بودم. پس از آن بود که به عنوان دبیر ستاد بازسازی صنایع مناطق جنگ زده منصوب شدم، این ستاد مسئولیت بازسازی کارگاه ها و واحدهای صنعتی تولیدی داشت که در اثر جنگ تحمیلی خسارت دیده اند. بعد از پایان جنگ تحمیلی به خواست خود و به قصد ادامه تحصیل مسئول تخصیص ارز در اداره کل صنایع استان شدم. کارشناس برنامه ریزی در دهه ۷۰ بودم و همزمان مسئولیت صدور و بررسی جواز تاسیسات را داشته و نگارنده طرح های توجیهی بودم. نمایندگی اداره کل صنایع استان در جلسات کمیسیون اعطای

شورای عالی کمک می‌خواهیم و در صورت نیاز به مراجع بالاتر مانند نهادهای سیاست‌گذار مراجعه می‌شود. در این صورت با اتکا به این قوانین، قدم‌های محکم و بلندتری در راستای نیل به اهداف کانون مشاوران برداشته می‌شود. فعال‌سازی یا گسترش فعالیت کارگروه‌های زیرمجموعه شورای عالی از دیگر موارد مهم است. البته این کارگروه‌ها تاکنون نیز فعال بودند اما در برخی موارد نیاز به فعالیت بیشتر آنهاست. اگر در این میان فعالیت کارگروه‌های دیگری نیز ضرورت یابد این کارگروه‌ها طراحی و شروع بکار می‌کنند. طبیعتاً از حضور اعضای کانون در این کارگروه‌ها استقبال می‌شود زیرا آنها باید با همکاری خود اعضای کانون مشاوران اداره شوند. کارگروه‌های جدید نیز با مکانیزم اصولی طراحی شده و با تصویب شورای عالی تشکیل می‌شوند تا در راستای پیشبرد اهداف کانون مشاوران انجام وظیفه کنند.

آخرین نکته، تهیه آیین‌نامه و دستورالعمل‌ها است، البته اکثر آنها طراحی و توسط شورای عالی تصویب شده است، اما می‌توان این آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها را بازنگری کرد و با تطابق با شرایط موجود پیشنهادهای لازم را تهیه کرد و برای تصویب به شورای عالی ارائه داد تا امور با سرعت بیشتری پیگیری شوند. در انتها از شرکت‌های عضو خواستارم کانون را از نظرها و پیشنهادهای خود از طریق سامانه اینترنتی، مکاتبات پستی، ایمیل یا به صورت حضوری مطلع کنند. در نهایت با جمع‌بندی این نظرها، بررسی آنها و در میان گذاشتن با نهادهای دولتی ذی‌ربط می‌توان بستر فعالیت‌های حرفه‌ای را به بهترین نحو ممکن فراهم کرد.

قبولی تهیه و ارائه می‌شوند. علاوه بر این تعهدات و وظایف مشاوران نیز نیازمند بازنگری است تا در صورت نیاز برای جلب نظر موسسات مالی این وظایف را تسریع کرد و بهبود بخشید. برای تحقق وظایف محوله به کانون و در راستای نظارت بر شرکت‌ها، قانون نظارت کانون بر شرکت‌ها باید به رسمیت شناخته شود و دبیرخانه به صورت تصادفی یا غیرتصادفی بر فعالیت‌های اعضای خود و طرح‌های تهیه شده نظارت داشته باشد. در این صورت کانون به نمایندگی از شرکت‌های عضو در قبال نهادهای مالی تعهد و تضمین می‌دهد که طرح‌های تهیه شده با ضریب اطمینان قابل قبول و با رعایت تمام مسائل اخلاقی و امانت و تقوا تهیه شده‌اند. در واقع اعضای کانون مشاوران همزمان امانتدار بانک‌ها و سرمایه‌گذاران هستند. در مقابل برای اندک شرکت‌هایی که در رعایت این اصول قصور می‌ورزند هیات سازش و رسیدگی به تخلفات ایجاد شده در کانون به تخلفات آنها در این هیات رسیدگی شود. تشکیل هیات داور از برنامه‌های در دستور کار در این زمینه است. اعمال آیین‌نامه انضباطی و پاسخ مناسب به مکاتبات بانک‌ها نیز از روش‌های موثر در راستای حفظ و صیانت از حرفه و تخصص مشاوران است تا بانک‌ها به کانون اعتماد بیشتری داشته باشند.

### بررسی قوانین و مقررات، زمینه ساز توسعه خدمات کانون

بررسی و طراحی قوانین و مقررات برای توسعه خدمات کانون و اعضای آن نیاز است. مسلماً در فرآیند پیگیری اگر نیاز به برخی مقررات احساس شود برای تصویب آن از اعضای

### آموزش، زمینه ساز افزایش اعتماد به کانون مشاوران

مورد دیگر، پیگیری موضوع آموزش در کانون است. هر چند دوستان در کانون در این زمینه خدمات خوبی داشته‌اند و دوره‌های آموزشی مختلفی را برگزار کرده‌اند، اما همچنان در این زمینه می‌توان گام‌های موثرتری برداشت. براساس اساسنامه یکی از وظایف اصلی کانون، ارائه خدمات آموزشی برای اعضاست. براین اساس باید از شرکت‌های عضو نیازسنجی شود تا دوره‌های آموزشی تخصصی براساس درخواست آنها برگزار شوند. با گسترش آموزش در کانون مشاوران، اعضای شرکت‌ها می‌توانند با فرمت مشخص و با رعایت استانداردها مطالعات خود را انجام و گزارش‌های امکان‌سنجی را به گونه‌ای اطمینان بخش تهیه کنند.

### صیانت از حرفه و تخصص مشاوران، ضرورت انکارناپذیر

نکته ویژه دیگر صیانت از حرفه و تخصص مشاوران است. اگر هدف تثبیت جایگاه کانون نزد نهادهای دولتی مرتبط مانند بانک‌ها باشد در گام اول باید اعتبار کانون حفظ شود تا به ما اعتماد کافی داشته باشند. مجموعه شورای عالی و دبیرخانه به نیابت از شرکت‌های عضو، طبیعتاً باید در راستای حفظ اعتبار کانون گام‌های موثری بردارند. به این منظور گزارش‌های تهیه شده باید از استانداردهای لازم برخوردار باشد، البته اکنون نیز این موارد رعایت می‌شود، اما در هر صورت نیازمند بازنگری است تا اگر در نقطه‌ای ضعف مشاهده می‌شود با نظر اعضای شورا بازنگری رخ دهد. در این صورت گزارش‌های نظارت و امکان‌سنجی با اتقان قابل

مشورت بطلبند، نه آنکه لزوماً شرکت‌های مشاوره سرمایه‌گذاری به اجبار بانک در فرآیند اعطای تسهیلات نقش پیدا کنند. مساله مهم در این خصوص گسترش فرهنگ خدمات مشاوره سرمایه‌گذاری است و باید برای نهادهای متولی و به ویژه سرمایه‌گذاران روشن کرد که استفاده از خدمات مشاوران سرمایه‌گذاری ضرورت دارد و طبیعتاً سبب حصول اطمینان از بازدهی سرمایه‌گذاری می‌شود. همچنین برای این افراد می‌توان پیشنهادهایی در زمینه تامین مالی پروژه‌ها داشت، از آنجا که مسئولان ذی‌ربط به استفاده سرمایه‌گذاران از منابع غیربانکی برای تامین مالی توصیه می‌کنند، بهتر است شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای با استفاده از منابع اطلاعاتی دقیق مجریان سرمایه‌گذاری را راهنمایی و به تامین مالی از بازار سرمایه هدایت کنند. در هر صورت زمینه‌های همکاری وجود داشته و می‌توان با همکاری شرکت‌های عضو کانون، این مهم را محقق کرد.

### ارتباط کارآمد با نهادهای ذی‌ربط، افزایش عملکرد موثر شرکت‌های عضو

مساله مهم، همکاری و ارتباط کارآمدتر کانون مشاوران با نهادهای ذی‌ربط است. در واقع هر چه کانون بیشتر شناسایی شود طبیعتاً عملکرد موثرتری نیز برای شرکت‌های عضو دارد و نظر سرمایه‌گذاران برای استفاده از خدمات مشاوره‌ای جلب می‌شود. شرکت‌های عضو کانون باید سهم خود را برای بهبود روابط برون‌سازمانی کانون به کار گیرند و هر یک از شرکت‌های مشاوره‌ای پیشنهادهای خود را در این زمینه ابراز کنند تا بتوان با نهادهای مالی و غیرمالی مذاکره کرد.



از نگاه اعضای کانون

# ایده‌های نو در مسیر موفقیت کانون



آقای محمدصادق خوش‌نویس انصاری  
مدیر عامل گروه مشاورین سرمایه‌گذاری  
ستاره صنعت پردازان:

بنده در زمره بنیان‌گذاران کانون مشاوران هستیم و از زمان تاسیس کانون در تمام کارگروه‌ها عضویت داشته‌ام، در ابتدا لازم می‌دانم حسن انتخاب شورای عالی در انتخاب آقای مهندس فروتنی را تبریک بگویم، زیرا به نظر می‌رسد به مسائل و مشکلات کانون مشاوران اشراف کامل دارند. از سوی دیگر از شورای عالی درخواست کرده بودیم به دلیل شکل‌گیری هیات عالی نظارت خلاء دبیرکل را کامل پر کنند که به شایستگی اینکار توسط آنها انجام شد. بنده علاقه مندم از فرصت ایجاد شده استفاده و چند نکته را یادآوری کنم.

با توجه به اینکه دبیرکل بالاترین مقام اجرایی و مسئول اصلی ارتباط اعضا با شورای عالی است، نقش او در انجام مصوبات شورای عالی و انطباق آن با آیین‌نامه‌ها، مصوبات و کارگروه‌ها در کانون تثبیت شده است. در هر صورت اساسنامه و آیین‌نامه‌های کانون عمری چهارده ساله داشته و ضرورت بازنگری دارند. همچنین انتظار می‌رود که بانک مرکزی نقش مؤثرتری در اساسنامه بپذیرد و جایگاه بالاتری از وزارت امور اقتصادی و دارایی در اساسنامه داشته باشد. هر چند روی این موضوع کار شده اما در این مقطع زمانی و با حضور آقای فروتنی و با همکاری بانک مرکزی، جایگاه کانون تغییر پیدا می‌کند. این موضوع در آینده کانون بسیار موثر است.

نکته دیگر اینکه سامانه سام (سامانه انتخاب مشاور) در راستای توزیع عادلانه کار در میان مشاوران عضو طراحی شده و دهها ساعت زمان کارشناسی برای طراحی آن صرف شده است. همان‌طور که در صحبت‌های آقای فروتنی، فعال کردن هیات عالی نظارت از نکات مهم بود. همچنین به روزرسانی آیین‌نامه‌ها و اساسنامه کانون نیز از نکات مهمی است زیرا در آغاز به کار کانون، در تدوین آنها دقت کافی اعمال نشده است. این در حالی است که به عنوان یک نهاد پویا نیازمند تغییرات در آیین‌نامه‌ها هستیم. خوشبختانه آقای فروتنی با توجه به سابقه کار در سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه آگاهی دارند که ۷۰ درصد واحدهای صنعتی فعال نیستند یا اصلاً شروع به کار نکرده‌اند. در واقع می‌توان با امضای تفاهت‌نامه‌ای با این وزارتخانه به مشاوران عضو کانون در مرحله

برقرار کرد. به نظر من تکنولوژی ساخت خط تولید نباید از کشورهای دیگر تامین شود. هنگامی که ارتباط مشاوران و تولیدکنندگان داخلی برقرار باشد مشاوران می‌توانند در طرح‌های خود از تکنولوژی‌های داخل توصیه کنند و طبیعتاً یک چرخه مالی رخ می‌دهد که کمک کننده به متقاضیان و تولیدکنندگان است. **دبیرکل:** این نظر خوبی است و به ویژه بنده توجه ویژه‌ای به آن خواهم کرد.

درصد حق الزحمه درآمد خوبی را در اختیار کانون قرار می‌دهد. امروز در زمینه امکان‌سنجی و نظارت دارای چارچوب شده است و دارای فرمت قرارداد، شرح خدمات و جدول حق الزحمه و مدارک مورد نیاز برای ثبت‌نام هستند. همچنان خلاء موارد یاد شده در رشته‌های جدید ایجاد شده احساس می‌شوند. **دبیرکل:** لطفاً موارد طرح شده به صورت کتبی به کانون مشاوران ارسال شود تا در این خصوص تصمیم‌های موردنیاز اتخاذ شود.

پیش از صدور جواز تاسیس واحدهای صنعتی و در مطالعات بازار آن محصول و همچنین اهلیت متقاضی نقش سازنده ای داد و شرايطی تمهید شود که صدور جواز تاسیس برای این متقاضیان منوط به ارائه گزارش مشاور سرمایه‌گذاری باشد.

نکته دیگر فعال سازی هیأت سازش و رسیدگی به تخلفات است. کانون یک نهاد انتظامی است و نباید به آن سمت برویم که مانند شهرداری اجازه تخلف بدهد و سپس اعضا مانند کمیسیون ماده ۱۰۰ تنها به پرداخت جریمه اکتفا کنند، زیرا اعتبار کانون نباید توسط چند شرکت متخلف خدشه دار شود. کیفیت و بازخورد گزارش‌های ارسالی مشاوران سرمایه‌گذاری به بانک‌ها، تنها در سه درصد مواقع توسط بانک‌ها ارزشیابی می‌شوند و از بانک‌ها نتایج این گزارشات خواسته نشده است. لازمه وجود بازخورد مناسب و دقیق از کار مشاوران، درخواست پیگیرانه ارائه این ارزیابی‌ها توسط بانک‌ها به کانون مشاوران است. براساس اساسنامه و آیین‌نامه‌های کانون، مشاوران بهتر است افرادی آشنا با قوانین حقوقی در ترکیب شورای عالی وارد شوند.

مساله هم افزایی شرکت‌ها از نکات مهم است، زیرا اعضای کانون مشاوران در حوزه کاری خود دارای تفاوت‌هایی با یکدیگر هستند و می‌توانند از توانمندی‌های مختلف خود استفاده کنند. برخی شرکت‌ها عضو سازمان برنامه و بودجه و سازمان فنی و مهندسی و صرفاً فنی و مهندسی هستند. برخی از شرکت‌ها علاوه بر این در فعالیتهای اقتصادی نیز مشارکت می‌کنند. نوع سوم مشارکت، مشارکت شرکت‌های فنی و مهندسی و شرکت‌های مشاوره تامین مالی در بازار سرمایه با اعضای کانون مشاوران سرمایه‌گذاری است. **تامین مالی کانون مشاوران نیز با پرداخت دو**

## آقای یزدانی:

- در حال حاضر سازندگان داخلی زیادی در این زمینه اعلام آمادگی کرده‌اند و مدت هاست مجموعه نظم پویان با آنها همکاری می‌کند. بحث ایجاد زنجیره‌ای میان تامین‌کنندگان تکنولوژی و مشاوران امکان‌سنجی است. این زنجیره بکر و دست نخورده است و فعلاً نهادی نداریم که این دو را به هم وصل کند و کانون مشاوران می‌تواند آغازکننده این راه باشد.
- نکته دیگر استفاده بیش از ۵۰۰۰ شرکت دانش بنیان و ۲۵۰۰ شرکت استارت‌آپ از گزارشات امکان‌سنجی است. این شرکت‌ها دارای منابع مالی هستند و باید به سوی همکاری با این شرکت‌ها رفت، علاوه بر این به این شرکت‌ها سهم ۳۰ میلیارد دلاری از صندوق نوآوری و شکوفایی تخصیص ارزی دارند که بخش اعظم این بودجه همچنان در صندوق باقی مانده است. سازمان ثبت شرکت‌های دانش بنیان در جست و جوی مشاورانی به منظور تهیه گزارشات امکان‌سنجی، ارزیابی سطح تکنولوژی و استفاده از روش‌های نوین بیمه و بانکداری است. متأسفانه کانون مشاوران نگاه جدی به تکنولوژی‌های نو ندارد و همچنان نگاه سنتی این نهاد به برخی امور، نیازمند تغییر است.

## آقای دکتر صادق یزدانی مدیر عامل شرکت نظم پویان صنعت نوین:

- با عرض خیر مقدم خدمت مهندس فروتنی به چهار عنوان به صورت خیلی کوتاه اشاره می‌کنم.
- تاکید بنده مرجعیت علمی بخشیدن به کانون مشاوران است. مشاوران باید برای بانک‌ها به عنوان مرجع علمی امکان‌سنجی در زمینه‌های بازار، مالی، فنی و اقتصادی باشند.
- کانون مشاوران در بحث آموزش برنامه‌ریزی مفصلی انجام داده و لازم است از زحمات شورای عالی کانون در این زمینه تشکر کنم. در ادامه این حرکت آموزشی، شرکت نظم پویان صنعت نوین به عنوان مجری همکار آموزشی کانون، هماهنگی‌هایی با برخی از دانشگاه‌ها مانند تهران و شریف مبنی بر برگزاری دوره‌های ویژه امکان‌سنجی پروژه‌ها انجام شده که در پایان مدرک رسمی وزارت علوم به آنها داده شود.
- مساله سوم جزیره‌ای عمل کردن طرح‌هاست. نکته حائز اهمیت ایجاد ارتباط با سازندگان و تولیدکنندگان داخلی تجهیزات و خط تولید است. متأسفانه این نوع همکاری‌ها در امکان‌سنجی‌ها کمتر دیده شده است. از تأکیدات وزارت صنعت، معدن و تجارت استفاده از تولیدکنندگان داخلی است. بنابراین می‌توان بین مشاوران و سازندگان داخلی ارتباط مؤثر

اخبار کانون  
info@abcic.ir  
www.abcic.ir

سر دبیر: شکور آرین خواه  
گزارشگر: آرزو ضیائی  
نشانی: تهران، میدان آرژانتین، اول خیابان احمد قصیر (بخارست)، کوچه نوزدهم، پلاک ۱۱ واحد ۴  
تلفن: ۰۲۱ - ۸۸۱۰۶۴۵ - ۶  
نمبر: ۰۲۱ - ۸۸۷۰۷۲۴۴